

Convocation Congress US-Mexico Foundation

INFORME DE ACTIVIDADES

Diputado Raúl Bolaños-Cacho Cué



Del 13 al 15 de agosto
Washington DC

Anfitriones

US- Mexico Foundation es una organización sin fines de lucro dedicada a fomentar la cooperación y el entendimiento mutuo entre México y Estados Unidos, a través de un amplio programa de diplomacia pública e investigación. Su misión es servir como un puente eficaz para la colaboración y diálogo binacional entre actores clave de los sectores público y privado, contribuyendo a mejorar la calidad de vida y la equidad social en ambos países.

- Lanzada en 2024, **Convocation Congress** es una iniciativa de diplomacia pública, que congrega a un selecto grupo de legisladores nacionales mexicanos en Washington, D.C.
- A través de sesiones educativas, reuniones estratégicas, visitas a empresas y eventos de networking en Washington, D.C., los legisladores profundizan su entendimiento sobre temas coyunturales, al tiempo que fortalecen vínculos con líderes empresariales y expertos del ámbito académico y de políticas públicas en Estados Unidos.
- El programa fortalece la relación bilateral mediante un espacio de diálogo abierto y aprendizaje mutuo en temas clave como el comercio, la seguridad, la migración, el desarrollo económico, tecnologías emergentes.

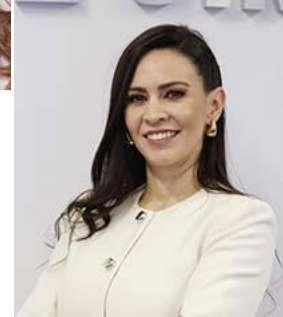
Lista de asistentes por México

Senadores
(3)

Cynthia López Castro
MORENA



Michel González Márquez
PAN



Yeidckol Polevnsky
PT



Lista de asistentes por México

Diputados
(12)

Mónica Angélica Álvarez Nemer
MORENA

José Antonio Gali López
PVEM

Emilio Suárez Licona
PRI

Agustín Rodríguez Torres
PAN

Abril Ferreyro
PAN

Nadia Sepulveda
MORENA

Amancay González Franco
MC

Gabriela Jiménez Godoy
MORENA



Lista de asistentes por México

Diputados
(12)

Claudia Salas Rodríguez
MC



Roselia Suárez Montes de Oca
MORENA



Mario Zamora Gastelum
PRI



Raúl Bolaños-Cacho Cué
PVEM



Programa de trabajo e insumos de mi participación

Miércoles 13 de agosto

- **5:30 PM** Salida hacia el **cóctel de bienvenida**
(Punto de encuentro: Lobby del hotel)
- **6:00 PM** Presentación y cóctel de bienvenida - Atlantic Council (PENDIENTE)
Dirección: 1400 L St NW, piso 11, Washington, DC 20005
***Invitados: Legisladores, patrocinadores y socios**
Código de vestimenta: Casual de negocios
- **8:30 PM** Regreso a The Westin Georgetown

Jueves 14 de agosto

- Código de vestimenta: Formal de negocios
- **8:30 AM** Salida hacia el Centro Internacional Meridian
(Punto de encuentro: Lobby del hotel)
- **9:00 AM** Desayuno ofrecido por el Centro Internacional Meridian (CONFIRMADO)
White-Meyer House, Comedor y Biblioteca; 1624 Crescent Place NW, Washington, DC 20009
***Invitados: Legisladores, patrocinadores y socios**
Oradores:
 - Hana Hausnerova, Vicepresidenta del Centro Meridian para el Liderazgo Global
 - Enrique Perret, Director General, Fundación México-Estados Unidos
- Fin de la sesión y foto grupal
- **10:15 AM** Pausa para café

Sesión privada y conversación en el Meridian International Center

El Meridian International Center es una organización independiente, sin fines de lucro, de diplomacia pública fundada en 1960 en Washington, D.C. Su objetivo principal es fortalecer el entendimiento internacional a través del intercambio de personas, ideas y cultura. Meridian trabaja en colaboración con el Departamento de Estado de EE. UU. y otras agencias gubernamentales, organizaciones no gubernamentales, gobiernos internacionales y el sector privado para desarrollar programas que promuevan la diplomacia y la colaboración global.

- **Fecha:** 14 de agosto, de 9:00 a. m. a 12:00 p. m. (Dos sesiones)
- **Anfitriona:** Hana Hausnerova, Vicepresidenta del Meridian Center for Global Leadership, Intercambios Personalizados
- **Agenda 9:00 – 10:15 a. m.**

La conversación podría centrarse en el estado actual y el futuro de la relación bilateral entre Estados Unidos y México, abordando áreas clave como la cooperación económica, la seguridad regional y la colaboración diplomática. (Por confirmar)

- **Expertos:**
- Hana Hausnerova, Vicepresidenta del Meridian Center for Global Leadership, Intercambios Personalizados *(Confirmada)*
- Enrique Perret, Director General de la U.S.-Mexico Foundation *(Confirmado)*

- **INSUMOS PARA PARTICIPACIÓN**

La relación bilateral entre Estados Unidos y México es compleja y multifacética, abarcando desde lazos económicos y comerciales hasta temas migratorios y de seguridad. La relación se caracteriza por la interdependencia económica, con México siendo un socio comercial clave para Estados Unidos, y por la necesidad de abordar desafíos compartidos como la migración y la seguridad. Desde el inicio del mandato de Trump, los retos han sido mayores.

1. Cooperación económica:

En 2024, el comercio total de bienes entre USA y México fue de 839, 900 mdd. México y Canadá son de los socios comerciales más importantes de Estados Unidos, y el acuerdo comercial TMEC ha fortalecido esta relación.

El TMEC sigue siendo el eje de la relación económica. No obstante, el regreso de Trump ha generado incertidumbre sobre el respeto pleno a los compromisos adquiridos, especialmente en temas laborales, reglas de origen y mecanismos de resolución de controversias. México, por su parte, busca asegurar la estabilidad del tratado mediante el cumplimiento normativo y la promoción de una agenda económica compartida con actores clave del Congreso y el sector privado estadounidense.

