



# **PETRÓLEOS MEXICANOS**

**TERCER INFORME TRIMESTRAL 2013**

**ARTÍCULO 71 (PÁRRAFO PRIMERO)**

**LEY DE PETRÓLEOS MEXICANOS**

**NOVIEMBRE 2013**

<b>PRESENTACIÓN</b>	<b>1</b>
<b>MARCO DE REFERENCIA</b>	<b>2</b>
<b>1. RESULTADOS OPERATIVOS</b>	<b>6</b>
1.1 Exploración	6
1.2 Reservas de hidrocarburos	9
1.3 Producción de petróleo crudo y gas natural	10
1.4 Proceso de gas natural y líquidos del gas	15
1.5 Producción de petrolíferos y gas licuado	17
1.6 Producción de petroquímicos	23
1.7 Mercado interno	28
1.8 Mercado internacional	37
<b>2. PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA</b>	<b>45</b>
2.1 Avance y situación del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios	45
2.2 Servicios de salud	55
2.3 Cumplimiento de programas gubernamentales	63
2.4 Plan Estratégico de Tecnología de Información	70
<b>3. PROGRAMA DE INVERSIÓN</b>	<b>73</b>
<b>4. INFORMACIÓN FINANCIERA</b>	<b>82</b>
4.1 Estados financieros consolidados	82
4.2 Política de financiamiento y estado de la deuda documentada	88
4.3 Ejercicio de los recursos (flujo de efectivo)	91
<b>5. SEGURIDAD INDUSTRIAL Y PROTECCIÓN AMBIENTAL</b>	<b>98</b>
5.1 Seguridad industrial	98
5.2 Protección ambiental	101

## **PRESENTACIÓN**

Se presenta el Tercer Informe Trimestral 2013 al H. Congreso de la Unión, por medio de la Secretaría de Energía, en cumplimiento con el párrafo primero del artículo 71 de la Ley de Petróleos Mexicanos, el cual se difundirá a la ciudadanía a través de la página de la empresa en Internet.

Se informa sobre la marcha de la industria petrolera estatal al cierre del tercer trimestre de 2013. El informe incluye resultados operativos, temas relacionados con seguridad industrial y protección ambiental, recursos financieros y avances de los proyectos de inversión.

Se presentan también los avances de los principales indicadores contenidos en el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios 2013-2017, aprobado por el Consejo de Administración.

Se incluyen los estados financieros al cierre de septiembre de 2013 y su comparación con los del mismo periodo del año previo. Estos estados financieros fueron preparados en términos de las Normas de Información Financiera Gubernamental, Generales o Específicas para el Sector Paraestatal (NIFGGSP) o Normas Gubernamentales (NG), que son las que se usan en la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal. Se presentan estados financieros consolidados mismos que no están dictaminados.

Asimismo, se incluye el ejercicio de los recursos presupuestales durante el periodo acumulado al cierre del tercer trimestre de 2013, así como su comparación con el mismo periodo del año precedente.

## MARCO DE REFERENCIA

Petróleos Mexicanos realiza las actividades estratégicas del petróleo, demás hidrocarburos y la petroquímica básica, en el marco de lo dispuesto por el artículo 2o. de la Ley de Petróleos Mexicanos, y ejerce la conducción central y la dirección estratégica de la industria petrolera. En el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios 2013-2017 definió su Misión y Visión:

<b>MISIÓN</b>	Maximizar el valor de los activos petroleros y los hidrocarburos de la nación, satisfaciendo la demanda nacional de productos petrolíferos con la calidad requerida, de manera segura, confiable, rentable y sustentable.
<b>VISIÓN</b>	Ser reconocido por los mexicanos como un organismo socialmente responsable, que permanentemente aumenta el valor de sus activos y de los hidrocarburos de la nación, que es ágil, transparente y con alto nivel de innovación en su estrategia y sus operaciones.

### VINCULACIÓN CON LOS OBJETIVOS NACIONALES DE PLANEACIÓN PARA EL PERIODO 2013-2018

Las acciones de Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios se inscriben en la cuarta Meta Nacional del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND): Un México Próspero, orientadas a alcanzar el objetivo “Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva” y la implantación de la estrategia: “Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país”. El PND establece los objetivos y estrategias nacionales que son la base de los programas sectoriales, especiales, institucionales, regionales y del proceso presupuestal que llevan a cabo las dependencias y entidades paraestatales en forma anual. De esta forma, la Estrategia Nacional de Energía 2013-2027 (ENE) toma como punto de partida el papel que el sector energético debe desempeñar para apoyar al crecimiento y al desarrollo económico y social del país. Petróleos Mexicanos requiere cumplir con el mandato de creación de valor en su desempeño, como participante primordial en los mercados energéticos y petroquímicos nacionales, y al mismo tiempo alcanzar sustentabilidad financiera y operativa en el mediano y largo plazo. Por tal motivo se ha realizado un cuidadoso análisis de la situación actual y del entorno, desde las perspectivas económicas, tecnológicas, de mercado, regulatorias y ambientales.

En este contexto y en cumplimiento con el artículo 87 fracción I del Reglamento de la Ley de Petróleos Mexicanos se presenta en las sesiones ordinarias del Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos el reporte de avance de las metas del Plan de Negocios y del programa operativo. Asimismo, se integró la versión del Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios 2014-2018, misma que fue aprobada por el Consejo de Administración el 15 de julio de 2013, con el fin de contar con un instrumento actualizado para la aplicación de

las Líneas de Acción establecidas en el PND.

Las líneas de acción y las metas de Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios a seguir en 2013 se plasmaron en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2013 (PEF), donde se plantea que sus actividades están orientadas al cumplimiento de los compromisos establecidos para el crecimiento económico del país en un entorno de competitividad, generación de empleos, igualdad de oportunidades y de sustentabilidad ambiental; dando con ello continuidad a las acciones emprendidas en los años recientes vinculadas con el sector de hidrocarburos, para garantizar que se suministre a la economía el petróleo crudo, gas natural y los productos derivados que requiere el país, a precios competitivos, minimizando el impacto al medio ambiente y con estándares de calidad internacionales. Todo ello, mediante la aplicación de medidas que permitan elevar la eficiencia y productividad en los distintos segmentos de la cadena productiva, que al mismo tiempo buscan cumplir con el mandato de creación de valor y de alcanzar sustentabilidad operativa y financiera en el mediano y largo plazo, en los términos propuestos en el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios.

#### **OBJETIVOS**

Los objetivos estratégicos corresponden a las acciones que Petróleos Mexicanos define como prioritarias, tales como: incrementar las reservas y los niveles actuales de producción de hidrocarburos; mejorar la infraestructura actual de procesamiento y transporte e incrementar la misma; elevar la eficiencia operativa, administrativa y financiera; satisfacer las necesidades energéticas del país, conservando un nivel competitivo de costos y fortalecer la responsabilidad social de la organización; todo en el marco de sustentabilidad, creación de valor y rendición de cuentas a la sociedad mexicana para aumentar la seguridad energética del país. Inclusive, los proyectos destinados al incremento de la capacidad de importación de gas natural y el fortalecimiento de la logística de petrolíferos en el país permiten el robustecimiento de la matriz energética nacional, aumentando la disponibilidad y flexibilidad del sistema nacional de gasoductos y poliductos.

Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios consideran que la seguridad en las instalaciones y la protección del ambiente se deben administrar en forma conjunta, adoptando medidas de prevención adecuadas y oportunas.

En materia de salud, se fortalecen las actividades de prevención de las enfermedades, por exposición laboral y estilo de vida en los centros de trabajo de Petróleos Mexicanos.

Finalmente, se tiene considerado en las políticas y programas internos el trato y la equidad de género, elevando el desarrollo personal y profesional de las mujeres.

