

INFORME ANUAL 2021



Presentación

El Gobierno de la República, con base en los principios de honestidad, justicia y libertad, busca lograr la Cuarta Transformación de la vida pública de México por medio de un régimen político que impulse el desarrollo sostenible del país, en este sentido, el presidente Andrés Manuel López Obrador, estableció como parte de los objetivos estratégicos de su Gobierno la autonomía energética del país, sustentada principalmente en la viabilidad y fortaleza de Petróleos Mexicanos.

Para este propósito, Pemex estableció un Plan de Negocios cuyos objetivos estratégicos, están dirigidos a revertir la tendencia declinante que dejaron sus administraciones anteriores en todas sus líneas de negocio. Con la implementación de dicho plan, en lo que va de esta administración ha sido posible no solo detener este deterioro, que hubiera llevado a la quiebra a la empresa más importante de México, sino además sentar las bases para darle viabilidad tanto financiera, como de producción y de procesamiento, para llevar a Pemex a ser la palanca de desarrollo del país.

La viabilidad financiera depende de varios factores: el más importante, sin duda, es la carga impositiva que Pemex paga al Gobierno Federal, así como la amortización y el costo financiero de su deuda externa; de la misma manera, esta viabilidad financiera se sustenta en los niveles de producción y ventas por concepto de aceite, gas y petrolíferos; finalmente, también depende de la correcta administración de sus gastos.

Al inicio de esta administración, Petróleos Mexicanos se encontraba en una situación financiera muy grave, al tener un endeudamiento de 1.9 billones de pesos, y enfrentó una obligación de pago de amortización de la deuda por 461 mil millones de pesos, incurriendo en un endeudamiento neto de 52 mil millones de pesos. Por otra parte, aportó al Gobierno Federal 461 mil millones de pesos en impuestos y derechos, considerando una tasa del 65% en el DUC (Derecho de Utilidad Compartida), cerrando el ejercicio 2018 con un balance financiero negativo en 62 mil millones de pesos.

En contraste, durante el ejercicio 2021, gracias a la amortización de la deuda, realizada con la aportación del Gobierno Federal de 203 mil millones de pesos, se obtuvo un endeudamiento neto de 70 mil millones de pesos, de una obligación de pago de 763 mil millones, lo que permitió disminuir la deuda de largo plazo en 7% menos a la de 2018, y mejorar su perfil. Asimismo, la aportación al Gobierno Federal por impuestos y

derechos, a una tasa reducida del 54% en el DUC, de 307 mil millones de pesos, por lo que el balance financiero del ejercicio 2021, fue positivo en 65 mil millones de pesos, mejorando en 205% respecto al resultado de 2018.

Por otro lado, el deterioro permanente de las reservas probadas (1P) significaba un alto riesgo para la viabilidad de la producción de la empresa, ya que entre 2012 y 2018, cayó de 13,900 a 7,000 millones de barriles de petróleo crudo, gracias a nuevos descubrimientos y a la actividad de perforación en nuevos desarrollos y en campos maduros. En lo que va de la presente administración se ha detenido la caída de las reservas 1P, inclusive, se obtuvo un incremento de 7,400 millones de barriles para diciembre de 2021, dando viabilidad a las reservas probadas de Pemex.

La producción de crudo, principal actividad de nuestra empresa, venía declinando desde el año 2013 a un ritmo del 8.3% anual, pasando de 2.5 millones de barriles diarios, a 1.6 millones de barriles en el mes de enero de 2019; de haber continuado con esta tendencia en 2021 se hubiera llegado a una producción menor a 1.2 millones de barriles diarios; sin embargo, en lo que va de esta administración se ha dado viabilidad a la producción, deteniendo su caída y logrando un diferencial positivo de más de 595 mil barriles diarios, para cerrar el 2021 con un millón setecientos cincuenta y seis mil barriles diarios.

Para asegurar la autonomía energética de nuestro país, durante la presente administración se ha incrementado el proceso de crudo en refinerías de 611 mil barriles en promedio diario anual en 2018, a 712 mil en 2021.

El desarrollo de proyectos sigue un curso exitoso en las áreas de exploración y desarrollo de campos, en la rehabilitación del Sistema Nacional de Refinación, en la construcción de la refinería de Dos Bocas y en el reinicio del proyecto de aprovechamiento de residuales en Tula, además de las negociaciones para la adquisición de la refinería de Deer Park.