2. Seguridad regional:

A pesar de que Trump ha adoptado una postura cada vez más hostil respecto al crimen organizado transnacional, incluyendo propuestas para designar a ciertos cárteles como organizaciones terroristas, la coordinación bilateral en materia de inteligencia, combate al tráfico de armas y lavado de dinero sigue siendo esencial. México ha insistido en un enfoque de responsabilidad compartida que también atienda la demanda de drogas en EE.UU. y el flujo de armas hacia el sur.

México ha desplegado una serie de esfuerzos en seguridad regional, tanto a nivel nacional como en colaboración con Estados Unidos. Estos esfuerzos se centran en combatir el crimen organizado, el tráfico de drogas, la migración irregular y otras amenazas transnacionales.

Sesión privada y conversación en el Meridian International Center

Esfuerzos nacionales:

- México ha implementado una Estrategia Nacional de Seguridad Pública que busca fortalecer a las policías estatales y municipales, mejorar la coordinación con la Guardia Nacional, combatir el narcotráfico y el mercado ilícito de hidrocarburos, entre otros.
- Se ha trabajado en el fortalecimiento de la Guardia Nacional como un cuerpo de seguridad con enfoque en la prevención del delito y la atención de zonas con altos índices delictivos.
- Se ha promovido la coordinación entre diferentes instancias federales, estatales y municipales para combatir la delincuencia organizada y mejorar la seguridad pública.

3. Colaboración diplomática:

La relación diplomática entre México y Estados Unidos ha sido históricamente compleja, caracterizada por una profunda interdependencia económica, social y cultural. Sin embargo, con la llegada de Donald Trump a la presidencia esta relación presentó tensiones importantes que obligaron a México a cambiar su estrategia.

Uno de los principales retos fue el cambio en el discurso político estadounidense hacia México, especialmente en materia migratoria y comercial. Las amenazas constantes de imponer aranceles a productos mexicanos, junto con la exigencia de reforzar el control migratorio en la frontera sur, marcaron un nuevo estilo de negociación más confrontativo por parte de Washington.

El gobierno de México, representado, sobre todo por el embajador de México en EU, el Secretario de Relaciones Exteriores y de Economía, han adoptado una política de contención diplomática, basada en el diálogo constante, que nos ha ayudado a ir enfrentando cada uno de los retos que se presentan, especialmente en materia de migración y aranceles.

- **PROPUESTAS DE PREGUNTAS**

1. Desde su perspectiva, como organización independiente, ¿cuáles son los principales retos y oportunidades en la relación bilateral entre México y Estados Unidos en el contexto actual, particularmente en lo que respecta a la cooperación económica de cara a la renegociación del TMEC, la seguridad regional frente al crimen transnacional, y el papel de la diplomacia en un entorno internacional cada vez más polarizado?

From your perspective as an independent organization, what are the main challenges and opportunities in the bilateral relationship between Mexico and the United States in the current context, particularly regarding economic cooperation ahead of the USMCA renegotiation, regional security in the face of transnational crime, and the role of diplomacy in an increasingly polarized international environment?

2. ¿Cómo evalúan ustedes el estado actual y las perspectivas de la relación bilateral México–Estados Unidos en temas clave como economía, seguridad y diplomacia, y qué recomendaciones consideran prioritarias para fortalecer esta colaboración en el mediano plazo?

How do you assess the current state and prospects of the Mexico–United States bilateral relationship in key areas such as the economy, security, and diplomacy, and what recommendations do you consider priorities to strengthen this collaboration in the medium term?

Jueves 14 de agosto

Primera sesión académica: El papel del sector privado en el fortalecimiento de la cooperación bilateral

- **10:30 AM** Serie de talleres – **Bloque 1** [Enfoque: El papel del sector privado en el fortalecimiento de la cooperación bilateral]

Lugar: White-Meyer House, Comedor y Biblioteca; 1624 Crescent Place NW, Washington, DC 20009

***Invitados: Legisladores, patrocinadores y socios**

Oradores:

- Sergio Gómez Lora, Director de la Oficina del Consejo Coordinador Empresarial en Washington, D.C.
 - Ernesto Acevedo, Director Ejecutivo del Banco Mundial (representando a Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y España)
- **12:00 PM** Fin de sesiones y foto grupal
 - **12:05 PM** Salida hacia Narrative Strategies (CONFIRMADO)
 - **12:30 PM** Almuerzo-reunión con Ed Mullen, Socio en Narrative Strategies
Dirección: 1400 L St NW Suite 500, Washington, DC 20005
Tema: Principales tendencias de la opinión pública estadounidense que moldean la dinámica EE.UU.-México
***Invitados: Legisladores, patrocinadores y socios (POR CONFIRMAR)**
Fin de sesión y foto grupal
 - **2:05 PM** Salida hacia la Universidad de Georgetown (CONFIRMADO)

Sesión privada y conversación

Agenda 10:30 a. m. – 12:00 p. m.

La conversación podría centrarse en el papel del sector privado en el fortalecimiento de las relaciones bilaterales.

Se pondrá especial énfasis en la colaboración público-privada como motor clave para mejorar la competitividad regional, atraer inversiones y promover un crecimiento económico sostenible tanto en México como en Estados Unidos. (Por confirmar)

- **Ponentes:**

- Sergio Gómez Lora, Director General de la Oficina del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) en Washington, D.C. *(Confirmado)*
- Ernesto Acevedo, Director Ejecutivo del Banco Mundial (representando a Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua y España). *(Confirmado)*

- **INSUMOS PARA PARTICIPACIÓN**

- La cooperación bilateral entre México y Estados Unidos involucra activamente al sector privado en diversas áreas como el comercio, la inversión, la educación y el desarrollo sostenible. El sector privado juega un papel crucial en el fortalecimiento de la relación, ya sea a través de la inversión directa, la creación de empleos, la transferencia de tecnología o la participación en iniciativas conjuntas.
- El sector privado es un motor importante para el crecimiento económico y la prosperidad de ambos países.
- En 2024, el comercio total de bienes entre USA y México fue de 839, 900 mdd. En el marco del TMEC, México y Canadá son los socios más importantes de USA y sustentan 13 millones de empleos estadounidenses.

