



GOBIERNO DE LA
CIUDAD DE MÉXICO

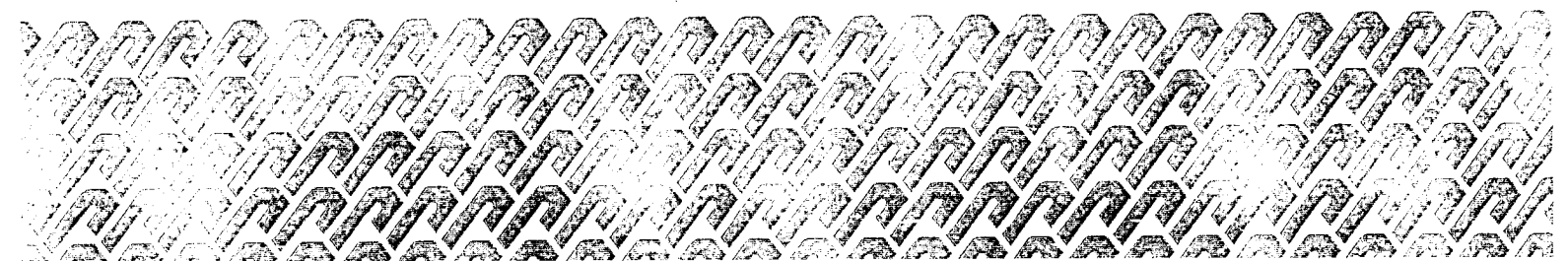
SECRETARÍA DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CIUDAD INNOVADORA
Y DE DERECHOS

NUESTRA
CASA

CUARTO INFORME TRIMESTRAL **DE LA SITUACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA**

OCTUBRE - DICIEMBRE 2019





INFORME TRIMESTRAL DE LA SITUACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA GOBIERNO DE LA CIUDAD DE MÉXICO OCTUBRE-DICIEMBRE 2019

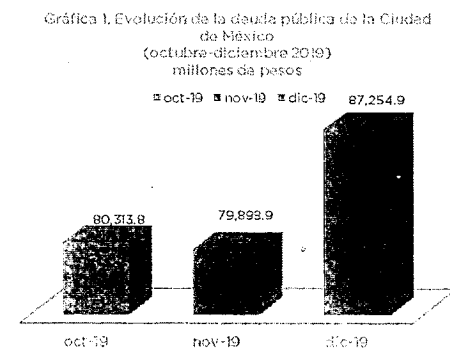
En cumplimiento con lo establecido en los artículos 73, fracción VIII, numerales 2º, 3º y 122 apartado A, fracción III, y apartado B, párrafos segundo y tercero, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; artículo 32, apartado C, numeral 1, inciso f) de la Constitución Política de la Ciudad de México; artículo 3º de la Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal de 2019; artículos 9º y 23 de la Ley Federal de Deuda Pública; artículo 2º, fracciones V y VIII de la Ley de Ingresos de la Ciudad de México para el Ejercicio Fiscal 2019; artículos 313 y 320, fracción IV, del Código Fiscal de la Ciudad de México; artículo 33, fracciones V y VIII del Capítulo III, del Título Tercero "De la Deuda Pública y las Obligaciones", de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; y artículos 10, fracción VIII, y 26, fracción II de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo y de la Administración Pública de la Ciudad de México; se presenta el Informe Trimestral de la Situación de la Deuda Pública de la Ciudad de México para el cuarto trimestre del año fiscal 2019.

El presente Informe desarrolla 1) la evolución de la deuda pública; 2) el perfil de vencimientos del principal; 3) la colocación de deuda autorizada, por entidad receptora y aplicación a obras específicas; 4) la relación de obras que integran el endeudamiento neto autorizado; 5) composición del saldo de la deuda por usuario y por acreedor; 6) servicio de la deuda; 7) costo financiero de la deuda; 8) canje o refinamiento; 9) evolución por línea de crédito; 10) programa de colocación para el resto del ejercicio fiscal y, finalmente, 11) las características de los créditos.

I. Evolución de la deuda pública durante el cuarto trimestre del 2019.

El saldo de la deuda pública del Gobierno de la Ciudad de México al cierre del cuarto trimestre del 2019 se situó en 87,254.9 mdp¹.

Durante la evolución de la deuda pública en el periodo de octubre a diciembre del 2019 destaca la contratación de una emisión bursátil por 1 mil 500 mdp en el mercado de capitales. Por otra parte, se realizó la contratación de un primer crédito por 3 mil 421 mdp, el segundo por 2 mil mdp, el tercero por 500 mdp, contratados con la banca comercial (BBVA) y el cuarto por 2 mil mdp contratado con la banca de desarrollo (Banobras).



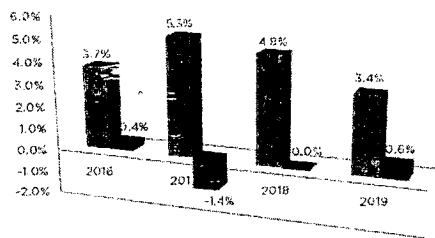
Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del 2021/01.

¹ Considerando el monto original dispuesto para los Bonos Cupón Cero sin actualización de su saldo.





Gráfica 2. Variación nominal y real** de la deuda pública de la Ciudad de México (2016 - 2019)



■ Endeudamiento Nominal ■ Endeudamiento Real**

*Datos a diciembre.

**Base julio=100

Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del GCDMX.

Asimismo, durante el cuarto trimestre se realizaron pagos de amortizaciones por un monto de 2,881.6 mdp, dicho monto incluye reserva requerida para el pago de capital de emisiones bursátiles.

Lo anterior, dio como resultado un desendeudamiento nominal de 3.4 por ciento y un endeudamiento real de 0.6 por ciento, con respecto al cierre del 2018.

La administración del Gobierno de la Ciudad de México mantiene una política de deuda pública donde el crecimiento del endeudamiento real sea congruente con el crecimiento real de los ingresos públicos de la Ciudad con el fin de potencializar la administración de los recursos públicos con una perspectiva a largo plazo. Con ello se busca obtener recursos para el financiamiento de obra pública productiva cuyo impacto mejore la calidad de vida de la ciudadanía manteniendo niveles de endeudamiento manejables.

Otro indicador importante sobre la sostenibilidad de la deuda pública de la Ciudad es la razón saldo de la deuda y producto interno bruto de la entidad², mismo que, al cierre del primer trimestre del 2019, se ubicó en 2.4 por ciento, por debajo del promedio nacional de 2.7 por ciento.