**METAS ESTRATÉGICAS COMPROMETIDAS EN EL PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2013 (PEF) Y SU AVANCE**

PRODUCTO	U. DE M.	METAS						AVANCES			
		ANUAL	ENE-SEP	TRIMESTRE I	TRIMESTRE II	TRIMESTRE III	TRIMESTRE IV	ENE-SEP	TRIMESTRE I	TRIMESTRE II	TRIMESTRE III
<b>PERFORAR POZOS 1/</b>											
Exploratorios	Pozos	41	34	7	16	11	7	20	4	7	9
Desarrollo	Pozos	615	534	224	186	124	81	611	255	184	172
<b>PRODUCIR</b>											
Petróleo crudo	Mbd	2,550.0	2,553.8	2,572.4	2,545.6	2,543.7	2,538.7	2,521.7	2,544.0	2,515.6	2,506.0
Gas natural 2/	MMpcd	6,261.0	6,328.2	6,439.3	6,340.0	6,207.9	6,061.6	6,355.1	6,463.4	6,275.1	6,328.1
Condensados 3/	Mbd	45.3	45.5	45.9	45.9	44.7	44.9	45.6	44.6	46.5	45.6
Gas seco 4/	MMpcd	3,690.6	3,715.4	3,747.1	3,727.0	3,672.9	3,617.0	3,704.6	3,758.9	3,600.4	3,754.6
Petrolíferos y gas licuado	Mbd	1,535.1	1,561.5	1,614.8	1,566.6	1,504.3	1,456.6	1,466.9	1,445.1	1,531.3	1,424.6
Petrolíferos 5/	Mbd	1,315.0	1,340.9	1,391.7	1,346.1	1,286.1	1,238.0	1,259.7	1,237.7	1,325.1	1,216.6
Gas licuado 6/	Mbd	220.1	220.5	223.1	220.4	218.2	218.6	207.2	207.4	206.2	208.1
Petroquímicos 7/	Mt	17,410.0	13,119.1	4,481.9	4,254.5	4,382.7	4,290.9	10,594.6	3,349.6	3,660.2	3,584.8
<b>COMERCIALIZAR</b>											
<b>EN EL MERCADO INTERNO</b>											
Petróleo crudo	Mbd	1,313.9	1,311.7	1,359.9	1,315.4	1,260.9	1,320.5	1,255.2	1,255.7	1,290.8	1,219.3
Gas seco	MMpcd	3,285.9	3,302.5	3,237.7	3,354.7	3,314.1	3,236.8	3,532.7	3,486.7	3,503.4	3,606.6
Petrolíferos y gas licuado 5/	Mbd	1,825.2	1,817.9	1,818.1	1,822.6	1,813.0	1,847.0	1,794.7	1,794.7	1,824.2	1,765.6
Petrolíferos	Mbd	1,539.9	1,539.1	1,514.8	1,561.0	1,541.1	1,542.3	1,518.2	1,497.4	1,559.1	1,498.1
Gas licuado	Mbd	285.3	278.8	303.3	261.5	271.8	304.8	276.5	297.4	265.0	267.5
Petroquímicos	Mt	5,284.9	3,973.3	1,403.0	1,295.2	1,275.1	1,311.6	3,013.1	995.5	1,055.8	961.7
Básicos 8/	Mt	92.5	69.3	22.9	23.1	23.3	23.3	43.9	11.9	15.6	16.4
Desregulados	Mt	5,192.4	3,904.0	1,380.0	1,272.1	1,251.9	1,288.4	2,969.1	983.6	1,040.3	945.2
<b>EN EL MERCADO EXTERNO</b>											
<b>EXPORTACIONES</b>											
Petróleo crudo	Mbd	1,183.5	1,185.0	1,146.5	1,175.5	1,232.1	1,179.0	1,173.5	1,203.5	1,130.3	1,186.9
Condensados	Mbd	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	5.9	8.4	5.3	4.0
Gas seco	MMpcd	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.4	0.7	0.7	5.8
Petrolíferos y gas licuado	Mbd	99.8	92.8	121.1	76.3	81.4	120.6	101.0	114.3	88.3	100.5
Petrolíferos	Mbd	99.7	92.7	121.0	76.3	81.3	120.5	100.8	114.2	88.2	100.2
Gas licuado 9/	Mbd	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.3
Gasolinas naturales	Mbd	66.2	66.5	67.5	66.6	65.5	65.2	68.1	67.4	69.5	67.4
Petroquímicos	Mt	800.5	580.2	182.1	179.9	218.2	220.4	476.1	125.3	162.5	188.3
<b>IMPORTACIONES</b>											
Gas seco	MMpcd	1,097.0	1,089.9	1,022.2	1,111.4	1,134.8	1,117.9	1,320.3	1,245.5	1,355.4	1,358.8
Petrolíferos y gas licuado 9/	Mbd	513.2	499.3	475.9	483.9	537.4	554.41	583.4	616.5	562.4	571.7
Petrolíferos	Mbd	442.0	435.3	389.1	436.7	479.1	461.7	513.4	524.7	499.9	515.7
Gas licuado	Mbd	52.4	48.8	59.2	42.4	45.1	63.0	41.5	48.0	39.1	37.6
Propano	Mbd	18.8	15.1	27.5	4.8	13.2	29.7	28.4	43.8	23.5	18.3
Petroquímicos	Mt	89.6	67.2	27.4	22.4	17.4	22.4	61.3	30.5	17.2	13.6

1/ Se refiere a pozos terminados.

2/ Incluye nitrógeno.

3/ Condensados amargos entregados a plantas.

4/ Gas seco de criogénicas y plantas de absorción.

5/ Incluye gasnafta de Pemex-Petroquímica.

6/ No incluye mezcla de butanos, ya que consolida la producción de Pemex-Refinación y Pemex-Gas y Petroquímica Básica.

7/ Incluye la producción de petroquímicos de Pemex-Petroquímica y Pemex-Refinación, y azufre, etano y naftas (gasolinas naturales) de Pemex-Gas y Petroquímica Básica. No incluye gasnafta de Pemex-Petroquímica por tratarse de un producto petrolífero.

8/ Incluye ventas de nafta pesada en Pemex-Gas y Petroquímica Básica.

9/ Incluye propano.

El gasto programable autorizado a Petróleos Mexicanos para 2013 ascendió a 476,659.6 millones de pesos, del cual 31.5% correspondió a gasto corriente y 68.5% a gasto de inversión.

- Del gasto corriente (150,335.9 millones de pesos), 53.5% se destinó al pago de servicios personales, 22.6% a gastos de operación, 23.5% a pensiones y jubilaciones, y 0.4% a otras erogaciones.
- Del gasto de inversión, que corresponde en su totalidad a inversión física (326,323.7 millones de pesos), 97.2% se asignó a obra pública, y 2.8% a la adquisición de bienes muebles e inmuebles.

**PETRÓLEOS MEXICANOS Y SUS ORGANISMOS SUBSIDIARIOS**  
**FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO 2013 PEF Y SU AVANCE**  
(millones de pesos)

CONCEPTO	METAS						AVANCES			
	ANUAL	ENE-SEP	TRIMESTRE I	TRIMESTRE II	TRIMESTRE III	TRIMESTRE IV	ENE-SEP	TRIMESTRE I	TRIMESTRE II	TRIMESTRE III
<b>INGRESOS PROPIOS</b>	<b>478,432.5</b>	<b>344,643.7</b>	<b>113,725.2</b>	<b>114,977.9</b>	<b>115,940.7</b>	<b>133,788.8</b>	<b>304,309.2</b>	<b>87,317.9</b>	<b>123,673.3</b>	<b>93,318.0</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>1,680,582.1</b>	<b>1,246,848.8</b>	<b>421,468.7</b>	<b>404,760.1</b>	<b>420,620.0</b>	<b>433,733.4</b>	<b>1,349,210.6</b>	<b>420,984.9</b>	<b>477,149.1</b>	<b>451,076.5</b>
Ventas interiores	1,068,420.8	791,854.9	266,155.0	256,702.8	268,997.1	276,565.9	793,405.0	237,593.5	280,590.7	275,220.8
Ventas exteriores	556,941.3	413,700.9	141,890.4	134,176.3	137,634.2	143,240.4	461,892.4	156,069.5	154,849.5	150,973.4
Otros ingresos	55,220.0	41,292.9	13,423.3	13,881.0	13,988.6	13,927.1	93,913.1	27,321.9	41,708.9	24,882.3
Tasa negativa IEPS	48,249.4	35,865.8	11,490.1	12,030.1	12,345.6	12,383.5	83,556.3	22,862.0	41,148.4	19,545.9
Servicios prestados y otros diversos	6,970.7	5,427.1	1,933.2	1,850.8	1,643.1	1,543.6	10,356.9	4,459.9	560.5	5,336.4
<b>EGRESOS</b>	<b>1,678,809.2</b>	<b>1,246,765.1</b>	<b>407,024.2</b>	<b>405,651.8</b>	<b>434,089.2</b>	<b>432,044.1</b>	<b>1,377,357.8</b>	<b>427,745.7</b>	<b>462,251.4</b>	<b>487,360.7</b>
Gasto programable	476,659.6	344,560.1	99,280.6	115,869.5	129,409.9	132,099.5	338,266.2	99,004.6	110,099.4	129,162.2
Corriente	150,335.9	121,162.8	43,460.0	38,369.1	39,333.7	29,173.1	120,229.3	40,484.2	38,029.6	41,715.5
Inversión	326,323.7	223,397.3	55,820.7	77,500.4	90,076.2	102,926.4	218,036.9	58,520.4	72,069.8	87,446.7
Mercancía para reventa	262,948.2	193,346.7	63,924.2	60,939.3	68,483.2	69,601.5	285,158.4	91,015.0	101,502.4	92,641.0
Operaciones ajenas netas	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-5,809.8	-4,926.0	-1,323.9	440.0
Impuestos indirectos	146,142.2	108,586.5	35,505.5	36,370.4	36,710.6	37,555.7	104,283.0	29,653.1	36,890.9	37,738.9
Impuestos directos	793,059.2	600,271.9	208,313.9	192,472.6	199,485.4	192,787.4	655,460.0	212,999.0	215,082.5	227,378.5
<b>SUPERÁVIT PRIMARIO</b>	<b>1,772.9</b>	<b>83.7</b>	<b>14,444.5</b>	<b>-891.7</b>	<b>-13,469.2</b>	<b>1,689.3</b>	<b>-28,147.2</b>	<b>-6,760.8</b>	<b>14,897.8</b>	<b>-36,284.2</b>
<b>INTERESES</b>	<b>38,009.6</b>	<b>30,648.3</b>	<b>13,567.9</b>	<b>7,790.8</b>	<b>9,289.7</b>	<b>7,361.3</b>	<b>24,987.5</b>	<b>9,546.3</b>	<b>8,423.0</b>	<b>7,018.2</b>
<b>SUPERÁVIT OPERACIÓN</b>	<b>-36,236.7</b>	<b>-30,564.7</b>	<b>876.6</b>	<b>-8,682.5</b>	<b>-22,758.9</b>	<b>-5,672.0</b>	<b>-53,134.7</b>	<b>-16,307.0</b>	<b>6,474.8</b>	<b>-43,302.4</b>
<b>ENDEUDAMIENTO NETO</b>	<b>42,676.4</b>	<b>48,213.4</b>	<b>-5,991.1</b>	<b>364.9</b>	<b>53,839.6</b>	<b>-5,537.0</b>	<b>43,520.8</b>	<b>10,181.5</b>	<b>-18,184.2</b>	<b>51,523.4</b>
Disposiciones	125,620.0	111,797.2	13,347.4	29,260.5	69,189.2	13,822.9	110,281.4	30,500.7	9,362.7	70,418.0
Amortizaciones	82,943.6	63,583.7	19,338.5	28,895.7	15,349.6	19,359.9	66,760.6	20,319.2	27,546.9	18,894.5
<b>INCREMENTO(USO)CAJA</b>	<b>6,439.8</b>	<b>17,648.7</b>	<b>-5,114.5</b>	<b>-8,317.6</b>	<b>31,080.8</b>	<b>-11,209.0</b>	<b>-9,614.0</b>	<b>-6,125.5</b>	<b>-11,709.4</b>	<b>8,221.0</b>

Fuente: Presupuesto de Egresos de la Federación 2013. Dirección Corporativa de Finanzas.