- La colaboración entre el gobierno y la comunidad empresarial es clave. En este sentido, la administración de Claudia Sheinbaum ha mostrado una mayor disposición al diálogo con el sector privado, lo cual es un signo alentador.
- La iniciativa privada, en México, cifra en más de 60,000 mdd las inversiones pausadas en México debido a la incertidumbre que deriva de las constantes amenazas arancelarias de Estados Unidos.
- La conectividad entre Estados Unidos y México es tan profunda que resulta inviable eliminarla. Lo más prudente es adoptar una estrategia paciente y flexible, a la espera de un entorno más favorable.
- Para fortalecer la relación bilateral comercial, México debe actuar en dos frentes: mejorar sus condiciones económicas internas y consolidarse como un destino atractivo para la inversión.
- Es necesario proyectar una imagen de país confiable, con reglas claras, contratos sólidos y un entorno favorable para el desarrollo empresarial. Esta coyuntura representa una oportunidad que aún no se ha capitalizado plenamente.

- **PROPUESTAS DE PREGUNTAS**

1. ¿En el contexto de hoy en día, cómo visualizan el papel del sector privado en la conservación de la colaboración entre México y Estados Unidos para impulsar la competitividad regional y atraer inversiones?

In today's context, how do you envision the role of the private sector in maintaining cooperation between Mexico and the United States to boost regional competitiveness and attract investments?

2. ¿Qué mecanismos o iniciativas de colaboración público-privada consideran más efectivos para fomentar un crecimiento económico sostenible en ambos países?

What public-private collaboration mechanisms or initiatives do you consider most effective in fostering sustainable economic growth in both countries?

3. ¿De qué manera puede el sector privado contribuir a una agenda común en temas críticos como migración?

In what ways can the private sector contribute to a common agenda on critical issues such as migration?

4. ¿Qué recomendaciones podrían ofrecer para fortalecer las alianzas público-privadas que impulsen el desarrollo económico regional, especialmente en el marco del TMEC y los nuevos retos globales?

What recommendations would you offer to strengthen public-private partnerships that promote regional economic development, especially within the framework of the USMCA and emerging global challenges?

5. ¿Cómo pueden las organizaciones no gubernamentales facilitar la interlocución entre el sector privado y los gobiernos para mejorar la implementación de políticas que favorezcan la competitividad y la inversión?

How can non-governmental organizations facilitate dialogue between the private sector and governments to improve the implementation of policies that enhance competitiveness and investment?

Principales tendencias de la opinión pública estadounidense que moldean la dinámica EE.UU.-México

Narrative Strategies

Narrative Strategies es una empresa que se especializa en estrategias de comunicación y relaciones públicas para marcas influyentes a nivel mundial. Su enfoque se centra en la comunicación estratégica, la participación de las partes interesadas y la mitigación de riesgos.

- **Fecha:** 14 de agosto, de 12:30 p. m. a 2:00 p. m.
- **Anfitrión:** Ed Mullen, socio en Narrative Strategies
- **Tema:** Principales tendencias en la opinión pública de EE. UU. que están dando forma a la dinámica entre EE. UU. y México.

La conversación podría centrarse en ofrecer a legisladores mexicanos una visión estratégica de las tendencias actuales en la opinión pública estadounidense respecto a México. A partir de datos de encuestas nacionales, análisis narrativo y patrones clave de mensajes, expertos de Narrative Strategies pueden presentar cómo perciben los estadounidenses a México en una amplia gama de temas relacionados con la relación bilateral.

- **Personas de contacto:**
 - Drew Dacey, Asociado Senior en Narrative Strategies
 - Katie Rodriguez, Gerente Senior en Narrative Strategies
- **INSUMOS PARA PARTICIPACIÓN (SON DATOS DE CONTEXTO NO MENCIONAR PORQUE NO SABEMOS SU VERACIDAD)**
 - Aunque la opinión general sobre México ha mejorado significativamente, persiste una fuerte polarización política.
 - El tema migratorio no solo sigue siendo central, sino que refleja dinámicas ideológicas: se observa mayor apertura, pero también presión por políticas más estrictas.
 - La visión sobre la relación bilateral es ambivalente: México es visto como aliado, pero con reservas sobre su gobierno.
 - La economía y el comercio están en el foco del debate público, especialmente en torno a las consecuencias de las políticas arancelarias.

Principales tendencias de la opinión pública estadounidense que moldean la dinámica EE.UU.-México

Narrative Strategies

Visión general y percepción cultural

- Alrededor del 67 % de los estadounidenses tienen una opinión favorable sobre México, un nivel que no se veía desde 2005.
- Esta percepción ha mejorado incluso entre votantes republicanos y demócratas, aunque persiste una brecha partidista de aproximadamente 36 puntos, siendo los demócratas mucho más positivos que los republicanos.

Relación bilateral: amistad o enemistad

- Solo el 72 % considera a México como aliado o amigo (27 % aliado y 45 % amigo), una cifra histórica baja.
- El 26 % lo ve como enemigo o país no amistoso, el porcentaje más alto registrado hasta la fecha.

Inmigración y fronteras

- Un 79 % considera que la inmigración es buena para EE. UU., mientras que solo el 30 % piensa que debería reducirse —un cambio notable respecto al 55 % de 2024.
- A pesar de ello, sobre el manejo de la frontera, un 80 % lo califica como insuficiente o malo, dividido entre campañas políticas y evaluación negativa del gobierno.

Seguridad y medidas drásticas

- En encuestas recientes, cerca del 60 % de los estadounidenses apoya enviar tropas a México para combatir a los cárteles, aunque algunos informes destacan oposición si no hay autorización del gobierno mexicano.

Economía y comercio

- La mayoría se muestra preocupada por el impacto de los aranceles, con un 60 % convencido de que encarecerían productos y generarían inflación en EE. UU.
- Además, ha caído la confianza en la economía nacional y creció el malestar por los incentivos percibidos hacia los más ricos.

Principales tendencias de la opinión pública estadounidense que moldean la dinámica EE.UU.-México

Narrative Strategies

- **PROPUESTAS DE PREGUNTAS**

1. ¿Cuáles consideran que son los principales factores que han influido en la mejora (o deterioro) de la percepción pública estadounidense hacia México en los últimos años?