Asimismo, Petróleos Mexicanos ha realizado un esfuerzo cada vez mayor para apoyar a las comunidades en las que realiza sus actividades, mediante donativos, donaciones y acciones de colaboración con participación de la población, para la realización de obras de infraestructura que permitan mejorar sus condiciones de vida.

Hacia el término del año 2021, Petróleos Mexicanos reafirmó su compromiso con la Presidencia de la República con las principales 10 tareas en las que enfocará todo su esfuerzo, con el apoyo irrestricto de su base trabajadora para cumplirlas cabalmente, en concordancia con el objetivo de alcanzar la soberanía energética, apegándose estrictamente a preceptos de austeridad, eficiencia y combate a la corrupción.

Conforme a lo establecido en la Ley de Petróleos Mexicanos en su artículo 113, el Director General presenta este Informe Anual correspondiente a la gestión llevada a cabo durante el año 2021, el cual fue aprobado por el Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos, en la Sesión Extraordinaria 993, mediante acuerdo CA-049/2022, de fecha 22 de abril del presente año, para su envío al Ejecutivo Federal y al H. Congreso de la Unión, por conducto de la Presidenta del Consejo de Administración.



OCTAVIO ROMERO OROPEZA
DIRECTOR GENERAL
0693



NORMA ROCÍO NAHLE GARCÍA
PRESIDENTA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



Contenido

Presentación

Contenido

| | |
|--|------------|
| 1. RESUMEN EJECUTIVO | 9 |
| 2. PERFIL DE PETRÓLEOS MEXICANOS | 17 |
| 2.1 Órgano de gobierno | |
| 2.2 Gestión corporativa | |
| 2.3 Infraestructura | |
| 2.4 Mercado | |
| 2.5 Estrategia y perspectivas | |
| 3. EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS | 47 |
| 3.1 Exploración, desarrollo y reservas | |
| 3.2 Producción de crudo y gas natural | |
| 3.3 Contratos y asociaciones | |
| 4. REFINACIÓN, PROCESO DE GAS Y PETROQUÍMICA | 57 |
| 4.1 Transformación industrial | |
| 5. LOGÍSTICA Y COMERCIALIZACIÓN | 69 |
| 5.1 Logística | |
| 5.2 Comercialización | |
| 6. SEGURIDAD INDUSTRIAL Y PROTECCIÓN AMBIENTAL | 77 |
| 6.1 Seguridad industrial | |
| 6.2 Protección ambiental | |
| 7. INFORMACIÓN FINANCIERA | 91 |
| 7.1 Estados financieros | |
| 7.2 Política de financiamiento y estado de la deuda documentada | |
| 7.3 Ejercicio del presupuesto | |
| 8. GOBIERNO CORPORATIVO | 109 |
| 8.1 Acciones de responsabilidad social corporativa que complementan o fortalecen las acciones del Gobierno Federal | |
| 8.2 Sistema de Control Interno | |

**9. EVALUACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SOBRE
LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS ANUALES DE
PETRÓLEOS MEXICANOS 2021**

129

Anexo (Indicadores del Plan de Negocios)

Información general:

Dictamen del auditor externo a los estados financieros
Empresas subsidiarias, vehículos financieros y fideicomisos de Petró-
leos Mexicanos y sus Empresas Productivas Subsidiarias y Filiales

Glosario

Acrónimos

Sitios y localidades

1

RESUMEN
EJECUTIVO



Petróleos Mexicanos, es una pieza fundamental en el planteamiento del nuevo modelo de desarrollo de México, enclavado en la Cuarta Transformación impulsada por la Administración del Presidente Andrés Manuel López Obrador.

En los tres años transcurridos desde el inicio de esta Administración, Pemex ha trabajado para revertir los deterioros causados por regímenes anteriores, con base en un nuevo plan integral de negocio para recuperar su viabilidad como empresa e incrementar su competitividad y posicionamiento en el mercado nacional, con el apoyo decisivo del Gobierno Federal y con el esfuerzo y compromiso irrestricto de su base trabajadora.

En este sentido, Petróleos Mexicanos, la Empresa Productiva del Estado de mayor tamaño, contribuye de manera sostenida y comprometida para alcanzar la soberanía energética del país a fin de garantizar la autosuficiencia en el abasto de combustibles, en el marco de las políticas establecidas por el Gobierno Federal y continúa siendo la empresa que mayor valor genera a nivel nacional y prevalece como palanca para alcanzar el desarrollo económico y social plasmados en el nuevo modelo de nación establecido en esta Administración.