## 1. RESULTADOS OPERATIVOS

### 1.1 EXPLORACIÓN

En el periodo enero-septiembre de 2013, la adquisición de información sísmica<sup>1/</sup> tridimensional (3D) alcanzó 12,114 kilómetros cuadrados, 38.6% menos que lo reportado en el mismo periodo del año previo, con un cumplimiento de 119.1% de la meta, debido principalmente al avance del estudio sísmico Sayab del Golfo de México Profundo, en donde se programaron 7,581 kilómetros cuadrados y se adquirieron 8,293 kilómetros. Destacó la Región Marina Suroeste con 8,813.6 kilómetros cuadrados, 96.9% de exploración y 3.1% de desarrollo. En la Región Norte se adquirieron 2,900.6 kilómetros y en la Región Sur 399.8 kilómetros cuadrados.

Durante enero-septiembre de 2013 se obtuvieron 2,512.2 kilómetros de información sísmica 2D, cifra 10.2% mayor a la del mismo periodo del año previo, con un cumplimiento de 183.4%, ya que se incluye la sísmica Sur de Burgos 2D no programada. Del total adquirido, el 62.9% correspondió a la Región Norte y el 37.1% a la Región Sur, en su totalidad de exploración.

De enero a septiembre de 2013 se terminaron 631 pozos<sup>2/</sup>, 29.4% menos que en el mismo periodo del año previo, con un cumplimiento de 111.1% de la meta, este último como resultado del incremento en las actividades de perforación por replanteamiento en la estrategia de desarrollo del Activo Integral Burgos, así como por una mayor actividad de perforación en el campo Ébano del proyecto reingeniería de recuperación secundaria Tamaulipas-Constituciones del Activo de Producción Poza Rica-Altamira y en Samaria-Somero del Activo de Producción Samaria-Luna.

- En el periodo enero-septiembre de 2013 se terminaron 20 pozos de exploración, 9.1% menos que el periodo equivalente del año previo. De este total, diez pozos fueron en los activos regionales de exploración, siete en el Activo Integral Burgos, dos del Activo Integral Veracruz y uno de HoloK-Temoa, en aguas profundas de la Región Marina Suroeste. El cumplimiento de la meta fue 58.8% debido al retraso en los trabajos de perforación de los pozos Sen 1001, Calicanto 101, Tamarhu 1, Chiquib 1, Arroyo Zanapa 201, Kaa 1, Onel 201, Piklis 1DL, Kunah 1DL y al diferimiento en el inicio de perforación de los pozos Jabonero 1, Cushale 1, Gótico 1, Caraballo 1, Yaxché 201, Tsimín

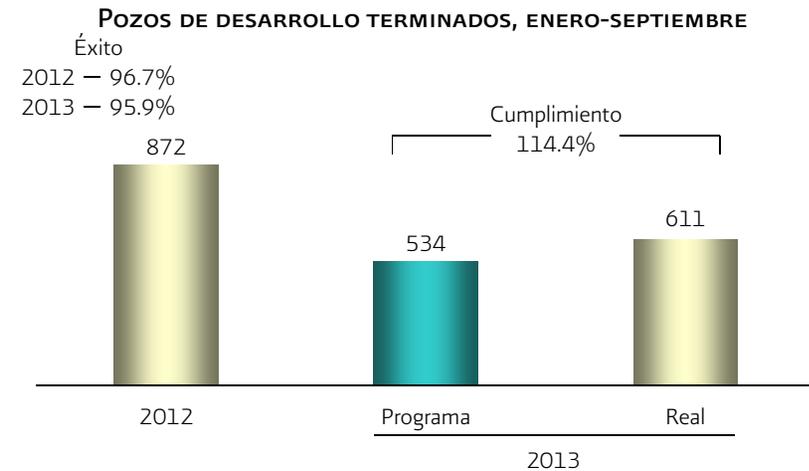
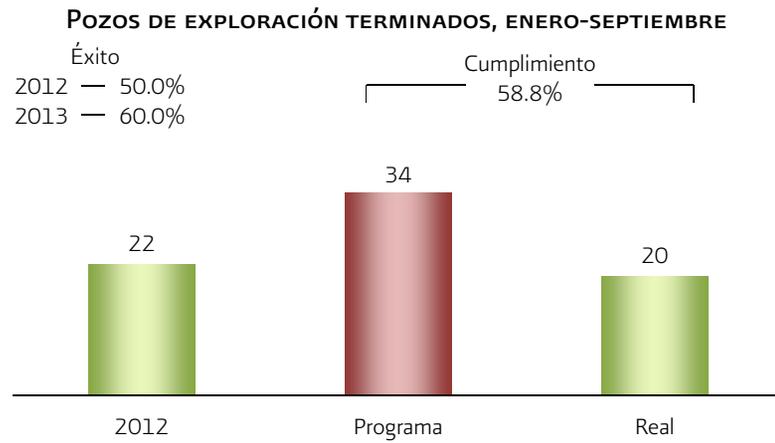
---

1/ La sísmica es un método geofísico utilizado en la exploración de hidrocarburos, basado en la reflexión de ondas sonoras que son recibidas por equipos en la superficie que las interpretan, geofísica y geológicamente, para producir mapas del subsuelo que muestran las diversas áreas que potencialmente pueden contener hidrocarburos. La prospección sísmica se puede realizar en dos o tres dimensiones (sísmica 2D o 3D). La primera aporta información en un solo plano (vertical), mientras que la segunda lo hace en tres dimensiones permitiendo determinar con mayor exactitud el tamaño, forma y posición de las estructuras geológicas.

2/ No incluye proyectos especiales ni pozos accidentados.

101, Kax 201 y Nat 1, de las regiones Sur y Marina Suroeste, los pozos Lúcido 1, Niobe 1, Chiltepec 1 y Maxyapan 1, del Activo Integral Veracruz, en la Región Norte.

- El éxito geológico alcanzado en la terminación de pozos de exploración fue 60%, diez puntos porcentuales mayor al registrado en el periodo enero-septiembre de 2012, resultado de seis pozos productores de aceite, dos de gas y condensado, tres de gas seco y uno de gas húmedo, además de un productor no comercial, cinco improductivos invadidos de agua salada, un improductivo invadido seco y un improductivo por baja permeabilidad.



Nota: no incluye proyectos especiales ni pozos accidentados.  
Fuente: Base de Datos Institucional.

De enero a septiembre de 2013 se terminaron 611 pozos de desarrollo, 29.9% menos que en el mismo periodo del año previo, con un cumplimiento de la meta de 114.4%, mismo que obedeció al incremento de actividades de perforación antes señalado. Del total de pozos de desarrollo terminados en el periodo se contabilizaron 580 pozos productivos (525 de aceite y 55 de gas), con lo que se alcanzó 95.9% de éxito, 0.8 puntos porcentuales menos que en enero-septiembre de 2012.

- **REGIÓN NORTE.** Se terminaron 381 pozos de desarrollo, 43.7% menos que en enero-septiembre del año previo. De los pozos de esta región, 51.7% se ubicaron en el Activo Integral Aceite Terciario del Golfo, 27.3% en Burgos, 17.6% en Poza Rica-Altamira y 3.4% en

Veracruz. El cumplimiento de la meta en este periodo fue 123.7%, debido al incremento de actividades de perforación por replanteamiento en la estrategia de desarrollo en Burgos y mayor actividad de perforación en el proyecto reingeniería de recuperación secundaria Tamaulipas-Constituciones del Activo de Producción Poza Rica-Altamira.

- **REGIÓN SUR.** Se terminaron 199 pozos de desarrollo, 21.3% más que en los primeros nueve meses de 2012. De este total, en el Activo de Producción Samaria-Luna se registraron 39.7% de los pozos, Cinco Presidentes 36.7%, Bellota-Jujo 16.1% y Macuspana-Muspac 7.5%. El cumplimiento de la meta fue 119.2%, principalmente por una mayor actividad de perforación de pozos en el campo Samaria Somero del Activo de Producción Samaria-Luna; en los campos San Ramón, Ogarrio, Brillante, Los Soldados y Sánchez Magallanes del Activo de Producción Cinco Presidentes, así como de los campos El Golpe y Santuario del Activo de Producción Bellota-Jujo.
- **REGIÓN MARINA NORESTE.** Se terminaron 21 pozos de desarrollo, 10.5% más que en el mismo periodo del año previo, con un cumplimiento de 52.5% de la meta, debido al diferimiento en la perforación de pozos en el campo Akal del Activo de Producción Cantarell y por retrasos en la llegada de equipo de perforación en el Activo de Producción Ku-Maloob-Zaap.
- **REGIÓN MARINA SUROESTE.** Los pozos de desarrollo terminados fueron diez, 16.7% menos que en enero-septiembre del año previo. El cumplimiento del programa fue 52.6%, resultado del diferimiento en el inicio de los trabajos de perforación de los pozos May 19, May 1062, Bolontikú 26, Yaxche 19, Yaxche 33 y Xanab 3, del Activo de Producción Litoral de Tabasco; y retrasos en la perforación de los pozos Ixtal 21, Ixtal 87, Tumut 4, Homol 45 y Homol 47 del Activo de Producción Abkatún-Pol-Chuc.

Durante el periodo enero-septiembre de 2013 se terminaron 86 pozos de desarrollo no convencionales, en su totalidad horizontales, 20 más que en el periodo equivalente del año precedente. Del total, 44 pozos se ubicaron en el Activo de Producción Poza Rica-Altamira, 31 en el Activo Integral Aceite Terciario del Golfo, cinco en el Activo Integral Burgos, tres en el Activo de Producción Samaria-Luna, uno en el Activo de Producción Bellota-Jujo, uno en el Activo de Producción Macuspana-Muspac y uno más en el Activo de Producción Cantarell.