What do you consider to be the main factors that have influenced the improvement (or deterioration) of public perception of Mexico in the United States in recent years?

2. ¿Qué impacto creen que tiene la polarización política en Estados Unidos sobre la manera en que diferentes sectores de la sociedad perciben a México, especialmente en temas como migración, comercio y seguridad?

What impact do you think political polarization in the United States has on how different segments of society perceive Mexico, particularly in areas such as migration, trade, and security?

3. ¿Cómo ha influido la cobertura mediática en la percepción del ciudadano promedio estadounidense sobre México y su papel en la región?

How has media coverage influenced the average American citizen's perception of Mexico and its role in the region?

4. ¿Qué rol podemos jugar desde el poder legislativo para contrarrestar estereotipos negativos sobre México en la opinión pública estadounidense?

What role can we, as legislators, play in countering negative stereotypes about Mexico in U.S. public opinion?

Jueves 14 de agosto

Segunda sesión académica: Estado comercial y arancelario de EE.UU.

- **3:30 PM** Serie de talleres – Bloque 2 [Enfoque: Estado comercial y arancelario de EE.UU.]
Lugar: Universidad de Georgetown – Centro Mortara, 3600 N Street NW, Washington, DC 20016
*Invitados: Solo legisladores
Orador:
 - Marc L. Busch, Profesor Karl F. Landegger de Diplomacia de Negocios Internacionales, Universidad de Georgetown
- **4:30 PM** Fin de sesión y foto grupal en el edificio principal de Georgetown
- **4:40 PM** Regreso a The Westin Georgetown
- **6:30 PM Salida para la cena con el Hon. Esteban Moctezuma (CONFIRMADO)**
- **7:00 PM** Cena con el Hon. Esteban Moctezuma Barragán, Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de México en EE.UU. (CONFIRMADO)
Ubicación: Spring Valley, Washington, DC 20016
*Invitados: Legisladores, patrocinadores e invitados especiales
Código de vestimenta: Formal
Patrocinado por Emant Consultores
- **8:30 PM** Regreso a The Westin Georgetown

Sesión privada y conferencia en la Universidad de Georgetown (Preliminar)

- **Fecha:** 14 de agosto, de 3:30 p. m. a 5:00 p. m.

Anfitriones: Prof. John Sullivan y Marc L. Busch, Profesor Karl F. Landegger de Diplomacia de Negocios Internacionales, Universidad de Georgetown

- **Tema:** Situación comercial y arancelaria de Estados Unidos
- **Conferencista y persona de contacto:**
- Marc L. Busch, Profesor Karl F. Landegger de Diplomacia de Negocios Internacionales, Universidad de Georgetown

- **INSUMOS PARA PARTICIPACIÓN**

El sector privado en EU es un sector clave para frenar el aumento de aranceles, ya que el incremento en estos ocasiona:

1. Uno de los principales problemas actuales de EU son los altos precios, y estas políticas trasladan el costo al consumidor final.
2. Empresas, de todos los tamaños, se ven afectadas.
3. Los empresarios de EU advierten que existe el riesgo de que el aumento de aranceles obliguen al cierre de empresas.
4. American Chamber Mexico: Los aranceles ponen todo esto en riesgo, imponerlos a un sistema de coproducción sería contraproducente, lo hemos visto en la reacción inmediata de los mercados, en la preocupación de los pequeños y medianos productores y en el aumento previsto de los precios de los automóviles y de la inflación. Los únicos ganadores reales serían nuestros competidores globales, especialmente China.

- **PROPUESTAS DE PREGUNTAS**

1. ¿Cómo evalúan ustedes el impacto de la política arancelaria de Estados Unidos en la relación comercial con México, especialmente en sectores sensibles como el automotriz y agrícola?

How do you assess the impact of U.S. tariff policy on the trade relationship with Mexico, particularly in sensitive sectors such as automotive and agriculture?

2. Desde una perspectiva académica, ¿qué alternativas existen para resolver disputas comerciales sin recurrir a medidas unilaterales como aranceles?

From an academic perspective, what alternative mechanisms exist to resolve trade disputes without resorting to unilateral measures like tariffs?

3. ¿Qué efectos observan en las inversiones estadounidenses en México en un contexto de tensiones comerciales globales y relocalización de industrias (nearshoring)?

What impact do you see on U.S. investment in Mexico in the context of global trade tensions and the nearshoring trend?

4. ¿Cómo perciben los estudiantes y académicos la competitividad de América del Norte como bloque económico frente a otros mercados emergentes?

How do students and academics perceive North America's competitiveness as an economic bloc compared to other emerging markets?

Cena con el Embajador Esteban Moctezuma

7:00 pm

Esteban Moctezuma Barragán fue designado Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de México ante los Estados Unidos por el presidente Andrés Manuel López Obrador. Su designación fue ratificada por el Senado de la República en febrero de 2021 con 115 votos a favor de los 116 presentes.

Desde enero de 2025 se le ha confirmado oficialmente en esa responsabilidad incluso con la llegada de la administración de Claudia Sheinbaum, reafirmando su rol en un periodo con retos crecientes en la relación bilateral.

- **Formación académica**

- Licenciatura en Economía por la UNAM.
- Maestría en Desarrollo Económico en la Universidad de Cambridge (Reino Unido).
- Diploma en Desarrollo Regional otorgado por la JICA en Tokio, Japón.
- Doctorado honoris causa por la Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas

- **Trayectoria en el servicio público**

- Secretario de Educación Pública (2018–2021), donde implementó la estrategia “Aprende en casa” y promovió iniciativas como “La Escuela es Nuestra” y el modelo de uniforme neutral.
- Secretario de Desarrollo Social (1998–1999).
- Secretario de Gobernación en el gobierno de Ernesto Zedillo (1994–1995), participando en negociaciones con el Ejército Zapatista en Chiapas Senador de la República (1997–1998).
- Subsecretario de Planeación Educativa (1993–1994).
- Oficial Mayor en la SEP y en la Secretaría de Programación y Presupuesto (1988–1993).
- Secretario de Administración del estado de Sinaloa (1987–1988)

Fue también responsable de instituir la autonomía del Poder Judicial en 1994-95

Como embajador, ha priorizado:

- La defensa integral de los derechos de mexicanos en EE. UU., incluyendo el acceso a la vacunación sin importar su estatus migratorio.
- La visibilización de la contribución de la comunidad mexicana a la economía estadounidense.
- El fomento del bilingüismo entre las nuevas generaciones de origen mexicano

- **Desafíos que ha presentado como Embajador en este sexenio:**

- Migración

1. Documentación como mecanismo de protección

Moctezuma ha promovido —junto con los consulados mexicanos y la Cancillería— la campaña "protección es documentación": se les recomienda a los migrantes conservar recibos, evidencias de residencia y, cuando corresponde, tramitar la doble nacionalidad para hijos nacidos en EE. UU.

