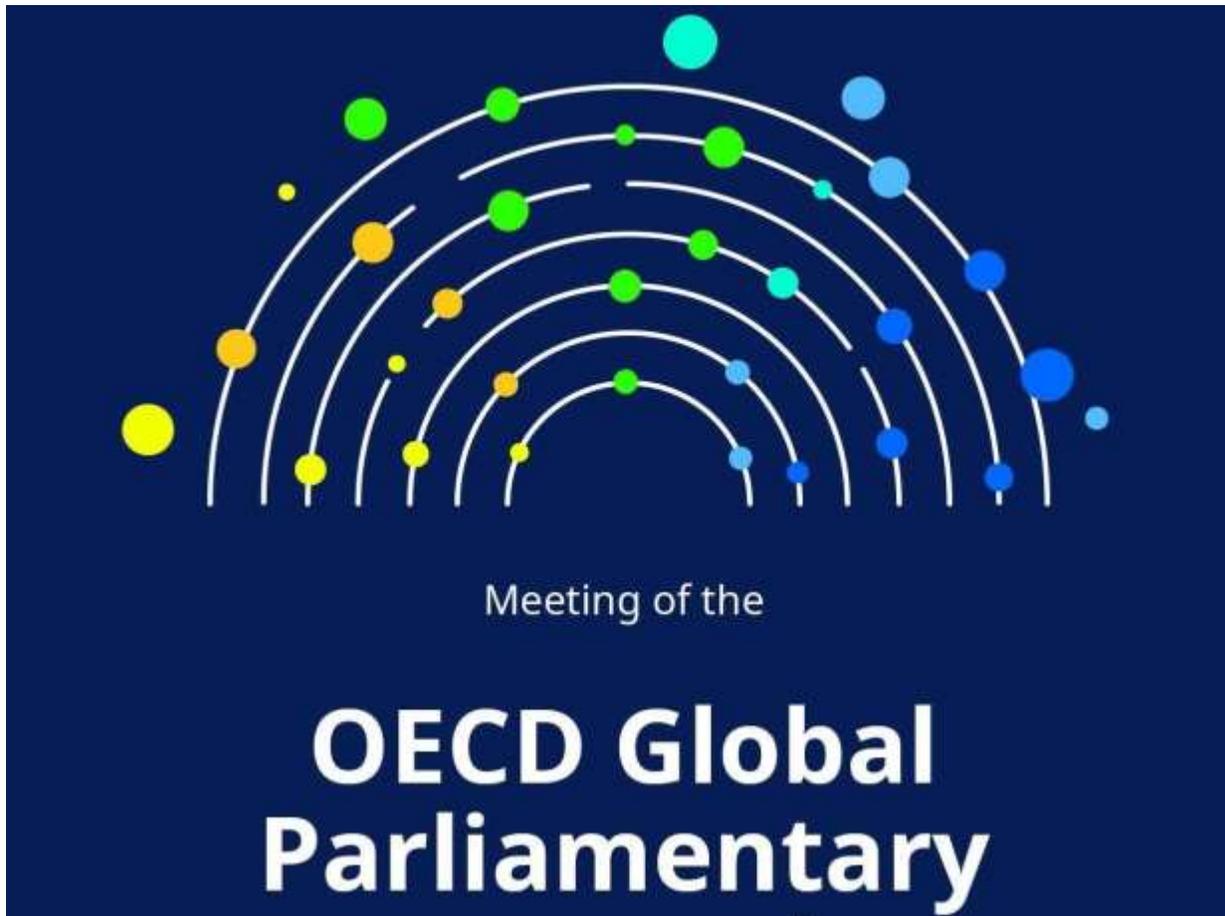


5 AL 7 DE FEBRERO DE 2025

**INFORME DE ACTIVIDADES Y ASISTENCIA**

**REUNIÓN  
PLENARIA DE LA  
RED  
PARLAMENTARIA  
MUNDIAL DE LA  
OCDE**

**Carmen Patricia  
Armendáriz Guerra**



**E**n cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 277 y 278 del Reglamento de la Cámara de Diputados, informo sobre las actividades desempeñadas en el marco de la Reunión plenaria de la Red Parlamentaria Mundial de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), desarrollada en Paris, Francia, del 05 al 07 de febrero de 2025:

# I. OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS

Considerando que una de las actividades de la Cámara de Diputados es la relativa a la diplomacia parlamentaria y que esta nos permite, como representantes populares, llevar las necesidades de nuestras comunidades a organismos y parlamentos internacionales, así como regresar con nuevas perspectivas de temáticas de actualidad y problemáticas conjuntas a nivel global, regional e inter pares, lo que en el largo plazo coadyuva en un mejor ejercicio legislativo al permitir comprender mejor la realidad humana y sus desafíos.