## 1.2 RESERVAS DE HIDROCARBUROS

Los descubrimientos realizados durante el periodo enero-septiembre de 2013 se presentan a continuación:

- **REGIÓN NORTE.** Se terminó el pozo Chucla 1, localizado en la Cuenca de Sabinas en el Activo Integral Burgos. Es un pozo productor de gas y condensado de lutitas (*shale*), con una producción inicial de 24 barriles diarios de crudo y condensados y 1.9 millones de pies cúbicos diarios de gas; además de los pozos Santa Anita-401, Gato-1001 y Durián-1. Concluyó el pozo El Treinta 1, del Activo Integral Veracruz, productor de aceite ligero, con una producción de 756 barriles diarios y 0.3 millones de pies cúbicos diarios de gas. El pozo Maximino-1 del proyecto Área Perdido, ubicado en la parte norte del Golfo de México y con un tirante de agua de 2,919 metros, es un pozo en aguas ultra profundas, en el cual se descubrió aceite ligero, con una producción de 3.8 miles de barriles diarios y 15 millones de pies cúbicos diarios de gas.
- **REGIÓN MARINA SUROESTE.** Se terminaron los pozos Xux-1 y Miztón-1 del Activo de Producción Litoral de Tabasco, productores de aceite ligero, con una producción de 1.9 y 3.5 miles de barriles diarios, respectivamente, así como 1.9 y 2.9 millones de pies cúbicos diarios de gas.
- **REGIÓN MARINA NORESTE.** Se terminó el pozo Tson-201 del Activo de Producción Ku-Maloob-Zaap, productor de aceite negro, con una producción inicial de 2.9 miles de barriles por día y 0.7 millones de pies cúbicos diarios de gas.

Las reservas asociadas a todos estos descubrimientos están en evaluación. Este proceso concluirá con su certificación en 2014.

A partir de febrero de 2013 se obtuvo la primera producción de crudo de lutitas del pozo Anhérido 1, ubicado en la formación Pimienta de la Cuenca de Sabinas. Se terminó el pozo Lakach-21, primer pozo de desarrollo en aguas profundas de México. Lakach es un campo de gas no asociado con una reserva total de 850 mil millones de pies cúbicos de gas. Se espera iniciar la explotación del campo Lakach a finales de 2014.

### 1.3 PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO CRUDO Y GAS NATURAL<sup>3/</sup>

#### PETRÓLEO CRUDO

Durante el periodo enero-septiembre de 2013, la producción de petróleo crudo promedió 2,521.7 miles de barriles diarios, 0.9% inferior (21.9 miles de barriles diarios) respecto al mismo periodo de 2012, debido en mayor medida a la declinación natural de la producción e incremento en el flujo fraccional de agua en los activos de producción Samaria-Luna, Litoral de Tabasco y Cantarell. Esta situación prevaleció a pesar del aumento en la producción del Activo de Producción Abkatún-Pol-Chuc. El cumplimiento de la meta para los primeros nueve meses fue 98.7%, por las razones mencionadas.

- **REGIÓN MARINA NORESTE.** La producción de crudo promedió 1,306.8 miles de barriles diarios, 0.3% menor respecto a igual lapso de 2012, resultado de la menor producción y flujo fraccional del Activo de Producción Cantarell. El cumplimiento del programa fue 101.7%, debido a la mayor producción asociada base a la esperada y producción adicional por mantenimiento de pozos en el Activo de Producción Ku-Maloob-Zaap.
- **REGIÓN MARINA SUROESTE.** Se obtuvieron 587.6 miles de barriles diarios, 0.7% mayor respecto a los primeros nueve meses de 2012, con un cumplimiento de la meta de 99.8%, ocasionado por un incremento en el flujo fraccional de agua, menor producción base a la esperada y menor producción por terminación de pozos en los proyectos Crudo Ligero Marino y Yaxché del Activo de Producción Litoral de Tabasco.
- **REGIÓN SUR.** La producción fue 479.8 miles de barriles diarios, 5.4% inferior al periodo enero-septiembre del año anterior, derivado de la declinación natural de la producción e incremento en el flujo fraccional de agua en campos del proyecto Delta del Grijalva del Activo de Producción Samaria-Luna. Respecto a la meta se tuvo un cumplimiento de 91.8%, resultado del aumento en el flujo fraccional de agua en el Activo de Producción Samaria-Luna, así como una menor producción base a la esperada en el proyecto Ogarrio-Sánchez Magallanes del Activo de Producción Cinco Presidentes.
- **REGIÓN NORTE.** Se obtuvieron 147.5 miles de barriles diarios, 3.7% superior que lo registrado en el periodo enero-septiembre de 2012, provocado por el incremento de producción del campo Gasífero del Activo Integral Veracruz. El cumplimiento de la meta fue 93.6%.

---

<sup>3/</sup> Como resultado de la modificación a la estructura básica de Pemex-Exploración y Producción, aprobada en 2011, la denominación de los activos se estableció conforme a la siguiente integración: activos de producción (Poza Rica-Altamira, Cinco Presidentes, Bellota-Jujo, Samaria-Luna, Macuspana-Muspac, Cantarell, Ku-Maloob-Zaap, Abkatún-Pol-Chuc y Litoral de Tabasco), de exploración (Tampico-Misantla Golfo, Aguas Profundas Norte, Cuencas del Sureste Terrestre, Cuencas del Sureste Marino y Aguas Profundas Sur) e integrales (Burgos, Aceite Terciario del Golfo y Veracruz).

**PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO CRUDO POR REGIÓN Y ACTIVO**  
(miles de barriles diarios)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>TOTAL</b>	<b>2,545.8</b>	<b>2,543.7</b>	<b>2,506.0</b>	<b>-1.6</b>	<b>98.5</b>	<b>2,543.6</b>	<b>2,553.8</b>	<b>2,521.7</b>	<b>-0.9</b>	<b>98.7</b>
<b>REGIÓN MARINA NORESTE</b>	<b>1,313.5</b>	<b>1,288.9</b>	<b>1,302.0</b>	<b>-0.9</b>	<b>101.0</b>	<b>1,310.9</b>	<b>1,284.8</b>	<b>1,306.8</b>	<b>-0.3</b>	<b>101.7</b>
Cantarell	459.5	478.4	442.8	-3.6	92.6	455.7	480.8	444.3	-2.5	92.4
Ku-Maloob-Zaap	853.9	810.5	859.2	0.6	106.0	855.2	804.0	862.5	0.9	107.3
<b>REGIÓN MARINA SUROESTE</b>	<b>585.9</b>	<b>575.9</b>	<b>594.9</b>	<b>1.5</b>	<b>103.3</b>	<b>583.5</b>	<b>588.8</b>	<b>587.6</b>	<b>0.7</b>	<b>99.8</b>
Abkatún-Pol-Chuc	269.1	246.4	299.0	11.1	121.3	263.4	256.2	289.6	9.9	113.0
Litoral de Tabasco	316.8	329.5	295.8	-6.6	89.8	320.1	332.6	298.0	-6.9	89.6
<b>REGIÓN SUR</b>	<b>498.8</b>	<b>523.2</b>	<b>467.7</b>	<b>-6.2</b>	<b>89.4</b>	<b>507.0</b>	<b>522.7</b>	<b>479.8</b>	<b>-5.4</b>	<b>91.8</b>
Cinco Presidentes	97.3	106.9	91.7	-5.8	85.8	94.8	106.6	92.9	-2.0	87.1
Bellota-Jujo	128.7	131.9	133.2	3.5	101.0	130.3	132.4	132.6	1.8	100.2
Samaria-Luna	196.4	203.9	162.6	-17.2	79.7	206.3	203.7	174.0	-15.7	85.4
Macuspana-Muspac	76.3	80.5	80.1	5.0	99.5	75.6	80.1	80.3	6.2	100.2
<b>REGIÓN NORTE</b>	<b>147.7</b>	<b>155.7</b>	<b>141.5</b>	<b>-4.2</b>	<b>90.9</b>	<b>142.2</b>	<b>157.6</b>	<b>147.5</b>	<b>3.7</b>	<b>93.6</b>
Poza Rica-Altamira	69.1	67.3	59.9	-13.3	89.0	67.3	69.8	62.7	-6.8	89.8
Aceite Terciario del Golfo	69.1	84.7	63.3	-8.4	74.7	66.8	84.0	68.3	2.2	81.3
Burgos	5.2	0.0	8.4	61.5	-	4.5	0.0	7.5	66.7	-
Veracruz	4.4	3.8	9.9	125.0	260.5	3.6	3.8	9.0	150.0	236.8

La suma de los parciales puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras.

Fuente: Base de Datos Institucional.

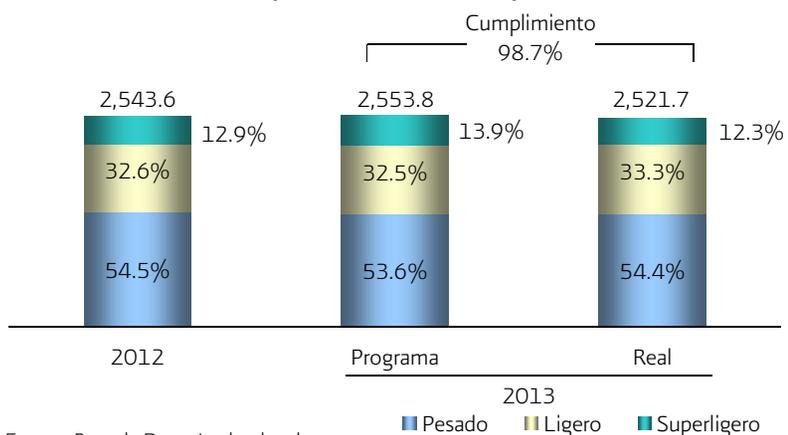
Por tipo de crudo, la producción de pesado disminuyó 1.1% respecto al periodo enero-septiembre de 2012, al ubicarse en 1,371 mil barriles diarios, ocasionado por la baja en la producción de Cantarell; la extracción de crudo ligero ascendió a 841.1 miles de barriles diarios, 1.4% superior a lo registrado en los primeros nueve meses de 2012; la producción de superligero fue inferior en 5.5% respecto a igual periodo de 2012, al producir 309.7 miles de barriles diarios.