2. Orientación legal y recomendaciones prácticas a los migrantes.

La embajada difundió instrucciones clave en redes: En caso de redadas, no revelar el estatus migratorio, pedir hablar con el consulado antes de responder preguntas, y tener una carta poder para el cuidado de menores y contactos legales disponibles

3. Coordinación estrecha con consulados

Se han llevado a cabo reuniones entre Moctezuma, Sheinbaum y el canciller Juan Ramón de la Fuente, con participación activa de cónsules en ciudades como Los Ángeles, Chicago y Nueva York. El propósito fue unificar mensajes, protocolos y apoyo legal a migrantes, independientemente de su estatus.

4. Comunicación diplomática con EE. UU.

Estableció contacto directo con autoridades estadounidenses para solicitar información sobre los operativos, exigir que las detenciones se realicen con respeto al debido proceso y dignidad humana, y pedir transparencia en los procedimientos.

5. Apoyo consular complementado por recursos

El embajador respaldó iniciativas federales que aumentaron recursos para apoyo legal en consulados tras redadas recientes en California, simplificaron trámites consulares y arantizaron acompañamiento legal, visitas a centros de detención y líneas telefónicas de asistencia.

- En materia arancelaria y de comercio

La administración Trump ha amenazado con aplicar aranceles al acero, aluminio, autos, tomates y remesas, generando un contexto de alta tensión comercial. Moctezuma ha tenido que negociar situaciones complejas para proteger los intereses del país, como mantener el tratamiento privilegiado de México ante ciertas tarifas evitando imposiciones automáticas.

Aunque se han obtenido avances como la reducción del impuesto a remesas del 3.5 % al 1 %, especialistas consideran que estos logros fueron impulsados por lobby empresarial regional más que por diplomacia institucional robusta.

- Estrategia ante la revisión del TMEC

De cara a la revisión del TMEC - prevista para julio del 2026-, Moctezuma ha buscado posicionar una visión estratégica de integración para América del Norte, promoviendo una “Ventaja Norteamericana” y defensa de procesos productivos colectivos. Asimismo, ha defendido una estrategia bilateral que respete la soberanía mexicana, en temas migratorios, antinarcóticos (como fentanilo) y laborales

- Rol del Embajador

Expertos señalan que el rol del embajador ha sido residual o marginal en temas clave como seguridad nacional o comercio. Otros actores del gobierno federal han asumido protagonismo frente a EE. UU., lo cual limita la proyección de la Cancillería y del propio Moctezuma, como son Juan Ramón de la Fuente y Marcelo Ebrard.

Ha habido rumores acerca de su salida como Embajador.

Viernes 15 de agosto

- **8:30 AM** Salida hacia Amazon
(Punto de encuentro: Lobby del hotel)
- **9:00 AM** Desayuno con Reuben Smith, Director de Políticas Públicas para América Latina
(CONFIRMADO)
Dirección: Amazon Visitor Landing | 545 15th St S, Arlington, VA 22202
*Invitados: Solo legisladores (POR CONFIRMAR)
Oradores:
 - Reuben Smith, Director de Políticas Públicas para América Latina
 - Enrique Perret, Director Ejecutivo, Fundación México-Estados Unidos
 - MÁS POR CONFIRMAR
- **10:25 AM** Fin de sesión y foto grupal
- **10:30 AM** Salida hacia la Universidad Johns Hopkins, Escuela de Estudios Internacionales Avanzados (SAIS) (CONFIRMADO)
*Invitados: Solo legisladores

Desayuno y Conversación en Amazon

- **Fecha:** 15 de agosto, de 9:00 a.m. a 10:25 a.m.
- **Anfitrión:** Reuben Smith, Director de Políticas Públicas para América Latina, Amazon
- **Tema:** Comercio Digital y Retos para las PyMEs: Una Perspectiva EE. UU.–México *(por confirmar)*

La conversación podría centrarse en ofrecer a legisladores mexicanos una visión estratégica de la presencia global y regional de Amazon, en particular de sus operaciones e impacto en México. Se presentará una visión general de la huella de la empresa a nivel mundial y en México, así como de cómo Amazon facilita el comercio transfronterizo entre México y Estados Unidos. La sesión también podría explorar los desafíos y oportunidades que enfrentan las pequeñas y medianas empresas (PyMEs) mexicanas al participar en el comercio exterior, y cómo Amazon México les permite involucrarse en el comercio electrónico y acceder a mercados globales. Entre los temas a discutir se incluyen brechas en infraestructura digital, problemas de conectividad, y los desafíos más amplios de la digitalización. La sesión podría concluir con una visita guiada por las instalaciones de Amazon.

- **Puntos de contacto:**
 - Alberto Zetina, Gerente Senior de Políticas Públicas, Amazon
 - Andrés Franco, Gerente de Políticas Públicas, Amazon
 - Esther Eden, Amazon

- **INSUMOS PARA PARTICIPACIÓN**

- Amazon está invirtiendo hasta 6,000 millones USD en México hasta 2026, generando más de 50,000 empleos directos e indirectos. En 2023 invirtió 28,000 millones de pesos (1,500 millones USD) y su contribución al PIB mexicano superó los 100,000 millones de pesos.
- AWS (Amazon Web Services) lanzó en 2025 la región de infraestructura AWS Mexico (Central) Region, con tres zonas de disponibilidad, planeando invertir más de 5,000 millones USD en los próximos 15 años y generando alrededor de 7,000 empleos anuales.