De manera que, los foros internacionales, frecuentemente sirven como un lugar de encuentro entre legisladores de todas partes del mundo y expertos del más alto nivel, lo que permite ampliar el panorama local mediante la escucha y participación activa de conferencias magistrales y foros de discusión, acercando soluciones novedosas a los tomadores de decisiones legislativas.

En ese sentido, la Reunión plenaria de la Red Parlamentaria Mundial de la OCDE para 2025, fue la oportunidad propicia para analizar temas de la más alta trascendencia y actualidad global:

- ▶ Perspectivas económicas globales;  
Cambio climático, sus medidas de adaptación y resiliencia climática,
- ▶ así como su mitigación y la transición a cero emisiones netas;
  
- ▶ Estrategias para el desarrollo sostenible;  
Desarrollo de habilidades y competencias en las personas adultas, así
- ▶ como los cambios y retos demográficos que ello presenta;

- ▶ Tendencias en los mercados energéticos;
- ▶ Políticas de libre competencia, e
- ▶ Inteligencia artificial como herramienta para la gobernanza, el trabajo, la innovación, la productividad y las habilidades laborales.

Siendo importante destacar que en la mayoría de los casos, se trata de cuestiones poco o nada reguladas en México y el mundo, razón por la cual es necesario conocer las perspectivas y experiencias internacionales y académicas, así como su prospectiva, para acercar a México a una óptima regulación en la materia.

Por lo anterior y en aras de dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento de la Cámara de Diputados, se ofrece la siguiente:

## II. INTRODUCCIÓN

### ¿Qué es la OCDE?

La OCDE es un organismo internacional compuesto por 38 países que promueve políticas para mejorar el bienestar económico y social en el mundo. Fue fundada en 1961 y tiene su sede en París, Francia.

Sus objetivos, en síntesis, impulsan en las naciones integrantes e invitadas, la adopción de políticas públicas que favorezcan la prosperidad, la igualdad, las oportunidades y el bienestar para todas las personas mediante la elaboración de estudios técnicos y profesionales que dotan de mejores insumos a las naciones para impulsar dichos cambios a nivel legislativo y administrativo, cuya temática abarca:

- ◉ Fomentar el crecimiento económico: Impulsar políticas que favorezcan el desarrollo sostenible y la estabilidad económica;
- ◉ Promover el empleo: Crear condiciones que generen más y mejores oportunidades laborales;
- ◉ Mejorar la calidad de vida: Asegurar que el progreso económico beneficie a la sociedad en su conjunto;
- ◉ Impulsar el comercio y la inversión: Facilitar la cooperación entre países para fortalecer el comercio internacional;
- ◉ Garantizar la estabilidad financiera: Prevenir crisis económicas y fortalecer los sistemas financieros;
- ◉ Apoyar la educación y la innovación: Mejorar la calidad educativa y fomentar la investigación y el desarrollo tecnológico, y

- Promover políticas medioambientales sostenibles: Ayudar a los países a diseñar estrategias para enfrentar el cambio climático y proteger los recursos naturales.

## **Red Parlamentaria Mundial de la OCDE**

**C**reada en 2011, la Red Parlamentaria Global de la OCDE, a través de foros periódicos, reúne a legisladores de las naciones que la integran con el objeto de compartir experiencias legislativas y dotar de información técnica especializada sobre las tendencias globales en asuntos de interés social.

En estas reuniones los participantes intercambian información y proporcionan su experiencia sobre los temas analizados, con la finalidad de promover espacios de discusión multilaterales que guíen la normatividad nacional e internacional.