- Para crudo pesado disminuyó 15.4% (37.1 miles de barriles diarios) la producción del campo Akal, en el Activo de Producción Cantarell, además de 6.8% de reducción (19.1 miles de barriles diarios) en el campo Ku del Activo de Producción Ku-Maloob-Zaap.
- En crudo ligero destacó la mayor producción del campo Kuil del Activo de Producción Abkatún-Pol-Chuc, el cual tuvo un crecimiento de

41.5 miles de barriles diarios, respecto al mismo periodo del año anterior, que fue de 1.7 miles de barriles diarios, así como del campo Ixtoc del Activo de Producción Cantarell, cuya producción creció 28.5%.

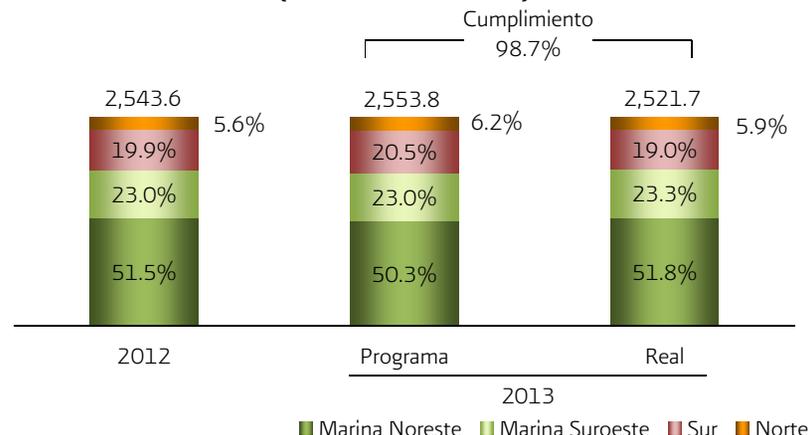
- La producción de crudo superligero en los campos Pijije y Sen del Activo de Producción Samaria-Luna disminuyó 40.5% y 36%, respectivamente.

**PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO CRUDO POR TIPO, ENERO-SEPTIEMBRE**  
(miles de barriles diarios)



Fuente: Base de Datos Institucional.

**PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO CRUDO POR REGIÓN, ENERO-SEPTIEMBRE**  
(miles de barriles diarios)

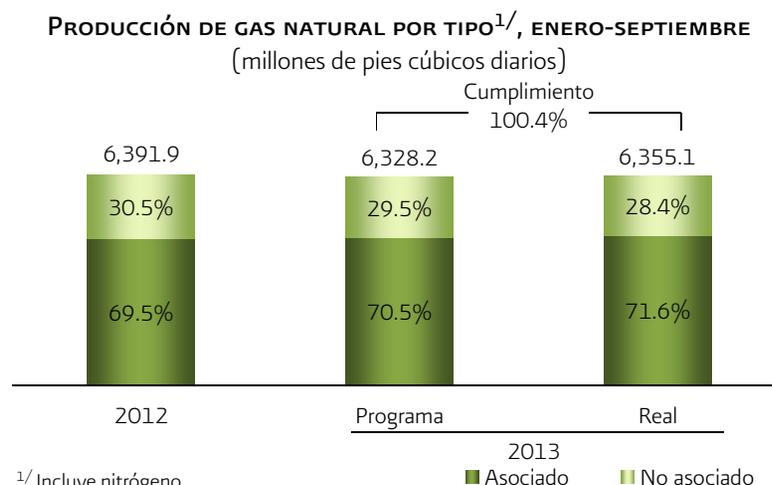


## GAS NATURAL

En el periodo enero-septiembre de 2013, la producción de gas natural fue 6,355.1 millones de pies cúbicos diarios, 0.6% inferior a la de igual lapso del año previo, esta cifra incluye 701.5 millones de pies cúbicos diarios de nitrógeno, que se obtiene asociado al gas natural y que constituye un compuesto no deseado. Las regiones marinas Noreste y Suroeste registraron un aumento en su producción, situación opuesta se presentó en las regiones Norte y Sur. El cumplimiento de la meta del periodo fue 100.4%.

- La producción de gas asociado fue 4,550.9 millones de pies cúbicos diarios, 2.4% mayor respecto al periodo enero-septiembre de 2012 y con un cumplimiento de 101.9% del programa.

- La producción de gas no asociado fue 1,804.2 millones de pies cúbicos diarios, 7.4% inferior al periodo enero-septiembre de 2012, que representa un cumplimiento de 96.8% del programa.



<sup>1/</sup> Incluye nitrógeno.  
Fuente: Base de Datos Institucional.

El comportamiento por regiones fue el siguiente:

- **REGIÓN MARINA NORESTE.** En el periodo enero-septiembre de 2013, la extracción alcanzó 1,389.4 millones de pies cúbicos diarios, 4.5% superior a igual periodo del año previo, ocasionado por una mayor producción asociada a la terminación de pozos, principalmente en los campos Maloob y Zaap del Activo de Producción Ku-Maloob-Zaap. El cumplimiento de la meta fue 111.5%.
- **REGIÓN MARINA SUROESTE.** Se obtuvieron 1,303.5 millones de pies cúbicos diarios de gas, 5.8% más que en los primeros nueve meses de 2012, derivado de la mayor producción asociada al desarrollo de los campos Kuil, Onel y Chuhuk del Activo de Producción Abkatún-Pol-Chuc y al incremento en la producción asociada del campo Tsimín del Activo de Producción Litoral de Tabasco. Con respecto al programa el cumplimiento fue 96.6%, como consecuencia de la menor producción base a la esperada y por terminación y mantenimiento de pozos en el proyecto Crudo Ligero Marino del Activo de Producción Litoral de Tabasco.

**PRODUCCIÓN DE GAS NATURAL POR REGIÓN Y ACTIVO**  
(millones de pies cúbicos diarios)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>TOTAL</b> <sup>1/</sup>	<b>6,377.7</b>	<b>6,207.9</b>	<b>6,328.1</b>	<b>-0.8</b>	<b>101.9</b>	<b>6,391.9</b>	<b>6,328.2</b>	<b>6,355.1</b>	<b>-0.6</b>	<b>100.4</b>
Asociado	4,521.1	4,371.2	4,611.5	2.0	105.5	4,444.4	4,464.0	4,550.9	2.4	101.9
No asociado	1,856.6	1,836.7	1,716.6	-7.5	93.5	1,947.4	1,864.2	1,804.2	-7.4	96.8
<b>REGIÓN MARINA NORESTE</b>	<b>1,354.2</b>	<b>1,212.8</b>	<b>1,424.5</b>	<b>5.2</b>	<b>117.5</b>	<b>1,329.7</b>	<b>1,245.6</b>	<b>1,389.4</b>	<b>4.5</b>	<b>111.5</b>
Cantarell	1,018.0	901.9	1,006.2	-1.2	111.6	1,000.0	935.1	1,009.3	0.9	107.9
Ku-Maloob-Zaap	336.2	310.9	418.3	24.4	134.5	329.7	310.6	380.1	15.3	122.4
<b>REGIÓN MARINA SUROESTE</b>	<b>1,262.7</b>	<b>1,293.1</b>	<b>1,312.5</b>	<b>3.9</b>	<b>101.5</b>	<b>1,231.8</b>	<b>1,349.7</b>	<b>1,303.5</b>	<b>5.8</b>	<b>96.6</b>
Abkatún-Pol-Chuc	542.6	485.2	579.5	6.8	119.4	513.1	514.1	570.4	11.2	111.0
Litoral de Tabasco	720.1	807.9	733.0	1.8	90.7	718.8	835.6	733.1	2.0	87.7
<b>REGIÓN SUR</b>	<b>1,663.8</b>	<b>1,657.8</b>	<b>1,561.9</b>	<b>-6.1</b>	<b>94.2</b>	<b>1,661.5</b>	<b>1,652.7</b>	<b>1,557.8</b>	<b>-6.2</b>	<b>94.3</b>
Cinco Presidentes	114.6	149.5	134.3	17.2	89.8	115.3	146.1	126.8	10.0	86.8
Bellota-Jujo	301.6	302.0	326.5	8.3	108.1	298.8	299.9	314.8	5.4	105.0
Samaria-Luna	702.8	683.3	604.0	-14.1	88.4	702.6	686.1	604.8	-13.9	88.2
Macuspana-Muspac	544.8	522.9	497.2	-8.7	95.1	544.9	520.5	511.4	-6.1	98.3
<b>REGIÓN NORTE</b>	<b>2,097.0</b>	<b>2,044.2</b>	<b>2,029.1</b>	<b>-3.2</b>	<b>99.3</b>	<b>2,168.9</b>	<b>2,080.3</b>	<b>2,104.4</b>	<b>-3.0</b>	<b>101.2</b>
Burgos	1,242.6	1,271.5	1,263.6	1.7	99.4	1,289.8	1,269.4	1,316.3	2.1	103.7
Poza Rica-Altamira	119.5	136.2	116.7	-2.3	85.7	120.1	141.8	111.8	-6.9	78.8
Aceite Terciario del Golfo	150.8	171.7	168.4	11.7	98.1	148.7	175.0	169.1	13.7	96.6
Veracruz	584.1	464.8	480.4	-17.8	103.4	610.2	494.0	507.1	-16.9	102.7
<b>NITRÓGENO</b>	<b>752.0</b>	<b>583.9</b>	<b>693.4</b>	<b>-7.8</b>	<b>118.8</b>	<b>711.3</b>	<b>599.4</b>	<b>701.5</b>	<b>-1.4</b>	<b>117.0</b>
<b>GAS NATURAL SIN NITRÓGENO</b>	<b>5,625.8</b>	<b>5,624.0</b>	<b>5,634.7</b>	<b>0.2</b>	<b>100.2</b>	<b>5,680.6</b>	<b>5,728.8</b>	<b>5,653.5</b>	<b>-0.5</b>	<b>98.7</b>

1/ Incluye bióxido de carbono y nitrógeno.

La suma de los parciales puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras.

Fuente: Base de Datos Institucional.

- **REGIÓN NORTE.** La extracción de gas promedió 2,104.4 millones de pies cúbicos diarios, 3% inferior a lo registrado en el periodo enero-septiembre de 2012, debido a la reducción de 103 millones de pies cúbicos diarios en la producción del Activo Integral Veracruz,

relacionado con la declinación natural en los campos del proyecto Veracruz. El cumplimiento del programa fue 101.2%, resultado de la mayor producción base a la esperada y por el desarrollo del campo Nejo en el Activo Integral Burgos, con una mayor terminación de pozos.