2. Perfil de vencimientos del principal de 2019 a 2024.

El perfil de vencimientos del principal que muestra la deuda pública de la Ciudad de México dispone de una estrategia de política de deuda pública que busca no presionar en ningún momento el presupuesto de la Ciudad.

Cuadro 1. Perfil de amortizaciones

| | 2019* | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Sector Gobierno | 5,523.3 | 5,900.2 | 5,927.9 | 5,443.9 | 6,771.5 | 6,236.1 |
| Total Amortización | 6,523.3 | 5,900.2 | 5,927.9 | 5,443.9 | 6,771.5 | 6,236.1 |

*La amortización incluye prepago de dos créditos simples (Banobras 1,914 y Banobras 4,000) en el mes de julio por un importe de \$375,099,439.38

La amortización total incluye el monto de reservas en los fideicomisos bursátiles.

Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del GCDMX

Esta estructura de amortizaciones de la deuda pública es posible debido a que, al momento de hacer nuevas contrataciones, se realizan proyecciones del servicio de la deuda y se analiza el perfil de vencimientos de las propuestas bajo distintos

² Éste y otros indicadores relacionados con la deuda subnacional se pueden consultar en la siguiente dirección electrónica: http://disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA_FINANCIERA/2019



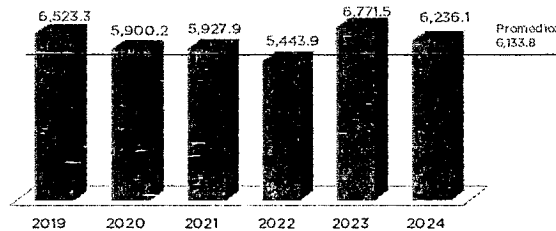


escenarios con el fin de contar con elementos para evaluar la sensibilidad de las finanzas públicas ante movimientos adversos en las condiciones financieras.

Por otra parte, al cierre del cuarto trimestre de 2019, para el periodo que comprende de 2019-2024, el promedio de vencimientos es de 6,133.8 mdp.

En 2019 venció el crédito Banobras 1,914 y se creó la reserva de capital de las emisiones GDFECB 10-2 y GDFECB 15.

Gráfica 3. Perfil de vencimientos de la Ciudad de México 2019 - 2024 (millones de pesos)



Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del GCDMX

Es importante mencionar que estos vencimientos de principal no representan una presión para el presupuesto, toda vez que las emisiones que amortizan con un único pago al vencimiento, cuentan con un mecanismo de reserva de cantidad mínima requerida para el pago de capital, el cual permite que meses antes de su vencimiento se comience a acumular recursos financieros para que, en la fecha de liquidación, sea cubierto el pago del principal con el monto reservado.

Al cierre del cuarto trimestre de 2019, el plazo promedio de la cartera de créditos del Gobierno de la Ciudad de México es de 13.3 años, plazo que es un indicador de la sostenibilidad de la deuda pública de la Ciudad de México a largo plazo mostrando la holgura de su perfil de vencimiento.

3. Colocación de deuda autorizada, por entidad receptora y aplicación a obras específicas.

En el periodo de octubre a diciembre de 2019, el Gobierno de la Ciudad de México, al llevar a cabo la colocación de la deuda autorizada, tomó en cuenta la diversificación de las fuentes de financiamiento y el equilibrio en la proporción de los créditos contratados bajo los distintos esquemas de tasa de interés, todo esto dentro del amparo del techo de endeudamiento neto autorizado por el H. Congreso de la Unión para el ejercicio fiscal 2019. En este contexto, se realizaron las siguientes operaciones financieras:

En el mes de noviembre, se realizó una emisión bursátil con clave de pizarra CDMXCB 19 por un monto de hasta 2 mil mdp en el mercado de capitales, a un plazo de 10 años y una tasa fija de 7.82 por ciento.

Por otra parte, en el mes de diciembre se contrataron cuatro créditos con la Banca Comercial. A través de BBVA Bancomer, Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer, el primero por un monto de hasta 3 mil 421 mdp, a un plazo de 10 años y una tasa fija de 6.74 por ciento. El segundo crédito





se contrató por un monto de hasta 2 mil mdp, a un plazo de 7 años y a una tasa variable TIIIE + 0.22. El tercer crédito fue contratado por un monto de hasta 1 mil mdp, a un plazo de 10 años y a una tasa fija de 7.09 por ciento. El cuarto crédito se contrató por hasta 1 mil mdp a un plazo de 10 años y una tasa fija de 7.18, no obstante, de este último no se realizó disposición alguna del recurso.

Finalmente, se realizó la contratación de un crédito con la banca de desarrollo, a través Banobras, por un monto de hasta 2 mil mdp, a un plazo de 7 años y una tasa variable TIIIE + 0.20.

A continuación, se muestran las condiciones financieras de los créditos contratados y dispuestos:

Colocación 2019
enero-diciembre
(millones de pesos)

| Origen | Fuente de financiamiento | Plazo | Tasa de Interés | Sobretasa | Línea de crédito | Importe dispuesto |
|---------------------|--------------------------|---------|-----------------|-----------|------------------|-------------------|
| Banca de desarrollo | Banobras | 7 años | TIIIE | 0.20 | 2,000 | 2,000 |
| Banca comercial | BBVA Bancomer | 7 años | TIIIE | 0.22 | 2,000 | 2,000 |
| Banca comercial | BBVA Bancomer | 10 años | 6.74% | n/a | 3,421 | 3,421 |
| Banca comercial | BBVA Bancomer | 10 años | 7.09% | n/a | 1,000 | 500 |
| Banca comercial | BBVA Bancomer | 10 años | 7.18% | n/a | 1,000 | - |
| Mercado de valores | CDMXCB 19 | 10 años | 7.82% | n/a | 2,000 | 1,500 |
| | | | | | | 9,421 |

Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas de la CDMX.

La contratación de deuda se compone de \$5,500,000,000.00 del techo de endeudamiento neto autorizado más \$3,921,287,307.47 de amortizaciones correspondientes al ejercicio fiscal 2019.

Cabe destacar que, como una buena práctica en el manejo de la deuda, la actual administración está muy atenta a las características de los créditos como son el plazo, las tasas, las condiciones de los empréstitos y el compromiso a futuro de las fuentes que financiarán el servicio de la deuda.

4. Relación de obras a las que se han destinado los recursos de los desembolsos efectuados de cada financiamiento, que integran el endeudamiento neto autorizado.