Ante la mejora en el entorno económico mundial que prevaleció durante 2021, manifestado en un impacto favorable en los precios de los crudos marcadores y de la Mezcla Mexicana de

Exportación (MME), Pemex logró avances importantes en los ámbitos financiero, operativo y con responsabilidad social, como una empresa cada vez más amplia e incluyente.

Es relevante señalar que el mejor activo con el que cuenta Petróleos Mexicanos es su personal, ampliamente comprometido con el logro de los objetivos de la empresa. Al cierre de diciembre de 2021, la plantilla totalizó 120,798 plazas ocupadas.

En su gestión corporativa, Pemex continuó proporcionando los servicios de salud requeridos por su base de trabajadores y sus derechohabientes, tanto mediante medidas preventivas como para el tratamiento de los diversos padecimientos que demandan atención hospitalaria. En ese sentido, de manera particular, se unió a la campaña de vacunación del Gobierno Federal para la prevención del contagio del coronavirus COVID-19.

Asimismo, se intensificaron las actividades de capacitación del personal operativo y administrativo, enfatizando la modalidad a distancia y con el apoyo de la Universidad Empresarial de Pemex, consiguiendo una cobertura de casi 15 mil trabajadores capacitados.

Respecto a las contrataciones, éstas alcanzaron un monto superior a los 150 mil millones de pesos y se realizaron en estricto apego a la legalidad y con total transparencia y prevención de la corrupción.

En concordancia con las políticas de austeridad, se obtuvieron ahorros, relativos a las contrataciones, por casi 8 mil millones de pesos y, por contención de gastos por un poco más de 2 mil millones adicionales.

En materia de tecnologías de la información, se habilitó y soportó la operación con la gestión de un portafolio de 91 proyectos de desarrollo de soluciones y atención a necesidades de negocio para las Empresas Productivas Subsidiarias (EPS) y el Corporativo. El planteamiento estratégico de la empresa, plasmado en el Plan de Negocios 2021-2025, incorporó tres ejes: optimización financiera, sostenibilidad y eficiencia, y competitividad. Los objetivos y estrategias contenidos en este Plan trazan una ruta hacia la mejora en sus resultados financieros, recuperación de la seguridad energética, desarrollo económico y social, y hacia la eficiencia en su capacidad productiva. Pemex ajusta sus operaciones conforme la situación del entorno nacional e internacional, lo cual contribuirá a actualizar en su oportunidad el Plan de Negocios.

Las operaciones de carácter industrial en las cadenas de valor del crudo y gas se desarrollaron conforme al planteamiento de recuperar las reservas de hidrocarburos, elevar la plataforma de producción de crudo, aumentar el nivel de procesamiento en refinerías para incorporar al mercado nacional de petrolíferos en mayor cantidad, así como apoyar el programa de fertilizantes impulsado por el Gobierno Federal en beneficio de la población productora agrícola de pequeña escala del país.

Las actividades exploratorias se concentraron en la búsqueda en áreas terrestres y aguas someras de las Cuencas del Sureste, de Veracruz y de Tampico-Misantla, principalmente.

Con los pozos de desarrollo se alcanzó una producción de 162 mil barriles por día (Mbd) de líquidos y 258 millones de pies cúbicos diarios (MMpcd) de gas, y con las intervenciones a pozos se adicionaron 151 Mbd de líquidos y 175 MMpcd de gas.

En cuanto a la incorporación de reservas, durante 2021 se estima alcanzar un volumen 3P de 505 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (MMbpce), sujeto a la aprobación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), donde los nuevos descubrimientos en la porción marina aportaron un total 3P de 111 MMbpce, mientras que la porción terrestre contribuyó con 394 MMbpce.

Respecto a la producción de crudo¹, se obtuvo un volumen de 1,756 Mbd, 3% superior al logrado el año anterior, como resultado del desarrollo de pozos en campos nuevos y a la atención oportuna a problemas operativos, sobrepasando con ello la declinación natural en campos maduros.

En el caso del gas, el volumen producido fue 4,746 MMpcd, resultando 2.2% inferior al de 2020, por los efectos de declinación natural, principalmente.