Estas interacciones legislativas, fortalecen la colaboración entre los parlamentos de los países miembros, así como entre las naciones invitadas, lo que asegura la implementación conjunta de políticas públicas que benefician a todo el planeta.

## **Reunión plenaria anual**

**E**n primavera, los integrantes invitados a la reunión plenaria anual de la Red se dieron cita en París, Francia, para abordar, de manera conjunta con los expertos de la OCDE, los desafíos compartidos en áreas clave como cambio climático, energía, economía e inteligencia artificial.

Asimismo, se organizaron diversas reuniones bilaterales y multilaterales con otras delegaciones y con expertos de la OCDE para discutir asuntos de cooperación internacional.

### III. ACTIVIDADES PREPARATORIAS DEL EVENTO

**T**oda vez que la labor diplomática requiere de acercamientos francos y afinados entre los Estados y sus representantes para el fortalecimiento de los lazos que como naciones nos hermanan, desde la Dirección especializada de la Cámara de Diputados en conjunto con quienes integramos la delegación que asistiría a la Red Interparlamentaria, estimamos oportuno realizar un primer acercamiento con la Embajada de Francia, para el efecto de comunicar la asistencia de la Cámara de Diputados a tan magno evento en tierras francesas, así como de externar nuestros intereses en la relación de esa representación con la actividad legislativa.

Por ello, el viernes 31 de enero de 2025, en punto de las 16:00 horas, nos apersonamos en las instalaciones de la Embajada de Francia, ubicada en la calle de Campos Elíseos 339, colonia Polanco, Ciudad de México, en donde nos recibió la Excelentísima Embajadora de Francia en México, Delphine Borione y su equipo de trabajo.

Durante la reunión, se abordaron temáticas comunes entre Francia y México; en particular se plantearon retos compartidos frente al programa de la OCDE, destacando asuntos como el cambio climático y la colaboración que México y Francia sostienen a través de sus autoridades administrativas para mitigar y adaptar sus efectos a la vida diaria.

Al respecto, expuse la necesidad de implementar a nivel nacional medidas de carácter legislativo y administrativo que faciliten el cambio de visión sobre los efectos que el cambio climático tiene en nuestras comunidades, principalmente en aquellas cuestiones que tienen que ver con adoptar y adaptar cambios que le permitan a México enfrentar de mejor manera los estragos de los cada vez más feroces fenómenos naturales, incluyendo cambios a la geografía, estructura y trazado de nuestros núcleos poblacionales.