La estrategia responsable de endeudamiento público asumida por la actual administración contribuye al fortalecimiento de las finanzas públicas, ya que se considera al crédito público únicamente como una fuente complementaria de recursos para el Presupuesto de Egresos que se destinan a concretar proyectos de obra pública productiva cuya naturaleza e impacto justifica el uso de estos recursos en beneficio de la ciudadanía. Con los recursos de crédito dispuestos durante 2019 se financian obras de gran importancia como Construcción de la Línea 1 Cuauhtémoc -



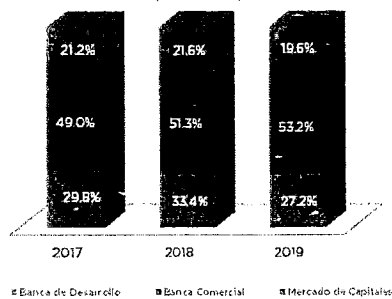


indios Verdes del Sistema de Transporte Público Cablebús de la Ciudad de México, Construcción de la Línea 2 Constitución 1917-Santa Catarina del Sistema de Transporte Público Cablebús de la Ciudad de México, acciones de mejora para la seguridad en las estaciones de la Línea 7 de la Red del Sistema de Transporte Colectivo, trabajos de rehabilitación de vialidades, rehabilitación de infraestructura (educación, deporte y cultura), Construcción del Corredor Vial para el Transporte Público Línea 5 METROBÚS, segunda etapa, en el Eje 3 Oriente en el tramo de San Lázaro a la Preparatoria 1, rehabilitación de mercados y mejoras en la seguridad.

Para un informe detallado sobre los proyectos que se financiaron con los créditos y la emisión bursátil contratados en el mes de diciembre, se puede consultar en el anexo que se encuentra al final de este informe donde se muestra el nombre de la Unidad Responsable del Gasto, nombre del proyecto y monto contratado de deuda.

5. Composición del saldo de la deuda por usuario de los recursos y por acreedor.

Gráfica 4 - Comparativo del saldo de la deuda del la Ciudad de México al cuarto trimestre (2017-2019)



Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del GCDMX

Al cierre del cuarto trimestre del 2019, el 53.2 por ciento de la deuda se encuentra contratada con la Banca Comercial, el 27.2 por ciento con la Banca de Desarrollo y el 19.6 por ciento en el Mercado de Capitales, lo que muestra una cartera diversificada, que se vuelve un elemento importante para afianzar la estructura de la deuda pública de la CDMX.

Respecto a la participación de la Banca Comercial, por mencionar algunos, destaca como acreedor BBVA Bancomer con un 33.5 por ciento del saldo total vigente. Lo referente a los fiduciarios de las emisiones de certificados vigentes, se encuentran divididas entre Evercore y CIBanco que representan 16.3 y 3.3 por ciento del total, respectivamente. Por otro lado, la Banca de Desarrollo representa un 27.2 por ciento del saldo total vigente de la deuda de la Ciudad de México.

El único usuario de los recursos es el Gobierno de la Ciudad de México ya que, los créditos de las empresas paraestatales vencieron en el tercer trimestre de 2016.

La política de deuda asumida por la actual administración tiene como objetivo primordial cubrir las necesidades de financiamiento de la Ciudad con créditos a bajo costo y a un horizonte de largo plazo. El 59.2 por ciento de la deuda pública se encuentra contratada a tasa fija, mientras que el 40.8 por ciento a tasa variable, factor relevante ante la política de normalización monetaria de Banco de México.

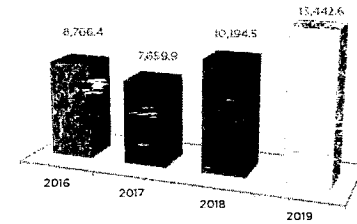




6. Servicio de la deuda.

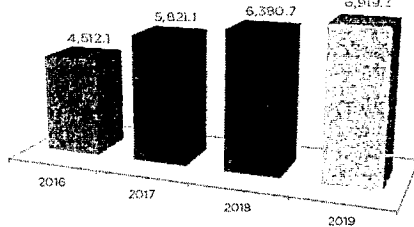
Al cierre del cuarto trimestre de 2019, el servicio de la deuda pública del Sector Gobierno de la Ciudad ascendió a 13,442.6 mdp. Lo anterior se debió a la creación del fondo de pago de capital de las emisiones: GDFCB 10-2, GDFCB 15.

Gráfica 6. Servicio de la deuda pública de la Ciudad de México al cuarto trimestre 2016 - 2019 (millones de pesos)



Datos a diciembre. Los agregados pueden discrepar de acuerdo al redondeo. Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del GCDMX.

Gráfica 7. Costo financiero de la deuda pública de la Ciudad de México al cuarto trimestre (2016-2019) millones de pesos



Los agregados pueden discrepar de acuerdo al redondeo. Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del GCDMX.

7. Costo financiero de la deuda.

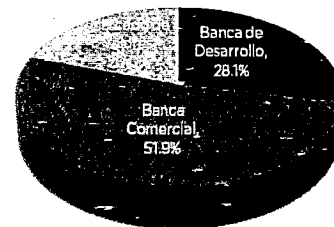
Al cuarto trimestre del 2019 el costo financiero de la deuda pública de la Ciudad fue de 6,919.4 mdp. Este monto es derivado del perfil de créditos contratados y del comportamiento de la tasa de interés objetivo del Banco de México.

La composición del costo financiero por acreedor está conformada mayoritariamente por la Banca Comercial, con 51.9 por ciento, seguida por la Banca de Desarrollo, con 28.1 por ciento, y el 20.0 por ciento el restante se encuentra con los tenedores bursátiles, a través del mercado de valores.

Al cuarto trimestre se registró un monto por concepto de erogaciones recuperables de 2,325.4 mdp, dichos pagos corresponden al mecanismo de reserva para pago de cupón de intereses de las emisiones bursátiles.

Por otro lado, el esfuerzo del Gobierno de la Ciudad de México ha sido sobresaliente en los resultados del Sistema de Alertas que publica trimestralmente la SHCP, el cual, tiene como objeto medir el nivel de endeudamiento de las entidades federativas y municipios mediante tres indicadores de corto y largo plazo. Desde su implementación, la Ciudad ha obtenido una calificación de endeudamiento sostenible presentada mediante un semáforo en verde, misma que se ratificó en los resultados

Gráfica 8. Composición del costo financiero por acreedor (enero - diciembre 2019) porcentaje



Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del GCDMX.



del tercer trimestre del 2019 del Sistema³, muestra de la calidad del manejo del endeudamiento público.