- **REGIÓN SUR.** La producción fue 1,557.8 millones de pies cúbicos diarios, 6.2% inferior a la observada en el periodo enero-septiembre de 2012, derivado de una reducción de 97.8 millones de pies cúbicos diarios en el Activo de Producción Samaria Luna (declinación natural de la producción en los campos Pijije y Sen e incremento en el flujo fraccional de agua) y de 33.5 millones de pies cúbicos diarios en el Activo de Producción Macuspana-Muspac (declinación natural de la producción). El cumplimiento del programa fue 94.3% que se explicó por la menor producción base a la esperada en el proyecto Delta del Grijalva en el Activo de Producción Samaria-Luna.

Entre los meses de enero a septiembre de 2013, el aprovechamiento de gas fue 98.3%, 0.1 puntos porcentuales superior a igual periodo de 2012, con un cumplimiento de la meta de 100%.

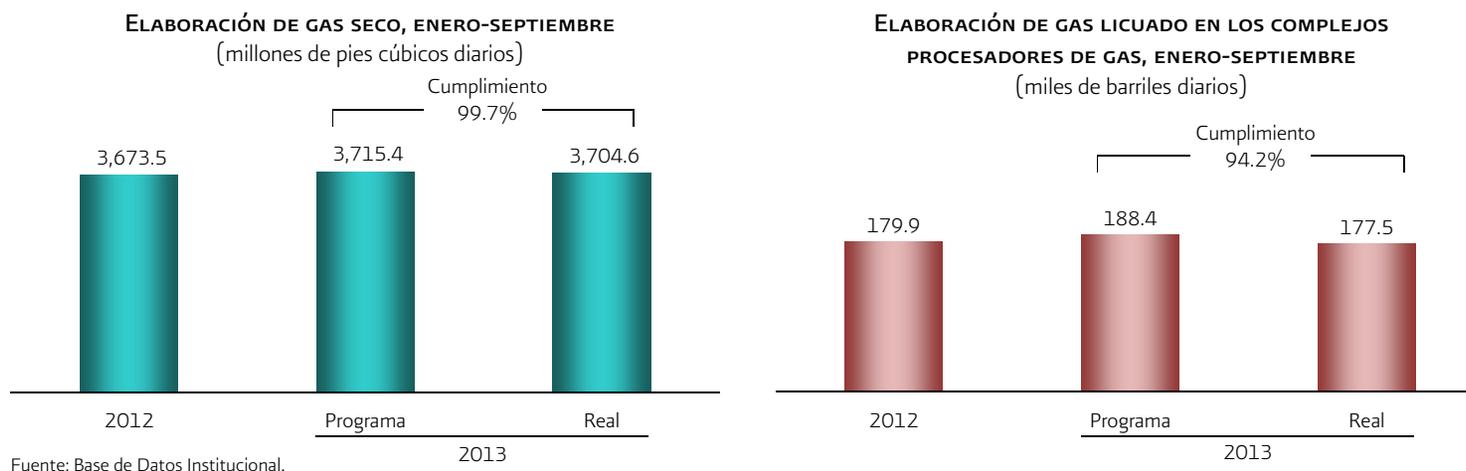
#### **1.4 PROCESO DE GAS NATURAL Y LÍQUIDOS DEL GAS**

Durante el periodo enero-septiembre de 2013, el proceso de gas húmedo promedió 4,401.7 millones de pies cúbicos diarios (75% húmedo amargo y 25% húmedo dulce), volumen 1.4% inferior al registrado en el mismo periodo del año anterior, lo que se explica fundamentalmente por una menor disponibilidad de gas húmedo amargo del sureste por parte de Pemex-Exploración y Producción, principalmente del Mesozoico. El cumplimiento de la meta fue 96.3%.

De enero a septiembre de 2013 se procesaron 45.9 miles de barriles diarios de condensados, 5.2% inferior a igual periodo de 2012, debido a que se recibieron 2.4 miles de barriles diarios menos, de los cuales 1.6 miles de barriles diarios correspondieron a condensados amargos principalmente de las regiones marinas y 0.8 miles de barriles diarios a condensados dulces de Burgos. Con respecto a la meta se registró un volumen de proceso de condensados menor 6.9%.

La obtención de productos del fraccionamiento de los líquidos del gas y de los condensados (etano, gas licuado, gasolinas naturales) disminuyó 4.1% respecto a enero a septiembre de 2012, al promediar 359.3 miles de barriles diarios, el cumplimiento de la meta del periodo fue 92.3%. Es importante hacer notar que el etano y las gasolinas naturales o naftas son petroquímicos básicos, por lo que su producción también se reporta en el apartado correspondiente, en tanto no se incluyen los líquidos del Complejo Procesador de Gas Arenque (1.6 miles de barriles diarios), los cuales se envían al Sistema Nacional de Refinación (SNR) para su proceso.

- Durante el periodo de enero a septiembre de 2013, la producción de gas licuado en los complejos procesadores de gas disminuyó 1.3% al registrar 177.5 miles barriles diarios (no incluye el gas licuado del SNR, que se obtiene de la refinación del petróleo crudo, ni el del Campo Nejo de Pemex-Exploración y Producción), debido al menor recibo de gas húmedo amargo del sureste y a la reducción en el recibo de condensados. El cumplimiento de la meta fue 94.2%.
- De etano se obtuvieron 109.1 miles barriles diarios, volumen inferior 9.9 miles de barriles diarios respecto al reportado el mismo periodo de 2012, el cumplimiento de la meta programada fue 86.5%.



- En el periodo enero-septiembre de 2013, la oferta de gasolinas naturales (naftas) promedió 72.7 miles de barriles diarios, 4% inferior a igual periodo de 2012, con un cumplimiento de 97.3% del programa.

La recuperación de azufre, resultado del endulzamiento de gas y condensados amargos en los complejos procesadores de gas (no incluye la recuperación de azufre en refinerías) fue 457.1 miles de toneladas, 2.5% menor a la del periodo enero-septiembre de 2012, el cumplimiento de la meta fue de 91.2%. Cabe destacar que la producción de azufre forma parte de la producción de petroquímicos desregulados.

En el periodo de enero a septiembre de 2013, la producción de gas seco alcanzó 3,704.6 millones de pies cúbicos diarios, 0.8% superior a similar periodo del año anterior, como consecuencia de la mayor disponibilidad de gas húmedo dulce en Burgos.

**PRODUCCIÓN DE GAS SECO Y GAS LICUADO EN LOS COMPLEJOS PROCESADORES DE GAS**

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
Gas seco (MMpcd)	3,578.8	3,672.9	3,754.6	4.9	102.2	3,673.5	3,715.4	3,704.6	0.8	99.7
Gas licuado <sup>1/</sup> (Mbd)	178.5	185.9	181.2	1.5	97.5	179.9	188.4	177.5	-1.3	94.2

1/ Producción de los complejos procesadores de gas. La producción total también incluye la proveniente de refinерías y la del Campo Nejo de Pemex-Exploración y Producción. Con base en esta consideración la producción total de gas licuado en el tercer trimestre de 2013 promedió 208.1 miles de barriles diarios y de enero a septiembre de 2013, 207.2 miles de barriles diarios.  
Fuente: Base de Datos Institucional.

**1.5 PRODUCCIÓN DE PETROLÍFEROS Y GAS LICUADO**

En el Sistema Nacional de Refinación se procesaron 1,243.7 miles de barriles diarios de crudo, volumen 3.3% mayor al de enero-septiembre de 2012. El programa de proceso se cumplió en 94.8% debido a los factores siguientes:

- Dificultades en el suministro de crudo en las refinерías de Cadereyta y Madero, así como problemas de proceso por altos inventarios de residuales en Salamanca y Tula.

**PROCESO DE PETRÓLEO CRUDO POR REFINERÍA**  
(miles de barriles diarios)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>PROCESO DE CRUDO</b>	<b>1,166.7</b>	<b>1,260.9</b>	<b>1,197.2</b>	<b>2.6</b>	<b>94.9</b>	<b>1,204.2</b>	<b>1,311.7</b>	<b>1,243.7</b>	<b>3.3</b>	<b>94.8</b>
Cadereyta	178.0	188.5	188.1	5.7	99.8	187.3	199.8	187.7	0.2	93.9
Madero	105.9	144.3	108.7	2.6	75.3	130.6	150.8	127.7	-2.2	84.7
Minatitlán	178.5	210.0	189.4	6.1	90.2	173.9	208.9	196.4	12.9	94.0
Salamanca	179.1	172.0	190.1	6.1	110.5	172.4	182.3	198.1	14.9	108.7
Salina Cruz	255.0	256.2	287.8	12.9	112.3	265.5	282.8	283.8	6.9	100.4
Tula	270.3	289.9	233.1	-13.8	80.4	274.5	287.2	250.0	-8.9	87.0

La suma de los parciales puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras.  
Fuente: Base de Datos Institucional.

- Altos niveles de inventario de productos en Cadereyta y Madero (combustóleo y gasóleo de vacío), Tula y Minatitlán (gasóleo de vacío) y en Salina Cruz y Tula por fallas diversas.
- Altos inventarios de productos intermedios que afectaron el proceso en Cadereyta y Minatitlán.

Durante enero-septiembre de 2013 del volumen de crudo procesado, 746.5 miles de barriles diarios fueron de crudo ligero, equivalente a 60% del total; 497.3 miles de barriles diarios de crudo pesado y reconstituido, 40% del total. No se procesó crudo superligero.