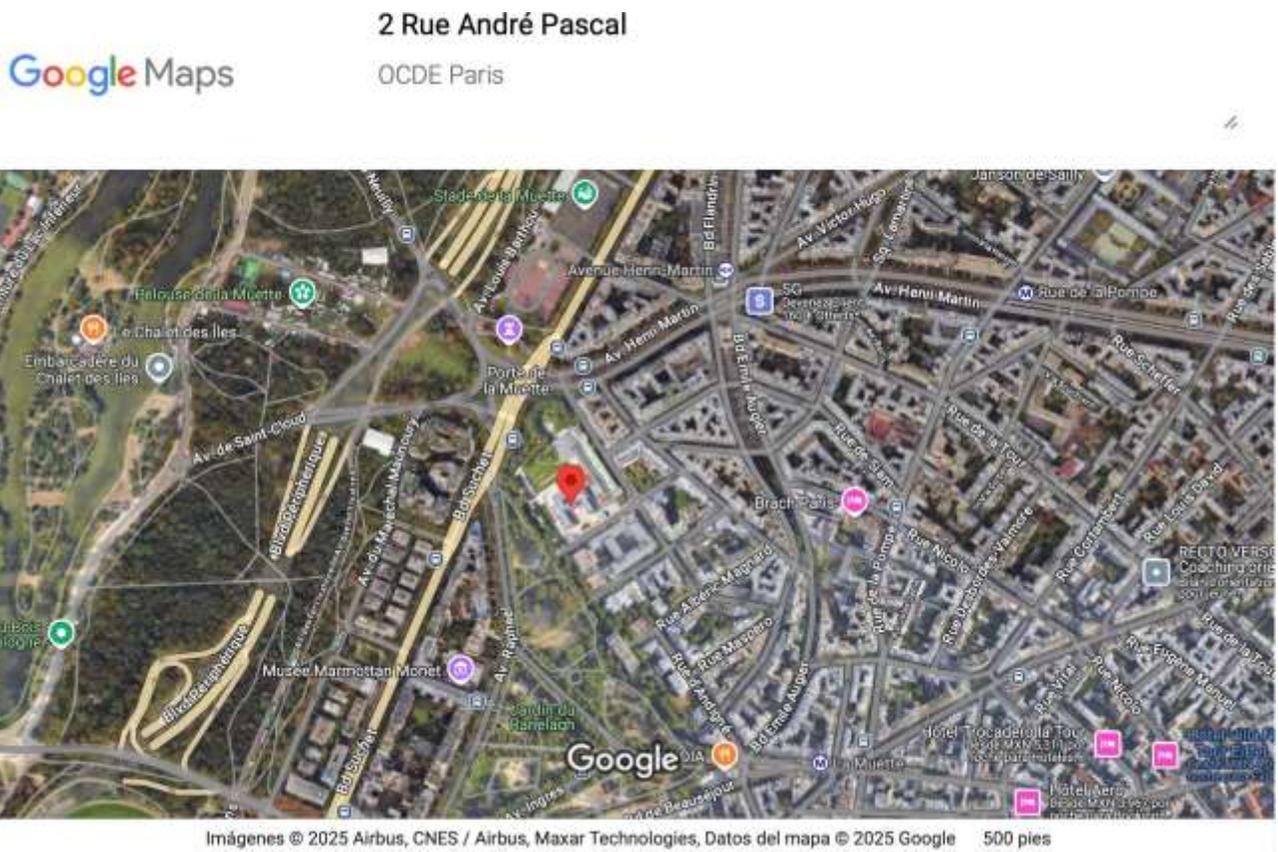
Hice un llamado por convocar a expertos de Francia y Europa para conocer sus experiencias e impulsar una agenda legislativa en la materia.

Se discutieron avances en materia de cooperación y desarrollo para la implementación de tecnologías en el cuidado del medio ambiente, con particular énfasis en los océanos y manglares aprovechando la coyuntura que permite la futura Conferencia de las Naciones Unidas sobre los Océanos (UNOC3), a realizarse en Niza, Francia, del 09 al 13 de junio de 2025, a efecto de incluir al Congreso de la Unión en dichas actividades multilaterales.

Por último, se abordaron cuestiones de política exterior feminista, inteligencia artificial, cooperación para el desarrollo y se solicitó a la Embajadora Borione revisar la posibilidad de acercar a parlamentarios franceses y europeos con la delegación de Cámara de Diputados durante los trabajos de la Red Parlamentaria.

# IV Y V. DESARROLLO DEL PROGRAMA Y CONCLUSIONES TEMÁTICAS

**E**n Paris, Francia, concretamente en el Centro de Conferencias de la OCDE, ubicado en 2, rue André Pascal - 75016, asistí a los siguientes eventos de la Red Parlamentaria:



Hora	Actividad
	<b>MIÉRCOLES 5 DE FEBRERO</b>
8.45	Llegada y café de bienvenida, Salon du Parc
09.15 – 10.30	<b>Conversación con economistas de la OCDE</b> Sesión informal, Salon du Parc
11.00 – 11.25	<b>Sesión de apertura</b> Secretario General de la OCDE, Mathias Cormann
11.30	Foto de grupo
11.45 - 13.00	<p style="text-align: center;"><b>Perspectivas económicas globales</b> Alvar Pereira, Economista Jefe, OCDE</p> <p>Al respecto, se analizó la fortaleza de la actividad económica entre países y sectores; los niveles de inflación y las perspectivas de los bancos centrales en la mayoría de las economías.</p> <p>Se revisó el comportamiento del mercado laboral, las tasas de desempleo y los riesgos relacionados, particularmente aquellos derivados del aumento en las tensiones geopolíticas.</p>
13.10 – 14.30	Almuerzo Salones Roger Ockrent y George Marshall, Château de la OCDE
14.30 – 15.45	<p style="text-align: center;"><b>Adaptación y resiliencia climática</b> Mary Beth Goodman, Secretaria General Adjunta, OCDE Kumi Kitamori, Directora Adjunta para el Medio Ambiente, OCDE</p> <p>Se analizó la transición a cero emisiones netas para 2050; los avances y oportunidades en la materia, en donde destaco lo relativo al fortalecimiento en la resiliencia de las personas, las economías y los ecosistemas.</p> <p>Se revisó el papel de la biodiversidad y los ecosistemas en las estrategias climáticas, así como la necesidad de apoyar en la transición a las comunidades vulnerables y marginadas.</p> <p>Se dieron a conocer los esfuerzos de la OCDE sobre adaptación y resiliencia climática y se ofreció una visión general sobre el papel de la OCDE en la colaboración con los gobiernos de países miembros y no miembros en todos los niveles de gobierno.</p>
15.45 – 16.00	Pausa de café