El costo de operación asociado a esta producción de hidrocarburos ascendió a 15.75 US\$/bpce.

Las actividades productivas relativas al procesamiento de crudo promediaron un volumen de 712 Mbd, 20.5% mayor al logrado el año anterior, derivado de un mejor desempeño en las refinerías de Salina Cruz, Tula, Cadereyta, Minatitlán y Salamanca. Con ello, se logró revertir la tendencia hacia la baja en el procesamiento de crudo que se venía presentando a partir de 2013.

¹ Incluye producción de socios y condensados.

Con este nivel de proceso de crudo, el Sistema Nacional de Refinación (SNR) aportó una mayor proporción de los petrolíferos que requiere el país, con la consecuente disminución en la importación de combustibles.

Por su parte, se continuó la ejecución del proyecto de construcción de la nueva refinería en Dos Bocas y la rehabilitación de las condiciones operativas en las seis refinerías del SNR; asimismo, se reinició el proyecto para el aprovechamiento de residuales en la refinería de Tula. Durante 2021, se iniciaron las negociaciones para la adquisición de la refinería de Deer Park, en Houston, Texas, la cual se concretó en enero de 2022. Todas estas acciones redundarán en el corto plazo en la disponibilidad de mayores volúmenes de petrolíferos, para alcanzar la soberanía energética y dejar de depender de hidrocarburos líquidos importados.

En la cadena de gas, la menor entrega de gas húmedo repercutió en la disminución del proceso en complejos procesadores en 5% respecto a 2020, para alcanzar un volumen de 2,628 MMpcd. En consecuencia, el gas seco obtenido fue 2,080 MMpcd, mientras que la recuperación de los líquidos del gas reportó 68 barriles/millón de pie cúbico.

La producción de amoníaco durante 2021 totalizó 244 miles de toneladas, registrando un incremento de 78.9% con respecto a 2020, derivado de la operación continua de una de las plantas del Complejo Petroquímico Cosoleacaque desde marzo de 2021.

Para sostener las operaciones de producción de crudo, su exportación y procesamiento y la distribución de petrolíferos, se contó con apoyo logístico que movilizó 2,292 Mbd de líquidos a través de diversas modalidades de transporte, siendo el 76% a través de ductos distribuidos en todo el país.

Durante 2021 se exportaron 1,018 Mbd de petróleo crudo, con un decremento de 102 Mbd respecto de 2020; lo anterior como consecuencia de un mayor proceso de crudo en el SNR.

Por último, se registró un incremento de 6% en las importaciones de gas natural, para alcanzar 905 MMpcd como promedio durante 2021.

La comercialización de productos petrolíferos promedió 953 Mbd, siendo 3.8% superior al promedio del año previo. Este crecimiento en ventas se concentró principalmente en gasolinas, turbosina y combustóleo, mientras que las correspondientes a diésel sufrieron una disminución del 5.3%.

Por su parte, destaca la creación de la empresa filial Gas Bienestar, que inició la distribución y venta al público de gas licuado a los segmentos menos favorecidos de la sociedad, ofertando combustible a un precio competitivo y con las mejores condiciones de equipamiento y seguridad.

Respecto a la balanza comercial, Pemex realizó operaciones que resultaron en un superávit de 8,510 millones de dólares, con un crecimiento de 165.4% comparado con el año anterior.

En materia de seguridad industrial, el principal programa emprendido, en apego a la política vigente, fue el de atención de riesgos críticos, con un avance de 10.3% en las EPS, donde el SNR tuvo un avance de 32.4%. No obstante, se registró un incremento en el Índice de Frecuencia al alcanzar 0.35 accidentes por millón de horas-hombre laboradas con exposición al riesgo y un Índice de Gravedad de 20 días perdidos por millón de horas-hombre laboradas con exposición al riesgo.

Petróleos Mexicanos incluyó una estrategia específica en su Plan de Negocios 2021-2025 que plantea reducir el impacto ambiental de las actividades industriales y mejorar la gestión energética de la empresa, así como lograr una operación con un enfoque sustentable al realizar el manejo integral del agua, reducir las emisiones de CO₂e y el pasivo ambiental, dando cumplimiento a la regulación ambiental aplicable a sus operaciones. En este sentido, se detectaron 226 riesgos críticos en materia ambiental que se atenderán en el periodo 2022-2024.