Desayuno y Conversación en Amazon

- El comercio electrónico en México ascendió a 39,000 millones USD en 2023 y sigue creciendo a buen ritmo.
- Amazon México alcanzó ventas de 952 millones USD en 2020, con crecimiento del 55 % respecto al año anterior; cuenta con más de 27,000 vendedores locales, la mayoría pymes.
- Según informes, la entrada de Amazon ha logrado bajar precios de productos hasta un 28 % en tiendas físicas internas.
- AWS ha capacitado a más de 500,000 personas en tecnologías en la nube desde 2017 y colabora con instituciones educativas y gobiernos estatales.
- La infraestructura logística incluye más de 40 instalaciones en todo México y múltiples centros de distribución en estados como Nuevo León, Jalisco y Ciudad de México, fortaleciendo la entrega incluso en zonas remotas.
- Las medidas arancelarias del gobierno mexicano contra importaciones asiáticas sin acuerdos —una tasa del 19 % o 17 % según monto— favorecen a Amazon y MercadoLibre frente a competidores como Shein o Temu. Con estas condiciones, Amazon reduce la competencia en precio y logística para productos importados desde EE. UU. y Canadá.
- La Comisión Federal de Competencia (COFECE) ha recomendado que Amazon revele su algoritmo de búsqueda y separe su servicio Prime Video de la función de comercio electrónico para evitar prácticas monopólicas, dada su participación del 85 % del mercado en línea.

Desayuno y Conversación en Amazon

- PROPUESTAS DE PREGUNTAS

1. ¿Qué desafíos regulatorios o administrativos ha enfrentado Amazon en México, y qué medidas considera prioritarias para seguir atrayendo inversiones tecnológicas de esta magnitud?

What regulatory or administrative challenges has Amazon faced in Mexico, and what measures does it consider priorities to continue attracting technological investments of this magnitude?

2. ¿Qué impacto económico directo e indirecto estima Amazon que tendrá su inversión total en México, en términos de empleo, productividad y digitalización del mercado?

What direct and indirect economic impact does Amazon estimate its total investment in Mexico will have in terms of employment, productivity, and market digitalization?

3. ¿Qué estrategias tiene Amazon para fortalecer la participación de pymes mexicanas en su plataforma y facilitar su integración en cadenas globales de valor?

What strategies does Amazon have to strengthen the participation of Mexican SMEs on its platform and facilitate their integration into global value chains?

4. ¿Qué tipo de colaboración propone Amazon con el poder legislativo para desarrollar marcos legales que fomenten la innovación, la libre competencia y la protección del consumidor, sin frenar la inversión?

What kind of collaboration does Amazon propose with the legislative branch to develop legal frameworks that foster innovation, free competition, and consumer protection without hindering investment?

5. ¿Qué iniciativas está impulsando Amazon en México para capacitar talento en tecnologías de la nube y cerrar brechas digitales, especialmente en zonas marginadas o con baja conectividad?

What initiatives is Amazon promoting in Mexico to train talent in cloud technologies and close digital gaps, especially in marginalized or low-connectivity areas?

- **Viernes 15 de agosto**

Tercera sesión académica: Seguridad regional y energética en América del Norte

- **11:00 AM** Serie de talleres – Bloque 3 [Enfoque: Seguridad regional y energética en América del Norte]

Dirección: 555 Pennsylvania Ave NW, Washington, DC 20001

Sala: POR CONFIRMAR

*Invitados: Solo legisladores

Oradores:

- Jim Marckwardt, Administrador del Programa y Profesor Asociado Adjunto, SAIS
 - Francisco González, Profesor Asociado de Economía Política Internacional, SAIS
- **12:30 PM** Fin de sesión y foto grupal
 - **12:40 PM** Salida hacia Brookings Institution (CONFIRMADO)

Sesión Privada y Conversación en la Universidad Johns Hopkins

Escuela de Estudios Internacionales Avanzados

- **Fecha:** 15 de agosto, de 11:00 a.m. a 12:30 p.m.
- **Anfitrión:** Jim Marckwardt, Administrador del Programa y Profesor Asociado Adjunto, Codirector del Área de Enfoque en las Américas, JHP-SAIS
- **Tema:** Seguridad regional y energética en América del Norte *(por confirmar)*

La sesión tiene como objetivo ofrecer a los legisladores mexicanos una visión estratégica de las principales tendencias que están dando forma a la seguridad regional y energética en América del Norte. Los temas clave incluirán el fortalecimiento de la infraestructura energética transfronteriza, la protección de cadenas de suministro críticas y el avance en la colaboración en energías limpias. Se hará hincapié en promover la independencia energética, mejorar la resiliencia de las redes eléctricas y fomentar la cooperación trilateral en el marco del T-MEC para enfrentar desafíos compartidos como el cambio climático, la ciberseguridad energética y la transición hacia sistemas energéticos sostenibles.

- **Ponentes:**
 - Jim Marckwardt, Administrador del Programa y Profesor Asociado Adjunto, Codirector del Área de Enfoque en las Américas, JHP-SAIS
 - Francisco González, Profesor Asociado de Economía Política Internacional, JHP-SAIS
- **INSUMOS PARA PARTICIPACIÓN**

Seguridad regional

- México, Estados Unidos y Canadá mantienen desde hace décadas mecanismos de cooperación para enfrentar desafíos comunes como el crimen transnacional, el narcotráfico, el terrorismo y la migración irregular. Ejemplos son el Grupo de Trabajo de Seguridad Norteamericana y las reuniones bajo el marco del TMEC.
- El crimen organizado y el narcotráfico siguen siendo uno de los principales retos en la región. México enfrenta altos niveles de violencia vinculada a cárteles de droga, que también impactan la seguridad en EE. UU. y Canadá, generando esfuerzos conjuntos en inteligencia y combate al tráfico de armas y drogas.

Sesión Privada y Conversación en la Universidad Johns Hopkins

Escuela de Estudios Internacionales Avanzados

-La frontera entre México y Estados Unidos es la más transitada y vigilada del mundo. Se han implementado tecnologías y protocolos conjuntos para asegurar la legalidad de los cruces y evitar actividades ilícitas, aunque el flujo migratorio irregular sigue siendo un desafío político y humanitario.