Hora	Actividad
16.00 – 17.15	<p align="center"><b>Mitigación del cambio climático y transición a cero emisiones netas</b> Mary Beth Goodman, Secretaria General Adjunta, OCDE Kumi Kitamori, Directora Adjunta para el Medio Ambiente, OCDE</p> <p>Se abordaron cuestiones relativas al aumento de la temperatura global, así como el objetivo de mantenerlo por debajo de 1.5°C.</p> <p>Se hizo un llamado a los gobiernos para aumentar su ambición climática y traducir los compromisos climáticos en acción efectiva y acelerada.</p> <p>Se presentó el trabajo clave de la OCDE sobre mitigación climática.</p>
17.15 – 18.15	<p align="center"><b>Consulta sobre la Estrategia de la OCDE para el Desarrollo</b> Mary Beth Goodman, Secretaria General Adjunta, OCDE</p> <p>Con la finalidad de incorporar las perspectivas de los legisladores en el trabajo de la OCDE a efecto de desarrollar una nueva Estrategia de Desarrollo, se dialogó sobre apoyos que detonaran un crecimiento fuerte, sostenible e inclusivo, así como la creación de mejores oportunidades, particularmente en mercados emergentes y economías en desarrollo.</p> <p>Se presentaron las fortalezas clave de la OCDE, particularmente en aquello relacionado con los resultados de sus investigaciones, famosas por su amplia base analítica, empírica y dotada de visiones multidisciplinarias como herramientas para desarrollar soluciones multilaterales efectivas e inclusivas.</p>
18.15	Recepción, Salon du Parc
<b>JUEVES 6 DE FEBRERO</b>	
8.30	Llegada y café de bienvenida

Hora	Actividad
09.00 – 10.00	<p style="text-align: center;"><b>Habilidades para un mundo cambiante – Evaluación de la OCDE sobre Competencias de Adultos (PIAAC)</b> Yoshiki Takeuchi, Secretario General Adjunto, OCDE Andreas Schleicher, Director para la Educación, OCDE</p> <p>Se analizaron las oportunidades gubernamentales para garantizar que los adultos tengan las competencias necesarias para el mercado laboral y la vida social desde un enfoque educativo, toda vez que de acuerdo a datos de la propia OCDE, particularmente los contenidos en la Evaluación de la OCDE sobre Competencias de Adultos (PIAAC, por sus siglas en inglés), se ha advertido que las habilidades de los adultos se encuentran estancadas o incluso disminuidas a nivel global, a pesar de las importantes inversiones en educación, re-capacitación y formación continua.</p> <p>Destaca particularmente que, dentro de los países de la OCDE, uno de cada cinco adultos que participaron en la Evaluación enfrentan dificultades con tareas básicas como la lectura de textos sencillos o la solución de problemas aritméticos básicos.</p>
10.00 – 10.15	Pausa de café
10.15 – 11.15	<p style="text-align: center;"><b>Gobernando con inteligencia artificial</b> Elsa Pilichowski, Directora de Gobernanza Pública, OCDE</p> <p>Dado el incremento exponencial que estas tecnologías han tenido en el último lustro, los países de la OCDE han incrementado sus presupuestos en la investigación y desarrollo (I+D) de la inteligencia artificial (IA), con la finalidad de liderar y fomentar mayores competencias acordes al de estas herramientas.</p> <p>En ese sentido, la IA necesariamente debe abordarse desde el enfoque público, a través de políticas públicas y medidas legislativas que permitan implementarla para mejorar la gobernanza pública.</p> <p>Particularmente en aquello que tenga por objeto mejorar la productividad y la capacidad de respuesta de los servicios públicos, así como para fortalecer la rendición de cuentas en un entorno de seguridad y confianza.</p>