El desempeño ambiental mostró una mejora en la emisión de gases de efecto invernadero en el proceso de crudo en refinerías al disminuir 8.1% con relación al año previo, como resultado de la reducción de desfogues por la rehabilitación de plantas endulzadoras y la implementación de acciones de eficiencia energética como son: el control energético en los equipos de alto consumo de energía y la campaña de sensibilización y concientización en materia de energía, mediante el curso virtual "Ahorro de energía, nos conviene a todos".

Por su parte, el índice de consumo energético mejoró 9.6% en la extracción y producción de crudo y gas, en las refinerías disminuyó 6.4% y en complejos procesadores de gas se redujo 1.9%.

Asimismo, la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE) distinguió con la mayor calificación al Activo de Producción Cantarell, por la implementación de sus Sistemas de Gestión de la Energía en 2020 y al Complejo Petroquímico de Gas Cactus en la evaluación de eficiencia energética por haber obtenido beneficios por 166.6 *gigajoules* en 2020.

En lo que respecta a la situación financiera de la empresa, se registraron mejoras gracias al apoyo del Gobierno Federal a través de beneficios fiscales concedidos para el pago de sus contribuciones que, en el caso de los Derechos de Utilidad Compartida (DUC) ha ido disminuyendo el porcentaje desde el inicio de esta Administración, así como las aportaciones de capital que se realizaron a lo largo del año para hacer frente a las amortizaciones de la deuda financiera.

Durante el ejercicio 2021, Pemex acumuló una pérdida neta de 294,776 millones de pesos, inferior en 214,276 millones de pesos a la obtenida el año anterior.

El resultado EBITDA acumuló 493,420 millones

de pesos, con un incremento de 174% sobre el resultado obtenido en 2020, principalmente por un incremento en los precios de los productos comercializados nacionales y de exportación. El margen EBITDA se elevó a 33%, mayor al 19% obtenido en 2020, lo que muestra que Pemex mantuvo el flujo por la operación respecto a los costos incurridos, conservando la solvencia de corto plazo.

Los apoyos recibidos del Gobierno Federal, que sumaron 6,412 millones de dólares, se aplicaron para el pago de las amortizaciones de la deuda documentada, con ello, al cierre del ejercicio se registró un desendeudamiento neto de 69,809 millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de la deuda interna de Pemex registró un saldo de 321,924 millones de pesos y el correspondiente al de la deuda externa fue de 93,367 millones de dólares.

Asimismo, al cierre del año se registró una mejora en el balance financiero de 157,668 millones de pesos respecto de la meta aprobada (-92,687 millones de pesos), para ubicarlo en 64,981 millones de pesos.

El gobierno corporativo establecido en Petróleos Mexicanos privilegia la responsabilidad social como un valor fundamental que se manifiesta en dos vertientes principales: una relación positiva y duradera con las comunidades donde realiza sus actividades, y la consolidación de sus procesos de rendición de cuentas y de transparencia.

En el ámbito de las relaciones con las comunidades, la inversión social ejercida en 2021 ascendió a 1,496 millones de pesos a través de mecanismos como las donaciones de combustibles y asfalto, y las acciones llevadas a cabo mediante el Programa de Apoyo a la Comuni-

dad y Medio Ambiente (PACMA). En este sentido, se desplegaron recursos y apoyos para el mejoramiento de servicios de: salud, educación, seguridad, servicios y rescate de espacios públicos, caminos de acceso, equipamiento a pescadores, entre otros. Adicionalmente, se contribuyó en el desarrollo de programas prioritarios del Gobierno Federal relacionados con la producción de fertilizantes para su entrega a productores del campo y la donación de terrenos para la instalación de sucursales del Banco del Bienestar, de un Centro Integral para Migrantes y para el Programa para el Desarrollo del Istmo de Tehuantepec. También se apoyó el desarrollo económico regional, particularmente en los estados de Tabasco, Campeche y Veracruz, donde en 2021 se concentraron contrataciones con micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) locales por 4,581 millones de pesos.