8. Canje o refinanciamiento.

Durante el período que se reporta no se ha realizado ningún refinanciamiento o canje de la deuda pública vigente.

9. Evolución por línea de crédito.

A continuación, se muestra la evolución por línea de crédito, mostrando el saldo al cierre del 2018, la amortización acumulada por cada una de las líneas de crédito, el saldo al cierre del mes diciembre de 2019, el desendeudamiento en por línea de crédito, así como el saldo por sector y acreedor, respecto al Producto Interno Bruto de la Ciudad de México.

³ Disponible en la dirección electrónica:

http://disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/DISCIPLINA_FINANCIERA/Entidades_Federativas_2019





**Cuadro 2. Endeudamiento del Gobierno de la Ciudad de México por línea de crédito
enfo - diciembre 2019²**
(millones de pesos)

| | Saldo al 31 de Diciembre del 2018 | Colocación | Amortización | Reserva de Capital de las emisiones | Saldo al 31 de Diciembre 2019 | Endeudamiento Neto 2019 | Variación Endeudamiento | Proporción respecto al PIB local | |
|---|-----------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------|
| | | | | | | | | 2018 | 2019 ³ |
| TOTAL DEUDA DEL GCDMX | 84,356.8 | 9,421.3 | 3,921.3 | 2,602.0 | 87,254.9 | 5,500.0 | 3.4% | 2.4% | 2.4% |
| DEUDA LARGO PLAZO | 81,726.5 | 9,421.3 | 3,921.3 | 2,602.0 | 84,624.5 | 5,500.0 | 3.5% | 2.3% | 2.3% |
| BANCA DE DESARROLLO: | 20,277.9 | 2,000.0 | 1,158.6 | - | 21,119.3 | 841.4 | 4.1% | 0.58% | 0.56% |
| BANBRAS 4.000 | 4,000.0 | - | 336.8 | - | 3,663.2 | 336.8 | -8.4% | | |
| BANBRAS 4.459 | 4,265.9 | - | 35.4 | - | 4,230.4 | 35.4 | -0.8% | | |
| BANBRAS 4.806 | 4,704.7 | - | 23.9 | - | 4,680.8 | 23.9 | -0.5% | | |
| BANBRAS 1.014 | 127.7 | - | 127.7 | - | 0.0 | 127.7 | -100.0% | | |
| BANBRAS 175 | 96.1 | - | 9.7 | - | 86.4 | 9.7 | -10.1% | | |
| BANBRAS 1.439 | 1,189.1 | - | 35.1 | - | 1,163.0 | 36.1 | -3.0% | | |
| BANBRAS 1.954 | 1,252.1 | - | 140.4 | - | 1,111.7 | 140.4 | -11.2% | | |
| BANBRAS 145 | 93.4 | - | 10.5 | - | 82.9 | 10.5 | -11.2% | | |
| BANBRAS 1.024 | 753.5 | - | 139.7 | - | 613.8 | 139.7 | -18.5% | | |
| BANBRAS 1.949 | 1,647.5 | - | 150.9 | - | 1,496.6 | 150.9 | -9.2% | | |
| BANBRAS 1.000 | 851.1 | - | 55.6 | - | 795.5 | 55.6 | -6.5% | | |
| BANBRAS 1.378 | 1,236.9 | - | 91.9 | - | 1,195.0 | 91.9 | -7.1% | | |
| BANBRAS 2.000 | - | 2,000.0 | n/a | - | 2,000.0 | 2,000.0 | n/a | | |
| BANCA COMERCIAL: | 43,243.8 | 5,921.3 | 2,762.7 | - | 46,402.4 | 3,158.6 | 7.3% | 1.23% | 1.28% |
| BANCOMER 4.700 | 4,606.5 | - | 24.6 | - | 4,581.9 | 24.6 | -0.5% | | |
| BANCOMER 3.457 | 3,389.1 | - | 18.1 | - | 3,371.0 | 18.1 | -0.5% | | |
| BANCOMER 7000 (ANTES OXIA) | 6,371.2 | - | 117.6 | - | 6,253.6 | 117.6 | -1.8% | | |
| BANCOMER 2500 | 1,875.0 | - | 312.5 | - | 1,562.5 | 312.5 | -16.7% | | |
| BANCOMER 3.000-7 | 2,500.0 | - | 500.0 | - | 2,000.0 | 500.0 | -20.0% | | |
| BANCOMER 3.000-15 | 2,785.7 | - | 214.3 | - | 2,571.4 | 214.3 | -7.7% | | |
| BANCOMER 3.000-18 | 3,000.0 | - | - | - | 3,000.0 | - | 0.0% | | |
| BANCOMER 2.000 | - | 2,000.0 | n/a | - | 2,000.0 | 2,000.0 | n/a | | |
| BANCOMER 3.421 | - | 3,421.3 | n/a | - | 3,421.3 | 3,421.3 | n/a | | |
| BANCOMER 500-19 | - | 500.0 | n/a | - | 500.0 | 500.0 | n/a | | |
| BANCOMER 1.000-0 | - | - | n/a | - | - | - | n/a | | |
| HSBC 7.000 | 7,000.0 | - | - | - | 7,000.0 | - | 0.0% | | |
| HSBC 2.500 | 2,142.9 | - | 357.1 | - | 1,785.7 | 357.1 | -16.7% | | |
| HSBC 1.170 | 1,170.9 | - | - | - | 1,170.9 | - | 0.0% | | |
| BANAMEX 1.500 | 1,015.0 | - | 80.8 | - | 934.1 | 80.8 | -8.0% | | |
| BANAMEX 3.500 | 2,187.5 | - | 437.5 | - | 1,750.0 | 437.5 | -20.0% | | |
| SANTANDER 3.500 | 2,800.0 | - | 700.0 | - | 2,100.0 | 700.0 | -25.0% | | |
| SANTANDER 2.400 | 2,400.0 | - | - | - | 2,400.0 | - | 0.0% | | |
| MERCADO DE CAPITALES: | 18,204.8 | 1,500.0 | - | 2,602.0 | 17,102.9 | 1,500.0 | -6.1% | 0.52% | 0.47% |
| BONO GDFCB 07 | 575.0 | - | - | - | 575.0 | - | 0.0% | | |
| BONO GDFCB 10-2 ⁴ | 2,521.0 | - | - | 1,680.6 | 840.3 | - | -66.7% | | |
| BONO GDFCB 12 | 2,500.0 | - | - | - | 2,500.0 | - | 0.0% | | |
| BONO GDFCB 13 | 2,126.9 | - | - | - | 2,126.9 | - | 0.0% | | |
| BONO GDFCB 14 | 2,500.0 | - | - | - | 2,500.0 | - | 0.0% | | |
| BONO GDFCB 15 ⁵ | 1,182.0 | - | - | 921.3 | 460.7 | - | -66.7% | | |
| BONO GDFCB 15-2 | 2,500.0 | - | - | - | 2,500.0 | - | 0.0% | | |
| BONO GCDMXCB 16V | 1,000.0 | - | - | - | 1,000.0 | - | 0.0% | | |
| BONO GCDMXCB 17X | 2,000.0 | - | - | - | 2,000.0 | - | 0.0% | | |
| BONO GCDMXCB 18V | 1,100.0 | - | - | - | 1,100.0 | - | 0.0% | | |
| BONO GCDMXCB 19 | - | 1,500.0 | n/a | - | 1,500.0 | 1,500.0 | n/a | | |
| INSTRUMENTOS BONO CUPÓN CERO: ⁶ | 2,630.3 | - | - | - | 2,630.3 | - | 0.0% | 0.07% | 0.07% |
| BANCA DE DESARROLLO: | 2,630.3 | - | - | - | 2,630.3 | - | 0.0% | 0.07% | 0.07% |
| BANBRAS 2.138 | 2,138.6 | - | - | - | 2,138.6 | - | 0.0% | | |
| BANBRAS 294 | 294.9 | - | - | - | 294.9 | - | 0.0% | | |
| BANBRAS 196 | 196.8 | - | - | - | 196.8 | - | 0.0% | | |