Hora	Actividad
11.15 - 12.15	<p><b>La inteligencia artificial ligada al trabajo, la innovación, la productividad y las habilidades</b></p> <p>TBC Angelica Salvi Del Pero, Asesora Senior para el Empleo, Trabajo y Asuntos Sociales, OCDE</p> <p>Se abordaron los hallazgos del Programa de la OCDE sobre Inteligencia Artificial (IA) en el Trabajo, la Innovación, la productividad y las habilidades.</p> <p>Se observó el impacto de la IA en los mercados laborales, destacando que hasta ahora existe poca evidencia de que la IA esté provocando la pérdida de puestos de trabajo; por el contrario, la IA tiene un impacto positivo en la calidad del trabajo a pesar de que el potencial de la automatización sigue siendo alto.</p> <p>En particular se revisaron trabajos con mayor riesgo de automatización, los cuales representan el 27% del empleo en países de la OCDE.</p> <p>Se presentaron datos recientes sobre el impacto de la IA en los mercados laborales y se propusieron medidas que los encargados del diseño de políticas públicas pueden considerar para aprovechar las oportunidades y abordar los riesgos del uso de la IA en el mercado laboral.</p>
12.15 - 12.30	Pausa
12.30 - 13.45	<p><b>Almuerzo de Trabajo MCC</b></p> <p>Con el objetivo de abordar asuntos de interés común en materia de política pública, así como obtener una perspectiva profesional y especializada de actores nacionales relevantes, la Reunión del Consejo Ministerial de la OCDE (MCM por sus siglas en inglés), considerada como la reunión de más alto nivel de la OCDE, realizó diversas invitaciones a legisladores destacados de cada país, entre los cuales tuve el alto honor de ser invitada como oradora, para charlar sobre el siguiente tema: "<i>Liderando el camino hacia una prosperidad resiliente, inclusiva y sostenible mediante el comercio, la inversión y la innovación basados en normas.</i>"</p>
13.45 - 14.00	Pausa de café

Hora	Actividad
14.00 – 15.15	<p style="text-align: center;"><b>Cambios demográficos</b></p> <p style="text-align: center;">Yoshiki Takeuchi, Secretario General Adjunto, OCDE Stefano Scarpetta, Director para el Empleo, Trabajo y Asuntos Sociales, OCDE</p> <p>Se revisó el fenómeno compartido por países de la OCDE en el aumento a la esperanza de vida, así como su envejecimiento con mejor salud que antes, así como el decrecimiento en sus índices de fertilidad, los cuales están casi a la mitad de donde estaban en 1960, así como su impacto en la fuerza laboral de las naciones, las finanzas públicas y el crecimiento económico.</p> <p>Se analizaron alternativas de política pública para ayudar a mantener los niveles de vida, incluyendo la promoción del empleo para personas mayores con buena salud y para las mujeres, así como aprovechar al máximo las competencias de los migrantes.</p>
15.15 – 16.30	<p style="text-align: center;"><b>Tendencias en los mercados energéticos</b></p> <p style="text-align: center;">Fatih Birol, Director Ejecutivo, Agencia Internacional de la Energía</p> <p>Tomando como referencia el estudio "Perspectivas Mundiales de la Energía de la Agencia Internacional de Energía" (IEA, por sus siglas en inglés), publicado anualmente, se analizaron las proyecciones sobre energía, las tendencias en la demanda y el suministro energético, así como su impacto en la seguridad energética, las emisiones y el desarrollo económico.</p> <p>Se analizaron los riesgos crecientes en Oriente Medio y la escalada de tensiones geopolíticas a nivel mundial, así como cuestiones relativas a la seguridad energética y el papel de las energías limpias.</p> <p>Los retos en la movilidad eléctrica, el gas natural licuado y las afectaciones por olas de calor, así como las políticas de eficiencia y el auge de la inteligencia artificial y su influencia en la energía eléctrica también formaron parte de los temas abordados.</p>
16.30 – 16.45	Pausa de café
16.45 – 18.00	<p style="text-align: center;"><b>Política de competencia</b></p> <p style="text-align: center;">Yoshiki Takeuchi, Secretario General Adjunto, OCDE Carmine di Noia, Director para Asuntos Financieros y Empresariales, OCDE</p> <p>Se revisaron oportunidades para fortalecer a las autoridades de competencia y promover condiciones equitativas para los competidores desde la ley y las políticas públicas.</p>
	<b>VIERNES 7 DE FEBRERO</b>