**PRODUCCIÓN TOTAL DE PETROLÍFEROS Y GAS LICUADO**  
(miles de barriles diarios)

ORIGEN	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>TOTAL</b>	<b>1,371.7</b>	<b>1,504.4</b>	<b>1,424.6</b>	<b>3.9</b>	<b>94.7</b>	<b>1,413.2</b>	<b>1,561.5</b>	<b>1,466.9</b>	<b>3.8</b>	<b>93.9</b>
Pemex-Refinación	1,190.2	1,314.0	1,240.1	4.2	94.4	1,230.6	1,368.6	1,286.0	4.5	94.0
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	178.5	185.9	181.2	1.5	97.5	179.9	188.4	177.5	-1.3	94.2
Pemex-Exploración y Producción	3.1	3.7	3.3	6.5	89.2	2.8	3.7	3.4	21.4	91.9
Pemex-Petroquímica	0.0	0.8	0.0	-	0.0	0.0	0.8	0.0	-	0.0

Fuente: Base de Datos Institucional.

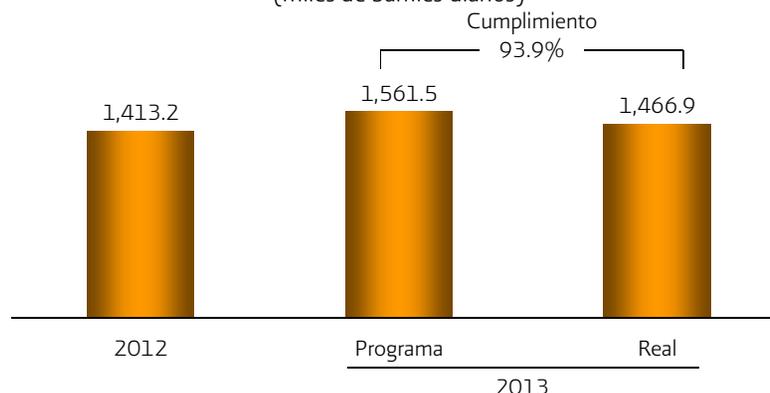
Durante enero-septiembre de 2013, la producción de petrolíferos y gas licuado de Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios fue 1,466.9 miles de barriles diarios, 3.8% superior al de igual periodo del año previo, con un cumplimiento de 93.9% del programa. La producción total incluye 1,286 mil barriles diarios provenientes del Sistema Nacional de Refinación, 177.5 miles de barriles diarios de gas licuado de los complejos procesadores de gas y 3.4 miles de barriles diarios de gas licuado del Campo Nejo de Pemex-Exploración y Producción.

La producción de 1,286 mil barriles diarios en Pemex-Refinación presentó un aumento de 4.5%, comparada con los primeros nueve meses de 2012; en la variación destacan la gasolina Pemex Magna y Pemex Diesel UBA, entre otros productos. El cumplimiento de 94% de la meta corresponde principalmente a la menor elaboración de gasolinas, diesel, turbosina y asfaltos, con relación al programa.

- De gas licuado se obtuvieron 26.3 miles de barriles diarios en el SNR, 4% por arriba de la registrada de enero a septiembre del año previo, con un cumplimiento de 92.3% de la meta. Estos datos no incluyen el gas licuado proveniente de la mezcla de butanos, ya considerada en la elaboración de los complejos procesadores de gas.
- Las gasolinas registraron una producción de 441.3 miles de barriles diarios, 5.3% superior al volumen del mismo periodo de 2012. El cumplimiento de 89.6% de la meta se debió principalmente a la reducción de carga a plantas, derivada del menor proceso de crudo y a mantenimientos correctivos en las seis refinerías, fundamentalmente en plantas productoras de componentes de gasolina.

**PRODUCCIÓN TOTAL DE PETROLÍFEROS Y GAS LICUADO,  
ENERO-SEPTIEMBRE**

(miles de barriles diarios)



Fuente: Base de Datos Institucional.

- La turbosina producida ascendió a 60.2 miles de barriles diarios, 6.5% más a la del mismo periodo de 2012, con un cumplimiento de 91.9% del programa, debido a paros correctivos en plantas de destilados intermedios en Cadereyta, Madero, Salina Cruz y Tula.
- La elaboración de diesel alcanzó 315.8 miles de barriles diarios, 4.9% mayor a la de enero-septiembre de 2012. El cumplimiento de 90.9% del programa proviene del paro en la planta hidrosulfuradora de diesel en Minatitlán y en las plantas de destilados intermedios, ya comentado.
  - De Pemex Diesel se obtuvieron 222.6 miles de barriles diarios. 4% menos a igual periodo del año precedente, magnitud equivalente a 92.1% de la meta programada. De diesel UBA se produjeron 89.2 miles de barriles diarios, volumen 29.8% mayor a lo registrado durante los primeros nueve meses de 2012 y que representó 84.3% de cumplimiento de la meta programada.
- El combustóleo promedió 279.6 miles de barriles diarios, 0.2% más que en enero-septiembre de 2012; equivalente a 101.9% de cumplimiento de la meta.
- De otros petrolíferos se elaboraron 162.8 miles de barriles diarios, volumen 9% superior al de los primeros nueve meses del año previo, con un cumplimiento de 101.6% de la meta. Estos productos consideran 71.6 miles de barriles de petróleo crudo equivalente diario de gas seco de refinerías, 53.8 miles de barriles diarios de coque, 15.1 miles de barriles diarios de aceite cíclico ligero, 16.3 miles de barriles diarios

de asfaltos, 4.8 miles de barriles diarios de lubricantes, 0.8 miles de barriles diarios de parafinas, 0.2 miles de barriles diarios de extracto furfural y 0.2 miles de barriles diarios de aeroflex.

**PRODUCCIÓN DE PETROLÍFEROS Y GAS LICUADO EN EL SISTEMA NACIONAL DE REFINACIÓN**  
(miles de barriles diarios)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>TOTAL</b>	1,190.2	1,314.0	1,240.1	4.2	94.4	1,230.6	1,368.6	1,286.0	4.5	94.0
<b>GAS LICUADO</b>	26.5	28.6	23.5	-11.3	82.2	25.3	28.5	26.3	4.0	92.3
<b>GASOLINAS</b>	403.6	467.7	437.2	8.3	93.5	419.2	492.6	441.3	5.3	89.6
Pemex Magna	327.0	375.1	362.7	10.9	96.7	338.3	392.7	365.5	8.0	93.1
Pemex Magna UBA	54.1	61.6	54.0	-0.2	87.7	60.7	67.4	55.7	-8.2	82.6
Pemex Premium	22.4	30.8	20.5	-8.5	66.6	20.2	32.4	20.0	-1.0	61.7
Otras <sup>1/</sup>	0.0	0.2	0.0	-	0.0	0.0	0.2	0.0	-	0.0
<b>TURBOSINA</b>	55.7	63.2	56.9	2.2	90.0	56.5	65.5	60.2	6.5	91.9
<b>DIESEL</b>	290.7	329.1	304.7	4.8	92.6	301.1	347.3	315.8	4.9	90.9
Pemex Diesel	223.9	225.9	212.7	-5.0	94.2	231.8	241.6	222.6	-4.0	92.1
Pemex Diesel UBA	65.6	103.2	88.6	35.1	85.9	68.7	105.8	89.2	29.8	84.3
Otros	1.1	0.0	3.3	200.0	-	0.5	0.0	4.0	700.0	-
<b>COMBUSTÓLEO</b>	271.8	275.1	258.2	-5.0	93.9	279.0	274.5	279.6	0.2	101.9
<b>OTROS PETROLÍFEROS <sup>2/</sup></b>	141.9	150.3	159.7	12.5	106.3	149.4	160.2	162.8	9.0	101.6

1/ No incluye gasnafta de Pemex-Petroquímica.

2/ Incluye coque, asfaltos, lubricantes, parafinas, extracto furfural, aceite cíclico ligero a exportación, aeroflex y gas seco de refinéras.

La suma de los parciales puede no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Base de Datos Institucional.

### MÁRGENES DE REFINACIÓN EN EL SNR

Al mes de septiembre de 2013, el Sistema Nacional de Refinación registró un margen variable de -2.00 dólares por barril de crudo procesado, que comparado con el obtenido en igual periodo de 2012, fue inferior en 0.66 dólares por barril de crudo procesado.

Este resultado se debe principalmente al efecto de precio negativo asociado a la volatilidad observada en los mercados internacionales de crudo y de productos entre ambos periodos de comparación. En términos de volumen, aunque se observa una mejora en algunos de los indicadores de desempeño operativo como proceso de crudo y elaboración de petrolíferos, en particular en el caso de destilados intermedios, la mejora no se vio reflejada en una contribución positiva al margen debido a que la mezcla de crudo para proceso debió aligerarse a fin de apoyar el desalojo de combustóleo en las refinerías del centro del país, lo que impactó de manera negativa en el SNR. Adicionalmente, el rendimiento de gasolinas fue ligeramente inferior, compensándose con un aumento en los inventarios de gasóleos.

La reducción en el margen de gasolinas fue de 0.2 puntos porcentuales respecto al registrado en 2012, lo cual se reflejó en una contribución al margen por volumen del SNR de -0.05 dólares por barril de crudo procesado. Lo anterior debido a diversos problemas operativos que enfrentó el SNR durante el periodo en procesos relacionados con la elaboración de este producto. En contraste, se presentó un incremento en la acumulación de inventarios de gasóleos, con una contribución positiva al margen de 0.92 dólares por barril de crudo procesado.