¹ Los agregados pueden discrepar a causa del redondeo.

² Saldo original dispuesto de Bonos Cupón Cero sin actualización.

³ El monto registrado como amortizaciones para los bonos GDFCB 10-2 y GDFCB 15 es la formación de reserva en el fideicomiso para el pago de capital.

⁴ La amortización incluye prepago de dos créditos simples (Banobras 1974 y Banobras 4.000) en el mes julio por un monto de \$375,099,439.33.

⁵ n/a. No aplica. Los créditos cuentan con período de gracia para el pago de capital.

⁶ Estimación del PIB de la Ciudad de México de acuerdo a información pública de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a marzo 2019.

Fuente: Elaborado con datos de SHCP, Secretaría de Administración y Finanzas del Gobierno de la Ciudad de México. Cifras preliminares.





10. Programa de colocación para el resto del ejercicio fiscal.

El programa de colocación del ejercicio fiscal 2019 contempló el techo por 5,500 mdp autorizados por el H. Congreso de la Unión como endeudamiento neto.

Cuadro del Programa de Colocación Trimestral 2019
Enero-Diciembre
(millones de pesos)

| | Enero-Marzo | Abril-Junio | Julio-Septiembre | Octubre-Diciembre | Total |
|---|-------------|-------------|------------------|-------------------|---------|
| Colocación Bruta/ ² | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 9,421.3 | 9,421.3 |
| Amortización/ ³ | 903.8 | 905.4 | 1,256.7 | 855.4 | 3,921.3 |
| Reserva de Capital de las emisiones/ ⁴ | 0.0 | 230.3 | 345.5 | 2,026.1 | 2,602.0 |
| Endeudamiento Neto* | -903.8 | -905.4 | -1,256.7 | 8,565.9 | 5,500.0 |

¹ Las sumas pueden discrepar de acuerdo al redondeo.

² El fondo de reserva de capital de las emisiones bursátiles no se considera en la colocación de deuda.

³ Incluye prepago.

⁴ Aportaciones al fondo de pago de capital de las emisiones bursátiles.

* Techo de endeudamiento aprobado por el Artículo 3° de la Ley de Ingresos de la Federación en el Ejercicio Fiscal 2019.

Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del Gobierno de la Ciudad de México.

El programa de colocación para el ejercicio fiscal 2019, muestra que durante el trimestre octubre-diciembre se realizó la disposición por un total de 9 mil 421.3 mdp. Con lo que se concluyó el proceso de contratación de la deuda autorizada por el H. Congreso de la Unión al Gobierno de la Ciudad de México para el ejercicio fiscal 2019 y se realizó con pleno apego a los tiempos de registro de las obras productivas y bajo las mejores condiciones que se presentaron en los mercados financieros en esos momentos. Es importante señalar que la colocación de los recursos de crédito se apega a los proyectos registrados en la Cartera de Programas y Proyectos que administra la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.



11. Características de los créditos.

A continuación, las características de los créditos:

| Cuadro 4. Deuda pública de la Ciudad de México Créditos Vigentes a diciembre de 2019 (millones de pesos) | | | | | | |
|--|--------------------|----------------------------------|------|-----------|------------|-------------------------|
| No. de Registro | Denominación | Saldo al 31 de diciembre de 2019 | Tasa | Sobretasa | Tasa Final | Plazo contratado (días) |
| Banca de desarrollo | | | | | | |
| 262/2007 | BANOBRAS 4,000 | 3,663.2 | TIE | 0.53 | | 14618 |
| 261/2007 | BANOBRAS 4,459 | 4,230.4 | TIE | 0.35 | | 12062 |
| 260/2007 | BANOBRAS 4,806 | 4,680.8 | TIE | 0.35 | | 10967 |
| 513/2008 | BANOBRAS 1,914 | - | TIE | 0.97 | | 3955 |
| 514/2008 | BANOBRAS 175 | 86.4 | TIE | 0.35 | | 6913 |
| 562/2010 | BANOBRAS 1,499 | 1,163.0 | 9.13 | n/a | 9.13 | 10894 |
| P09-1212219 | BANOBRAS 1,954 | 1,111.7 | 5.97 | 0.91 | 6.88 | 5445 |
| P09-1212219 | BANOBRAS 145 | 82.9 | 5.96 | 0.91 | 6.87 | 5442 |
| P09-1213189 | BANOBRAS 1,024 | 613.8 | TIE | 0.32 | | 3585 |
| P09-1214244 | BANOBRAS 1,949 | 1,496.6 | TIE | 0.36 | | 5444 |
| P09-1215162 | BANOBRAS 1,000 | 795.5 | TIE | 0.41 | | 3650 |
| P09-1217134 | BANOBRAS 1,378 | 1,195.0 | TIE | 0.34 | | 5477 |
| P09-1219069 | BANOBRAS 2,000 | 2,000.0 | TIE | 0.20 | | 2555 |
| Banca comercial | | | | | | |
| 226/2007 | BANCOMER 4,700 | 4,581.8 | 8.8 | n/a | 8.8 | 10923 |
| 224/2007 | BANCOMER 3,457 | 3,371.0 | TIE | 0.35 | | 10924 |
| 225/2007 | BANCOMER 7,000 | 6,253.6 | 8.91 | n/a | 8.91 | 12050 |
| P09-1214242 | BANCOMER 2,500 | 1,562.5 | 5.75 | n/a | 5.75 | 3653 |
| P09-1216083 | BANCOMER 3,000-7 | 2,000.0 | 7.63 | n/a | 7.63 | 2552 |
| P09-1216082 | BANCOMER 3,000-15 | 2,571.4 | 8.22 | n/a | 8.22 | 5474 |
| P09-1218140 | BANCOMER 3,000-18 | 3,000.0 | 9.12 | n/a | 9.12 | 3648 |
| P09-1219071 | BANCOMER 3,421 | 3,421.3 | 6.74 | n/a | 6.74 | 3649 |
| P09-1219070 | BANCOMER 2,000 | 2,000.0 | TIE | 0.22 | | 2555 |
| P09-1219072 | BANCOMER 500-19 | 500.0 | 7.09 | n/a | 7.09 | 3649 |
| P09-1219073 | BANCOMER 1,000-0 | - | 7.18 | n/a | 7.18 | 3649 |
| 233/2007 | FID 248525 de HSBC | 7,000.0 | TIE | 0.53 | | 14628 |
| P09-1217133 | HSBC 2,500 | 1,785.7 | 7.46 | n/a | 7.46 | 2554 |
| P09-1218139 | HSBC 1,170 | 1,170.9 | 9.67 | n/a | 9.67 | 3648 |
| 721/2011 | BANAMEX 1,500 | 934.1 | TIE | TIE-1.815 | | 5478 |
| P09-1213198 | BANAMEX 3,500 | 1,750.0 | 5.74 | n/a | 5.74 | 3647 |
| P09-1215163 | SANTANDER 3,500 | 2,100.0 | TIE | 0.38 | | 2553 |
| P09-1218138 | SANTANDER 2,400 | 2,400.0 | 9.55 | n/a | 9.55 | 3648 |
| Mercado de valores | | | | | | |
| 329/2007 | BONO GDFCB 07 | 575.0 | 8.65 | n/a | 8.65 | 7280 |
| 145/2010 | BONO GDFCB 10-2 | 840.3 | 7.9 | n/a | 7.9 | 3640 |
| P09-1112186 | BONO GDFECB 12 | 2,500.0 | 6.85 | n/a | 6.85 | 5460 |
| P09-1113146 | BONO GDFECB 13 | 2,126.9 | 7.05 | n/a | 7.05 | 3540 |
| P09-1014157 | BONO GDFECB 14 | 2,500.0 | 6.42 | n/a | 6.42 | 3540 |
| P09-0915121 | BONO GDFECB 15 | 460.7 | TIE | 0.12 | | 1820 |
| P09-0915121 | BONO GDFECB 15-2 | 2,500.0 | 6.7 | n/a | 6.7 | 3540 |
| P09-1216054 | BONO GCDMXCB 16V | 1,000.0 | TIE | 0.42 | | 1820 |
| P09-0917056 | BONO GCDMXCB 17X | 2,000.0 | 7.6 | n/a | 7.6 | 3822 |
| P09-1118104 | BONO GCDMXCB 18V | 1,100.0 | 9.93 | n/a | 9.93 | 3540 |
| P09-1219057 | BONO CDMXCB 19 | 1,500.0 | 7.82 | n/a | 7.82 | 3540 |
| Instrumentos Bono Cupón Cero ^{1/} | | | | | | |
| | BANOBRAS 2,138 | 2,138.6 | 7.09 | 0.88 | 7.97 | 7318 |
| P09-1012161 | BANOBRAS 294 | 294.9 | 7.02 | 0.88 | 7.9 | 7300 |
| | BANOBRAS 196 | 196.8 | 7.7 | 0.88 | 8.58 | 6358 |

^{1/} Saldo original dispuesto de Bonos Cupón Cero sin actualización.

n/a: No aplica.

Fuente: Secretaría de Administración y Finanzas del Gobierno de la Ciudad de México.



Anexo: Detalle por proyecto.

En el presente apartado se muestran las características de los proyectos que fueron financiados con los recursos de crédito durante 2019.