Hora	Actividad
<p><b>09.30 – 11.30</b></p>	<p>Sesión especial sobre adhesión a la OCDE (solo para Parlamentarios de países en proceso de adhesión)</p> <p>Esta sesión está únicamente abierta a la participación de parlamentarios de los países en proceso de adhesión a la OCDE.</p>
<p><b>09.30 – 10.30</b></p>	<p><b>Perspectivas globales sobre la financiación para el desarrollo sostenible</b></p> <p>Se revisaron los retrocesos en la cooperación para el desarrollo, producto de una fragmentación geo-económica que ha provocado regresiones en los avances para mitigar y erradicar la pobreza y la desigualdad en los países más pobres.</p> <p>Se analizaron alternativas para renovar la agenda mundial sobre financiamiento global para el desarrollo, así como para incluir dentro de la IV Conferencia Internacional sobre Financiamiento para el Desarrollo que tendrá lugar del 30 de junio al 3 de julio de 2025 en Sevilla, España.</p> <p>Se informaron perspectivas críticas sobre las reformas necesarias para que los países integrantes contaran con herramientas para alcanzar un financiamiento para el desarrollo global inclusivo y sostenido en el tiempo.</p>

## VI. RECOMENDACIONES ADMINISTRATIVAS PARA MEJORAR EL FUNCIONAMIENTO DE LA CÁMARA

**T**oda vez que en esta edición la Red Parlamentaria Mundial de la OCDE no se trataron asuntos relacionados con los aspectos administrativos de la labor parlamentaria, no existen recomendaciones para mejorar su funcionamiento.

No obstante lo anterior, se sugiere al equipo técnico de la Comisión de Régimen, Reglamentos y Prácticas Parlamentarias, así como a sus legisladores integrantes, analizar la pertinencia y oportunidad de integrar la inteligencia artificial en las disposiciones de carácter administrativo del Reglamento de la Cámara de Diputados; particularmente en aquellas que tienen que ver con el funcionamiento de sus áreas administrativas, para en su caso, impulsar ante la Junta de Coordinación Política de esta Cámara, los cambios legislativos que se estimen oportunos.

## VII. EVALUACIÓN PERSONAL DE LOS RESULTADOS

### **Economía, libre competencia y cooperación para el desarrollo**

**C**on la reciente asunción de la presidencia de los Estados Unidos por parte de Donald Trump, gran parte de las conferencias giraron en torno a las preocupaciones y riesgos para el comercio internacional derivados del giro en las políticas económicas del gobierno estadounidense, dado su papel de actor económico relevante a nivel global.

A pesar de que no existieron recomendaciones concretas para abordar conductas nocivas como el proteccionismo comercial en un entorno globalizado, estimo que México debe continuar explorando alternativas como un sistema de bloque económico de sustitución de importaciones.

También es esencial mantener un diálogo continuo con nuestros socios comerciales para evitar que escalen las violaciones comerciales, buscando en todo momento una amigable solución a los conflictos que pudieran suscitarse.

A la par y a nivel internacional, es necesario que México sume esfuerzos con el resto de naciones comerciales amigas, explorando opciones como el fortalecimiento de organizaciones internacionales como la Organización Mundial del Comercio (OMC), reforzando la adhesión a los acuerdos comerciales existentes y priorizando el establecimiento de regulaciones complementarias que provoquen un efecto disuasorio en los países tentados a violar las normas iniciales.