Para el fortalecimiento del Sistema de Control Interno (SCI), que tiene como propósito minimizar los riesgos, eliminar la probabilidad de ocurrencia de actos de corrupción y fraudes, mediante la consolidación de los procesos de rendición de cuentas y de transparencia, se trabajó en cuatro ejes: Ética e integridad, con la impartición de cursos; Anticorrupción, con la publicación de las Políticas y Lineamientos Anticorrupción y las Políticas y Lineamientos para el Desarrollo de la Debida Diligencia; Cumplimiento, con la difusión permanente de las disposiciones jurídicas aplicables; y de Transparencia y Protección de Datos Personales, donde Petróleos Mexicanos, Pemex Logística, Pemex Transformación Industrial y sujetos obligados indirectos obtuvieron por primera vez la calificación más alta de 100% y se recibió un reconocimiento a la Base de Datos Institucional (eBDI) en materia de transparencia proactiva por parte del INAI.

Indicadores

Precios

| <i>Indicador</i> | <i>2020</i> | <i>2021</i> |
|--|-------------|-------------|
| WTI (US\$/b) | 39.25 | 68.10 |
| Brent (US\$/b) | 41.84 | 70.81 |
| Mezcla Mexicana de Exportación (US\$/b) | 36.24 | 65.31 |
| Gas natural seco (US\$/MMBtu) ¹ | 2.03 | 3.89 |

¹ Precio Henry Hub.

Operativos

| <i>Indicador</i> | <i>2020</i> | <i>2021</i> |
|--|-------------|-------------|
| Reservas probadas totales (MMbpce) ¹ | 7,319.5 | 7,427 |
| Incorporación de reservas 3P por descubrimientos (MMbpce) ² | 796 | 505 |
| Producción de petróleo crudo (Mbd) ³ | 1,705 | 1,756 |
| Producción de gas natural (MMpcd) ⁴ | 4,852 | 4,746 |
| Proceso de gas (MMpcd) | 2,765 | 2,628 |
| Proceso de petróleo crudo en refinerías (Mbd) | 591 | 712 |
| Producción de petrolíferos y gas licuado (Mbd) ⁵ | 691 | 806 |
| Producción de petroquímicos (Mt) ⁶ | 5,908 | 5,311 |
| Ventas de productos petrolíferos (Mbd) ⁷ | 918 | 953 |
| Ventas de productos petroquímicos (Mt) | 2,652 | 2,290 |
| Exportación de petróleo crudo (Mbd) | 1,119.9 | 1,018.4 |

¹ Para 2020 cifra oficial de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), no considera campos en proceso de registro (el dato de Pemex es 7,436.5 MMbpce). Para 2021 el dato es información preliminar al 31 de diciembre.

² Para 2020 cifra oficial de la CNH, no considera campos en proceso de registro (el dato de Pemex es 873.5 MMbpce). Para 2021 es información preliminar sujeta a la dictaminación de la CNH.

³ Incluyen condensados producidos en campos.

⁴ Incluyen nitrógeno y CO₂.

⁵ Para 2021 incluye la producción del Sistema Nacional de Refinación (722.4 Mbd) y gas licuado de los complejos procesadores de gas (83.6 Mbd) y 0.1 Mbd de los complejos petroquímicos.

⁶ Producción bruta. Para 2021 incluye la producción del Sistema Nacional de Refinación por 401.5 Mt, complejos procesadores de gas 2,508.3 Mt y de los complejos petroquímicos 2,400.8 Mt.

⁷ No incluye gas licuado.

Financieros¹

| <i>Indicador (millones de pesos)</i> | <i>2020</i> | <i>2021</i> |
|---|-------------|-------------|
| Balance financiero | -110,875 | 64,981 |
| Deuda consolidada | 2,258,727 | 2,249,696 |
| Tasa anual de crecimiento de la deuda, % | 13.9 | -0.4 |
| Total de ventas | 953,662 | 1,495,629 |
| EBITDA ² | 180,386 | 493,420 |
| Margen EBITDA, % (EBITDA/Total de ventas) | 19 | 33 |
| Rendimiento (pérdida) de operación | -63,063 | 228,928 |
| Ingreso financiero | 16,742 | 28,907 |
| Costo financiero | 161,765 | 164,572 |
| Rendimiento (pérdida) antes de impuestos | -323,480 | 12,573 |
| Pérdida neta | 509,052 | 294,776 |
| Total del activo | 1,928,488 | 2,052,098 |
| Total del pasivo | 4,333,215 | 4,222,099 |
| Total del patrimonio | -2,404,727 | -2,170,001 |

¹ Datos preliminares.

² Rendimiento antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, deterioro y costo neto del periodo de beneficios a empleados, netos de pagos de pensiones y servicio médico.