| URE | Nombre de proyecto | Monto (Miles de Pesos) |
|---------------------------------|---|------------------------|
| Alcaldía Venustiano Carranza | Rehabilitación de vialidades secundarias de la Alcaldía Venustiano Carranza | \$ 22,195,489.00 |
| Alcaldía Benito Juárez | Rehabilitación de Vialidades Secundarias con Concreto MR-45 Whitetopping en la Colonia Noche Buena de la Alcaldía Benito Juárez | \$ 16,663,486.64 |
| Alcaldía Benito Juárez | Rehabilitación de Vialidades Secundarias con Concreto MR-45 Whitetopping en la Colonia Navarte Oriente de la Alcaldía Benito Juárez | \$ 42,957,304.36 |
| Alcaldía Tláhuac | Rehabilitación y adecuación de Camellón ubicado en Montes de las Cordilleras entre Mar de las Lluvias y Antonio Béjar, Colonia Ojo de Agua, Alcaldía Tláhuac | \$ 28,042,760.00 |
| Alcaldía Tláhuac | Rehabilitación de 4 Centros de Desarrollo Infantil (CENDIS), en la Alcaldía Tláhuac | \$ 1,000,000.00 |
| Alcaldía Tláhuac | Rehabilitación de la Carpeta Asfáltica de la Calle Tomás Elena de Isidro Tapla a Francisco Villa, Colonia San Sebastián, Alcaldía Tláhuac | \$ 3,133,685.00 |
| Alcaldía Milpa Alta | Rehabilitación de la Infraestructura de Drenaje en diversos Poblados de la Alcaldía Milpa Alta | \$ 23,343,651.00 |
| Alcaldía Cuajimalpa de Morelos | Rehabilitación de la Carpeta de Rodamiento en diversas ubicaciones de la Alcaldía Cuajimalpa de Morelos | \$ 30,270,658.00 |
| Alcaldía Milpa Alta | Rehabilitación de la Plaza Isidro Fabela en el Poblado de Villa Milpa Alta, Alcaldía Milpa Alta | \$ 16,450,111.00 |
| Alcaldía Iztapalapa | Rehabilitación de Áreas Deportivas y Recreativas en el "DIF Ermita Iztapalapa", Alcaldía Iztapalapa | \$ 50,000,000.00 |
| Alcaldía Iztapalapa | Construcción y Ampliación de Infraestructura Social y Cultural, Dirección Territorial Cabeza de Juárez, Alcaldía Iztapalapa | \$ 18,804,561.00 |
| Alcaldía Iztacalco | Trabajos de Rehabilitación en Diversos Planteles Educativos Ubicados en la Alcaldía Iztacalco | \$ 30,836,743.00 |
| Alcaldía Milpa Alta | Reconstrucción de Infraestructura Gubernamental para realizar funciones en materia de seguridad pública en la Alcaldía Milpa Alta | \$ 11,000,000.00 |
| Alcaldía Iztapalapa | Rehabilitación de Áreas Deportivas y Recreativas en el "Deportivo Francisco I. Madero", Alcaldía Iztapalapa | \$ 50,000,000.00 |
| Alcaldía Iztapalapa | Construcción y Ampliación de Infraestructura Social y Cultural, Dirección Territorial Santa Catarina, Alcaldía Iztapalapa | \$ 48,500,000.00 |
| Alcaldía Tlalpan | Rehabilitación de la Infraestructura de Agua Potable en la Colonia Pueblo San Miguel Xicalco de la Alcaldía Tlalpan | \$ 6,277,157.00 |
| Alcaldía Tlalpan | Rehabilitación de Vialidades Secundarias en diversas ubicaciones de la Alcaldía Tlalpan | \$ 31,258,051.00 |
| Alcaldía Coyoacán | Rehabilitación de carpeta asfáltica en zona Culhuacanes | \$ 24,623,454.18 |
| Alcaldía Coyoacán | Rehabilitación de carpeta asfáltica en zona de Pedregales | \$ 29,844,080.12 |
| Alcaldía Cuauhtémoc | Reforzamiento y rehabilitación del Mercado Público Artesanías y Curiosidades Mexicanas San Juan, dentro de la Alcaldía Cuauhtémoc en la Ciudad de México | \$ 13,333,333.20 |
| Alcaldía Tlalpan | Rehabilitación de la Infraestructura de Drenaje en diversas Colonias de la Alcaldía Tlalpan | \$ 41,179,439.00 |
| Alcaldía Miguel Hidalgo | Recuperación y Rehabilitación del Parque Salesiano en la Alcaldía Miguel Hidalgo | \$ 10,768,178.00 |
| Alcaldía Miguel Hidalgo | Rehabilitación y mejoramiento de Centros Deportivos de la Alcaldía Miguel Hidalgo | \$ 31,250,000.00 |
| Alcaldía Miguel Hidalgo | Rehabilitación de la Carpeta Asfáltica en diversas Colonias de la Alcaldía Miguel Hidalgo | \$ 27,000,000.00 |
| Alcaldía Azcapotzalco | Rehabilitación a la Infraestructura Vial y Peatonal en la Avenida Azcapotzalco, de Calle Castilla Oriente a 16 de Septiembre, Alcaldía Azcapotzalco | \$ 14,184,553.00 |
| Alcaldía Azcapotzalco | Trabajos de Rehabilitación a la Infraestructura Educativa en diversos Planteles Educativos ubicados en la Alcaldía Azcapotzalco | \$ 17,170,597.00 |
| Alcaldía Cuauhtémoc | Rehabilitación del Mercado Público San Camilito, dentro de la Alcaldía Cuauhtémoc en la Ciudad de México | \$ 6,611,468.61 |
| Alcaldía Coyoacán | Rehabilitación de carpeta asfáltica en zona Centro | \$ 11,895,651.70 |
| Alcaldía Xochimilco | Trabajos de Rehabilitación a la Infraestructura Gubernamental de la Alcaldía Xochimilco | \$ 14,800,000.00 |
| Alcaldía Álvaro Obregón | Mejoramiento de la infraestructura de agua potable en diversas colonias ubicadas dentro del perímetro de la alcaldía Álvaro Obregón | \$ 40,059,432.00 |
| Alcaldía Gustavo A. Madero | Trabajos de Rehabilitación en 90 Planteles Educativos de Nivel Básico ubicados en la Alcaldía Gustavo A. Madero | \$ 42,373,325.52 |
| Alcaldía Gustavo A. Madero | Rehabilitación de la Carpeta Asfáltica en la Calle Puerto Acapulco de Puerto Salina Cruz a Camino San Juan de Aragón, Alcaldía Gustavo A. Madero | \$ 9,031,254.00 |
| Alcaldía La Magdalena Contreras | Rehabilitación de la Carpeta Asfáltica en diversas Colonias ubicadas dentro del perímetro de la Alcaldía La Magdalena Contreras | \$ 29,000,000.00 |
| Alcaldía La Magdalena Contreras | Construcción de Muros de Contención en diversas Colonias ubicadas dentro del perímetro de la Alcaldía La Magdalena Contreras | \$ 10,290,000.00 |
| Alcaldía Gustavo A. Madero | Trabajos de Rehabilitación en 65 Planteles Educativos de Nivel Básico, ubicados en la Alcaldía Gustavo A. Madero | \$ 42,523,026.53 |
| Alcaldía Gustavo A. Madero | Trabajos de Rehabilitación en 84 Planteles Educativos de Nivel Básico, ubicados en la Alcaldía Gustavo A. Madero | \$ 45,303,647.85 |
| Alcaldía Xochimilco | Rehabilitación de la Infraestructura Cultural en la Alcaldía Xochimilco | \$ 9,000,000.00 |
| Alcaldía Xochimilco | Rehabilitación de la Imagen Urbana en Espacios Públicos de la Alcaldía Xochimilco | \$ 20,647,833.00 |
| Alcaldía La Magdalena Contreras | Rehabilitación de la Infraestructura de Agua Potable en diversas Colonias ubicadas dentro del perímetro de la Alcaldía La Magdalena Contreras | \$ 11,510,317.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en: Eje 4 Sur Planteo B. Calles, Tramo: Napoleón - Eje 3 Ote Tramo: Amecuzco - Eje 3 Ote (Lateral) Eje 3 Ote - Repasión (Lateral) | \$ 33,605,428.00 |