Esto se puede lograr mediante marcos mejorados de gobernanza corporativa, centrados en la responsabilidad y la rendición de cuentas.

Por otra parte y en caso de que lo anterior sea insuficiente para disuadir estos comportamientos comerciales nocivos, se debe analizar la posibilidad de fortalecer los mecanismos sancionadores de la OMC, priorizando el perfeccionamiento de los mecanismos formales para abordar infracciones al comercio, particularmente en aquello

relativo a garantizar que las repercusiones sean tanto significativas como ejecutables para desincentivar a los países que violen los acuerdos comerciales.

Establecer sanciones creíbles y promover la cooperación multilateral es vital para garantizar el orden internacional comercial, lo cual requiere de un esfuerzo conjunto y un frente común; para que la implementación de sanciones sea verdaderamente efectiva, debe ser una decisión colectiva de la comunidad comercial.

Solo de esta manera es posible pensar en beneficios para todas las partes involucradas, restaurando y aumentando así la confianza en el sistema comercial internacional.

### **Cambio climático, desarrollo sostenible y energía**

**T**oda vez que nos encontramos a solo un lustro de 2030, hoy más que nunca conviene revisar los avances en la Agenda 2030; desafortunadamente, de la evaluación realizada por los panelistas de la OCDE, queda claro que no hay manera de alcanzar los objetivos planteados para 2030 porque no estamos creciendo en eficiencia en el uso de energías no renovables.

Este escenario obliga a repensar las opciones que como comunidad global tenemos, así como los esfuerzos que en lo individual requiere cada nación para asumir un mayor compromiso y ambición en alcanzar dichos compromisos.

Para las naciones en desarrollo, ello plantea un serio reto, ya que en muchas ocasiones requiere de una ponderación de derechos que afecta en mayor medida a las comunidades más marginadas, con quienes existen aún pendientes sociales.

Por ello, durante los foros solicité que la distribución del ingreso tenga más importancia en las evaluaciones de la OCDE, ya que dicho parámetro es necesario para garantizar que los beneficios de las políticas públicas son para todos y que las medidas restrictivas, particularmente cuando conllevan una ponderación de derechos sociales y colectivos, no impacten con mayores consecuencias a los más pobres ni a las comunidades más vulnerables. El crecimiento y los compromisos deben ser iguales para todos.

De igual forma, resalto el papel que las energías renovables tienen en el presente y futuro de la economía global, así como los cambios que presentan frente a la resiliencia y adaptación a los estragos del cambio climático.

A pesar de que los precios de las energías se ven estables en el futuro próximo, se requiere analizar los cambios en las tendencias de producción de energía de fuentes renovables, la cual está creciendo más que la demanda en algunos lugares del mundo; ello, con la finalidad de garantizar que sus consecuencias no resulten adversas al interés social y por el contrario, coadyuven tanto a nivel medio ambiental como a nivel económico.

La producción de gas natural líquido también facilita la transición a energías más limpias, lo cual, además de representar una buena noticia, demuestra que el futuro del uso de la energía renovable ya está aquí en todos los aspectos de nuestra vida, desde los autos hasta los sistemas de enfriamiento; todos ellos motivos para mantenerse optimistas y responsables sobre el futuro medioambiental de nuestro planeta.

# VIII. ANEXO



Agradezco a nuestro coordinador @RicardoMonrealA haber sido seleccionada para asistir a la interparlamentaria de la @ocdeenespañol donde se discutirán temas de interés común a todos los países miembros. Los mantendré informados

345 likes, 82 comments, 4 shares

<https://www.facebook.com/PatyArmendariz.g/posts/pfbid027y9ftMSxvNhqRmooxZqMFAv4sp7E9zEAk9Dcp4rB5VpinZXiNUZhUpMGbzPoL7rwl>



<https://x.com/PatyArmendariz/status/1887104887952961948>



<https://x.com/PatyArmendariz/status/1887121783402238415>



<https://www.facebook.com/PatyArmendariz.g/posts/pfbid024J5hUBbmWY9jgvUhLTZqvHUFtQ4CbmrNeEBQ7Pzf9zd8Umw3nQEQTsjsDJCy9E2nl>



<https://x.com/PatyArmendariz/status/1887519013862772983>