- Con la digitalización y el auge tecnológico, los tres países han reforzado la cooperación en ciberseguridad para proteger infraestructuras críticas y evitar ciberataques que puedan afectar la estabilidad regional.

Seguridad energética

- Integración energética: América del Norte es una de las regiones con mayor integración energética global. El TMEC incluye capítulos específicos para promover la cooperación en energía, lo que ha facilitado inversiones transfronterizas y estabilidad en el suministro.

- Diversificación de fuentes: La región busca equilibrar el uso de combustibles fósiles con energías renovables. México ha impulsado reformas para modernizar su sector energético, EE. UU. avanza en energías limpias, y Canadá es un líder mundial en hidroeléctricas y energías renovables.

- Dependencia y suministro: Estados Unidos es el principal consumidor de energía en la región, mientras que México y Canadá son importantes productores y exportadores. Esto genera una dinámica interdependiente que fortalece la seguridad energética, aunque también genera retos en temas regulatorios y de infraestructura.

- Transición energética y cambio climático: Los tres países enfrentan el reto de cumplir compromisos internacionales para reducir emisiones. Esto impulsa políticas de eficiencia energética, inversión en tecnologías limpias y desarrollo de infraestructura verde.

- Infraestructura crítica: Gasoductos, oleoductos, redes eléctricas y terminales portuarias son infraestructuras vitales para la seguridad energética regional. La protección, modernización y expansión de estas redes es prioridad para evitar interrupciones y ataques.

Sesión Privada y Conversación en la Universidad Johns Hopkins

Escuela de Estudios Internacionales Avanzados

- **PROPUESTAS DE PREGUNTAS**

1. Desde su perspectiva académica y de investigación, ¿cuáles consideran que son los principales desafíos en la cooperación trilateral para la seguridad fronteriza entre México, Estados Unidos y Canadá?

From your academic and research perspective, what do you consider to be the main challenges in trilateral cooperation for border security between Mexico, the United States, and Canada?

2. ¿Cuáles son las mejores prácticas internacionales para equilibrar la seguridad energética con la transición hacia energías renovables en una región tan integrada como América del Norte?

What are the best international practices to balance energy security with the transition to renewable energies in such an integrated region as North America?

3. ¿Qué papel podrían jugar las instituciones académicas y de investigación en fomentar un diálogo más profundo entre los sectores público y privado para enfrentar los retos energéticos y de seguridad en la región?

What role could academic and research institutions play in fostering deeper dialogue between the public and private sectors to address the region's energy and security challenges?

4. En un contexto global cada vez más polarizado, ¿cómo pueden México, Estados Unidos y Canadá mantener una agenda conjunta que priorice la seguridad regional y energética sin afectar sus intereses nacionales?

In an increasingly polarized global context, how can Mexico, the United States, and Canada maintain a joint agenda that prioritizes regional and energy security without compromising their national interests?

- **Viernes 15 de agosto**

Cuarta sesión académica: Modelo de la nueva administración sobre comercio y migración transnacional

- **1:00 PM** Serie de talleres – Bloque 4 [Modelo de la nueva administración sobre comercio y migración transnacional]
Dirección: 1775 Massachusetts Ave NW, Washington, DC 20527
Sala: POR CONFIRMAR
*Invitados: Solo legisladores
Oradores:
 - Joshua P. Meltzer, Investigador Senior – Economía Global y Desarrollo
 - Marcela Escobari, Investigadora Senior – Economía Global y Desarrollo
 - Doris Meissner, Directora del Programa de Política Migratoria, Migration Policy Institute (POR CONFIRMAR)
 - Mayra Maldonado, Directora Ejecutiva, Hunt Institute for Global Competitiveness – Universidad de Texas en El Paso
 - Dany Bahar, Investigador Senior y Director del Programa de Migración, Center for Global Development (POR CONFIRMAR)
- **2:20 PM** Fin de sesión y foto grupal
- **2:25 PM** Salida hacia Kings and Spalding (CONFIRMADO)
- **2:35 PM** Conversación con Penny Lee, Presidenta y CEO de Fintech Association (PENDIENTE)
Tema: Sistema financiero, fintech y remesas
Dirección: 1700 Pennsylvania Ave NW #900, Washington, DC 20006
*Invitados: Solo legisladores
- **3:30 PM** Salida hacia Kings and Spalding

Sesión Privada y Conversación en Brookings

- **Fecha:** 15 de agosto, de 1:00 p.m. a 2:20 p.m.
- **Anfitrión:** Joshua P. Meltzer, Investigador Principal – Economía Global y Desarrollo en Brookings
- **Tema:** El nuevo modelo de la Administración sobre comercio y dinámicas migratorias transnacionales (*por confirmar*)

La conversación podría centrarse en ofrecer a legisladores mexicanos una visión estratégica de cómo la nueva administración estadounidense está redefiniendo su enfoque sobre el comercio y la integración económica transfronteriza, dos áreas estrechamente vinculadas con importantes implicaciones para México. En materia comercial, se hará énfasis en el nearshoring, la implementación del T-MEC y la creciente relevancia de las cadenas de suministro regionales. En cuanto a la integración transfronteriza, se abordarán los desafíos en infraestructura, eficiencia fronteriza y la necesidad de una inversión coordinada en logística, modernización aduanera y desarrollo de la fuerza laboral.

- **Ponentes:**
 - Joshua P. Meltzer, Investigador Principal, Economía Global y Desarrollo (Confirmado)
 - Marcela Escobari, Investigadora Principal, Global (Por confirmar)
 - Dany Bahar, Investigador Principal y Director del Programa de Migración en el Center for Global Development (Confirmado)
 - Mayra Maldonado, Directora Ejecutiva del Hunt Institute for Global Competitiveness – Universidad de Texas en El Paso (Confirmado)
 - Doris Meissner, Investigadora Principal y Directora del Programa de Política Migratoria de EE. UU. – Migration Policy Institute (Por confirmar)

- **INSUMOS PARA PARTICIPACIÓN**

1. Prioridades Estratégicas de la Nueva Administración

- Fortalecimiento de cadenas de suministro nacionales y regionales: Derivado del COVID-19 y de los conflictos geopolíticos, la administración de Trump busca reducir la dependencia de cadenas de suministro lejanas, promoviendo el nearshoring y la diversificación dentro de América del Norte.