| URG | Nombre del proyecto | Monto de deuda pública |
|---------------------------------|---|------------------------|
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de reencarpetado en Ermita Iztapalapa; Tramo Eje 3 Oriente-Antiguo camino a Los Reyes (ambos sentidos). | \$ 17,254,091.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en Eje 5 Sur; tramo: Juan Escutia - Ermita Iztapalapa; tramo: Av. México - Av. Guelatao; tramo: Periférico Oriente - Av. Javier Rojo Gómez | \$ 43,835,539.00 |
| Alcaldía Cuauhtémoc | Rehabilitación del mercado público, Martínez de la Torre Anexo, dentro de la Alcaldía Cuauhtémoc en la Ciudad de México | \$ 5,225,610.38 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de Mantenimiento A Través de Repavimentación en: Av. Acueducto De Guadalupe. Tramo: Insurgentes - Av. IPN | \$ 10,145,765.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de Mantenimiento A Través de Repavimentación En: Calzada México Tacuba. Tramo: Ingenieros Militares-Mariano Escobedo (Ambos Sentidos). | \$ 27,106,496.00 |
| Alcaldía Álvaro Obregón | Rehabilitación de la carpeta asfáltica en diversas colonias ubicadas dentro del perímetro de la Alcaldía Álvaro Obregón | \$ 29,121,741.00 |
| Alcaldía Gustavo A. Madero | Rehabilitación de Banquetas y Guarniciones en la calle Puerto Acapulco, de Puerto Salina Cruz a Camino San Juan de Aragón, Alcaldía Gustavo A. Madero. | \$ 6,000,000.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en: vialidad Av. Tezozómoc; tramo: Aquiles Serdán a 5 de Mayo (ambos sentidos) | \$ 16,071,343.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de reencarpetado en; Av. Marina Nacional; tramo Circuito Interior-Legaría (ambos sentidos). | \$ 46,403,116.00 |
| Alcaldía Cuauhtémoc | Rehabilitación del mercado público Hidalgo Zona, dentro de la Alcaldía Cuauhtémoc en la Ciudad de México. | \$ 6,622,606.63 |
| Alcaldía Cuauhtémoc | Rehabilitación del mercado público Lagunilla Ropa y Telas, dentro de la Alcaldía Cuauhtémoc en la Ciudad de México | \$ 6,622,606.63 |
| Alcaldía Cuauhtémoc | Rehabilitación del mercado público Pequeño Comercio, dentro de la Alcaldía Cuauhtémoc en la Ciudad de México | \$ 8,015,374.59 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos De Mantenimiento A Través De Repavimentación En Periférico Pte.; Tramo Incorporación A Viaducto y Laterales: José Ma. Velasco: Tramo Salida Bajo Puente Constituyentes, Lateral Constituyentes Ciudad de México. | \$ 5,985,336.00 |
| Sistema de Transporte Colectivo | Acciones de mejora para la seguridad en las estaciones de la Línea 7 de la Red del Sistema de Transporte Colectivo | \$ 50,000,000.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en Cuitláhuac, tramo: México Tacuba-Biol. Máximo Martínez (ambos sentidos); de los Gallos, tramo: Plan de Ayala-Circuito Interior Ciudad de México | \$ 10,272,190.08 |
| Órgano Regulador de Transporte | Construcción de la Línea 1 Cuauhtémoc - Indios Verdes del Sistema de Transporte Público Cablebús de la Ciudad de México | \$ 2,042,466,746.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en Miguel Ángel de Quevedo-Taxqueña, tramo: Av. Insurgentes Sur-Av. Tláhuac | \$ 39,737,332.66 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en Av. Rómulo O'Farril, tramo: Anillo Periférico-Calzada de las Águilas | \$ 23,384,328.57 |
| Alcaldía Venustiano Carranza | Mantenimiento, conservación y rehabilitación de vialidades secundarias en las Colonias: Aquiles Serdán, Cuatro Árboles, Moctezuma 2a. Sección, Puebla y Peñón de los Baños de la Alcaldía Venustiano Carranza | \$ 20,000,000.00 |
| Alcaldía Tláhuac | Rehabilitación de 6 Albercas Públicas en la Alcaldía Tláhuac | \$ 3,000,000.00 |
| Alcaldía Iztacalco | Rehabilitación de Espacios Públicos (Centro Social y Centro Deportivo) en la Alcaldía Iztacalco | \$ 20,000,000.00 |
| Alcaldía Venustiano Carranza | Rehabilitación de banquetas y guarniciones en las Colonias: Jardín Balbuena, Moctezuma 2a. Sección, Peñón de los Baños y Zona Centro en la Alcaldía Venustiano Carranza | \$ 20,000,000.00 |
| Alcaldía Venustiano Carranza | Rehabilitación de 05 Espacios Públicos: "Plaza Aquiles Serdán", "Periodistas Ilustres", "Plaza López Velarde", "Fortino Serrano" y "Santa Juanita" en la Alcaldía Venustiano Carranza | \$ 10,000,000.00 |
| Alcaldía Xochimilco | Trabajos de Rehabilitación en los Panteones Públicos Xicotépec y Tepepan, Alcaldía Xochimilco | \$ 3,200,000.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en: Periférico Sur, tramo: Calle Jicotlán-Glorieta de Vaqueritos, se incluye gazas de: dos de Viaducto Tlalpan, una de Circuito Azteca, en la Ciudad de México | \$ 24,882,299.60 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en Luis Cabrera: tramo Periférico-San Jerónimo; San Jerónimo-Corona Del Rosal | \$ 14,256,914.11 |
| Sistema de Transporte Colectivo | Sustitución y mejora del sistema de ventilación mayor de la Línea 7 del Metro. | \$ 149,000,000.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Trabajos de mantenimiento a través de repavimentación en: Eje 6 Sur; Tramos Andrés Molina-Eje 3 Ote.; Av. Michoacán-Calle 2 Alejo Rico (ambos carriles); Calle De La Rosa-Autopista México-Puebla | \$ 32,415,006.14 |
| Sistema de Transporte Colectivo | Adquisición de Suministro e instalación de Escaleras Electromecánicas para las Líneas 3, 4, 7 y 9 de la Red del STC. | \$ 135,000,000.00 |
| Órgano Regulador de Transporte | Construcción de la Línea 2 Constitución 1917-Santa Catarina del Sistema de Transporte Público Cablebús de la Ciudad de México. | \$ 1,348,172,291.00 |
| Sistema de Transporte Colectivo | Adquisición, instalación y puesta en marcha de máquinas de venta y recarga de tarjetas del STC. | \$ 112,237,726.00 |
| Secretaría de Obras y Servicios | Construcción del Corredor Vial para el Transporte Público Línea 5 METROBÚS, segunda etapa, en el Eje 3 Oriente en el tramo de San Lázaro a la Preparatoria 1. | \$ 738,560,509.00 |
| Total de proyectos | | \$ 5,890,444,244.21 |





GOBIERNO DE LA
CIUDAD DE MÉXICO

SECRETARÍA DE
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