Sesión Privada y Conversación en Brookings

- Revisión y modernización del TMEC: Se mantiene un interés en hacer que el Tratado México-Estados Unidos-Canadá sea más efectivo, especialmente en aspectos laborales, ambientales y de cumplimiento regulatorio para equilibrar beneficios y proteger sectores sensibles.
- Enfoque en la sostenibilidad: La agenda comercial ahora incorpora de manera más explícita temas de transición energética, cambio climático y desarrollo sostenible, impulsando normas más estrictas que involucren cadenas productivas verdes.

2. Enfoque en Seguridad Económica y Competitividad

- Protección contra prácticas desleales: La administración está más atenta a prácticas como el dumping o subsidios ilegales, buscando fortalecer mecanismos antidumping y contrasubsidios, y negociando con México y Canadá para evitar distorsiones.
- Inversión en innovación y tecnología: Se promueve el fortalecimiento de sectores de alta tecnología, incluyendo manufactura avanzada, inteligencia artificial y energías limpias, con especial énfasis en la colaboración público-privada.

3. Cooperación Transfronteriza y Política Comercial

- Diálogo bilateral y trilateral constante: La administración ha restablecido canales de comunicación fluida con México y Canadá, no solo en comercio sino en temas adyacentes como seguridad, migración y energía, buscando soluciones integrales.
- Flexibilidad ante desafíos globales: Reconoce la necesidad de adaptar acuerdos y políticas para responder a nuevas realidades como la digitalización, el comercio electrónico y las cadenas de valor resilientes.

4. Impacto en México y América del Norte

- Oportunidades para México: Impulso a la inversión extranjera directa, desarrollo de infraestructura, y promoción de exportaciones mexicanas a través de políticas que favorecen la competitividad regional.
- Retos para México: Cumplimiento de estándares más altos en temas laborales y ambientales, adaptación a regulaciones cambiantes y manejo de tensiones comerciales o arancelarias ocasionales.

Sesión Privada y Conversación en Brookings

- **PROPUESTAS DE PREGUNTAS**

1. Desde su perspectiva, ¿qué elementos del T-MEC deben fortalecerse en su revisión de 2026 para facilitar cadenas de suministro regionales más resilientes, sostenibles y equitativas?

From your perspective, which elements of the USMCA should be strengthened during its 2026 review to support more resilient, sustainable, and equitable regional supply chains?

2. ¿Cuáles son los principales obstáculos que enfrentan las pequeñas y medianas empresas para integrarse a las cadenas de valor regionales bajo el marco del T-MEC, y cómo podrían superarse?

What are the main obstacles that small and medium-sized enterprises face in integrating into regional value chains under the USMCA framework, and how could these be addressed?

3. ¿De qué manera la cooperación trilateral puede reducir los costos logísticos y aumentar la competitividad de los productos fabricados en América del Norte frente a Asia?

In what ways can trilateral cooperation help reduce logistical costs and enhance the competitiveness of North American-made products compared to those from Asia?

4. ¿Qué papel podría jugar el poder legislativo en ambos países para impulsar la modernización de las aduanas, incluyendo el uso de tecnologías digitales y analítica de datos?

What role could the legislative branches in both countries play in advancing customs modernization, including the adoption of digital technologies and data analytics?

5. ¿Cómo podemos coordinar una estrategia regional de desarrollo de fuerza laboral que asegure el talento necesario para industrias de alta tecnología y manufactura avanzada en América del Norte?

How can we coordinate a regional workforce development strategy that ensures the talent needed for high-tech industries and advanced manufacturing across North America?

- **Viernes 15 de agosto**

Quinta sesión académica: Por dentro del Congreso de EE.UU.: estructura, informes y propuestas legislativas

- **3:40 PM** Serie de talleres – Bloque 5 [Por dentro del Congreso de EE.UU.: estructura, informes y propuestas legislativas] (CONFIRMADO)

Dirección: 1700 Pennsylvania Ave NW #900, Washington, DC 20006

*Invitados: Solo legisladores

Orador:

- John Sullivan, Director Ejecutivo de Partnership for a Secure America
- **5:10 PM** Fin de sesión y foto grupal
- **5:20 PM** Salida hacia cóctel de clausura (SE CONFIRMARÁ EL LUGAR)
*Invitados: Legisladores, patrocinadores y anfitriones
- **5:45 PM** Cóctel de clausura en (POR CONFIRMAR)
- **8:00 PM** Regreso a The Westin Georgetown

Sesión Privada y Conversación en King & Spalding Partnership for a Secure America

- Fecha: 15 de agosto, de 3:30 p.m. a 5:00 p.m.
- Anfitrión: John Sullivan - Director Ejecutivo de Partnership for a Secure America
- Tema: Capacitación en negociación para legisladores mexicanos (por confirmar)

PSA tiene la intención de adaptar su capacitación en negociación legislativa para ofrecer una conferencia condensada de 60 a 90 minutos con espacio para discusión. Esta conferencia se centrará en conceptos, estrategias y técnicas para una negociación efectiva. Los temas incluirán cómo navegar dinámicas políticas, gestionar negociaciones y diseñar acuerdos sostenibles.

- Ponentes:
 - John Sullivan - Director Ejecutivo de Partnership for a Secure America (por confirmar)
 - Bettina Poirier - Directora del Programa de Negociación Legislativa de American University (por confirmar)

- INSUMOS PARA PARTICIPACIÓN (En el programa viene que el tema MARCO es el Congreso de EU)

1. Senado

- Número de senadores: 100 (2 por cada estado, sin importar su población).
- Duración del mandato: 6 años, con renovaciones parciales cada 2 años (aproximadamente 1/3 del Senado).

Funciones clave:

- Ratificar tratados internacionales.
- Confirmar nominaciones del presidente (jueces federales, secretarios de gabinete, embajadores, etc.).
- Llevar a cabo juicios políticos (impeachment) después de que la Cámara de Representantes acusa.
- Legislar y revisar leyes junto con la Cámara.

Archivo fotográfico



Archivo fotográfico



Archivo fotográfico



Archivo fotográfico



Archivo fotográfico



Archivo fotográfico



Convocation Congress