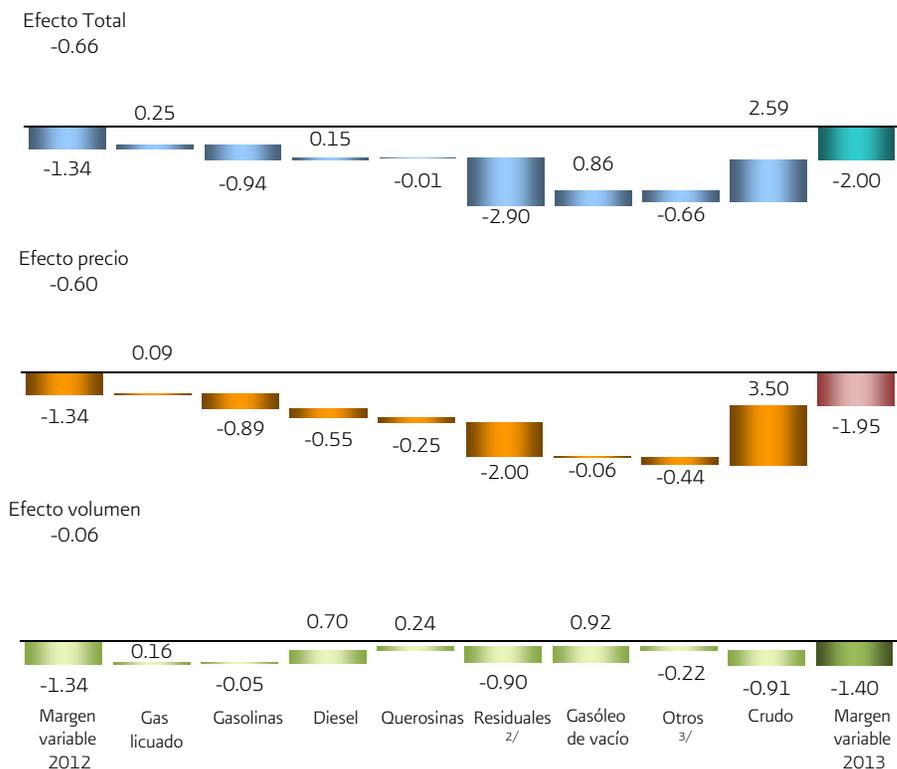
Por otro lado, en el grupo de los destilados intermedios, se registró un aumento en la contribución al margen por volumen de 0.94 dólares por barril, al observarse un incremento de 0.5 puntos porcentuales en el rendimiento de este grupo entre los periodos analizados.

La disminución de 2.8 puntos porcentuales en la participación de crudos pesados en la mezcla de crudo a proceso, significó un efecto negativo de 0.91 dólares por barril de crudo en la contribución al margen por volumen.

El margen variable es un indicador consistente con los resultados económicos del SNR que permite vincular el resultado con el desempeño operativo y las condiciones de mercado. Sin embargo, en periodos en los cuales existe una gran volatilidad en los niveles de precios, puede ocasionar distorsiones en el resultado por efecto de la revaloración o depreciación de los inventarios. Aislado este efecto es posible vincular de una manera más directa el desempeño operativo del SNR (margen de proceso) con su resultado económico.

A septiembre de 2013, el margen de proceso obtenido en el SNR fue de -2.07 dólares por barril de crudo procesado, que comparado con el obtenido el año anterior fue inferior en 0.92 dólares por unidad de crudo procesado.

## MÁRGEN VARIABLE DE REFINACIÓN, ENERO-SEPTIEMBRE 2012 vs. 2013<sup>1/</sup> (dólares por barril)



<sup>1/</sup> Cifras preliminares.

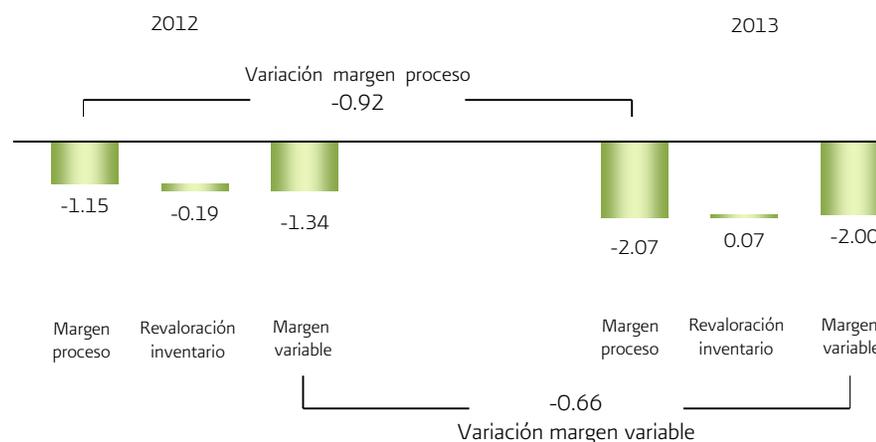
<sup>2/</sup> Incluye combustóleo, asfaltos, materia prima para negro de humo, coque y variación de inventarios de residuales intermedios.

<sup>3/</sup> Incluye parafinas, lubricantes, petroquímicos, otras materias primas (gas natural), variación de inventarios de otros productos intermedios y terminados y servicios auxiliares.

Fuente: Pemex-Refinación.

La variación de los precios y crudo observada en el periodo enero-septiembre determinó una revaloración de inventarios de 0.07 dólares por barril de crudo procesado. En igual lapso de 2012 esta variación significó un deterioro de 0.19 dólares por barril, ubicando el margen de proceso en -1.15 dólares por barril de crudo procesado.

**IMPACTO DE REVALORACIÓN DE INVENTARIOS EN EL MARGEN VARIABLE DEL SNR,  
ENERO-SEPTIEMBRE 2012 vs. 2013<sup>1/</sup>**  
(dólares por barril)



<sup>1/</sup> Cifras preliminares.  
Fuente: Pemex-Refinación.

## 1.6 PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS

En el periodo enero-septiembre de 2013, la producción de petroquímicos de Petróleos Mexicanos y los organismos subsidiarios alcanzó 10,594.6 miles de toneladas, 1.8% más que en el mismo periodo del año previo, con un cumplimiento de 80.8% de la meta. De la producción total, 41% correspondió a petroquímicos básicos y 59% a desregulados; 917.8 miles de toneladas provinieron de Pemex-Refinación, 4,256.9 miles de toneladas de Pemex-Gas y Petroquímica Básica y 5,419.9 miles de toneladas de Pemex-Petroquímica.

Se elaboraron 4,340.9 miles de toneladas de petroquímicos básicos durante los primeros nueve meses de 2013, volumen 1.7% inferior al de

igual periodo del año precedente, con un cumplimiento de 86.3% de la meta, lo cual se debió a la menor oferta de gas húmedo amargo en el sureste del país y como resultado de los mantenimientos a plantas de etileno de los complejos petroquímicos Morelos y Cangrejera.

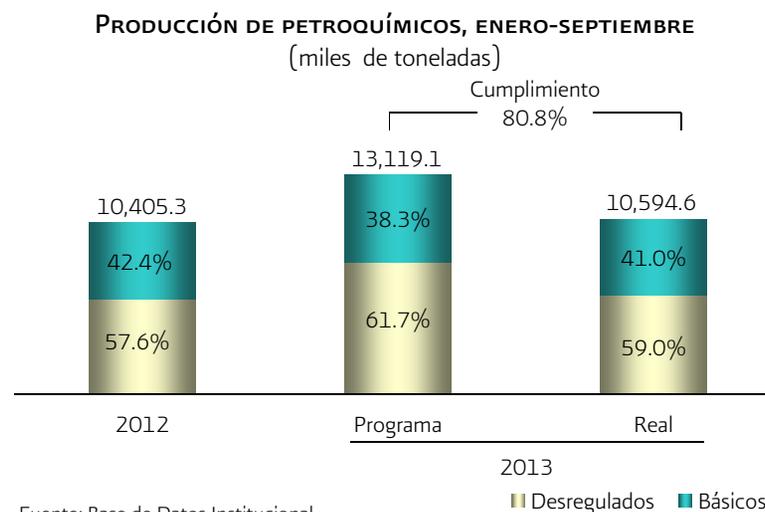
**PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS**  
(miles de toneladas)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>TOTAL</b>	<b>3,328.5</b>	<b>4,382.7</b>	<b>3,584.8</b>	<b>7.7</b>	<b>81.8</b>	<b>10,405.3</b>	<b>13,119.1</b>	<b>10,594.6</b>	<b>1.8</b>	<b>80.8</b>
<b>PETROQUÍMICOS BÁSICOS</b>	<b>1,457.7</b>	<b>1,671.7</b>	<b>1,556.5</b>	<b>6.8</b>	<b>93.1</b>	<b>4,414.0</b>	<b>5,027.9</b>	<b>4,340.9</b>	<b>-1.7</b>	<b>86.3</b>
<b>PEMEX-GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA</b>	<b>1,346.6</b>	<b>1,373.2</b>	<b>1,313.8</b>	<b>-2.4</b>	<b>95.7</b>	<b>4,055.1</b>	<b>4,123.5</b>	<b>3,799.8</b>	<b>-6.3</b>	<b>92.1</b>
Naftas (gasolina natural)	726.1	718.7	750.0	3.3	104.4	2,198.5	2,161.9	2,104.5	-4.3	97.3
Etano	620.5	654.5	563.8	-9.1	86.1	1,856.6	1,961.6	1,695.4	-8.7	86.4
<b>PEMEX-REFINACIÓN</b>	<b>109.1</b>	<b>145.2</b>	<b>106.5</b>	<b>-2.4</b>	<b>73.3</b>	<b>356.9</b>	<b>449.3</b>	<b>319.6</b>	<b>-10.5</b>	<b>71.1</b>
Materia prima para negro de humo	109.1	145.2	106.5	-2.4	73.3	356.9	449.3	319.6	-10.5	71.1
<b>PEMEX-PETROQUÍMICA</b>	<b>2.0</b>	<b>153.4</b>	<b>136.2</b>	<b>-</b>	<b>88.8</b>	<b>2.0</b>	<b>455.1</b>	<b>221.5</b>	<b>-</b>	<b>48.7</b>
Butanos	0.0	15.9	4.9	-	30.8	0.0	47.2	13.3	-	28.2
Pentanos	0.0	121.8	119.7	-	98.3	0.0	361.5	185.6	-	51.3
Hexano	1.2	13.6	8.8	-	64.7	1.2	40.4	16.2	-	40.1
Heptano	0.8	2.0	2.8	-	140.0	0.8	6.0	6.4	-	106.7
<b>PETROQUÍMICOS DESREGULADOS</b>	<b>1,870.8</b>	<b>2,710.9</b>	<b>2,028.3</b>	<b>8.4</b>	<b>74.8</b>	<b>5,991.3</b>	<b>8,091.2</b>	<b>6,253.7</b>	<b>4.4</b>	<b>77.3</b>
Pemex-Refinación	210.2	269.2	204.1	-2.9	75.8	662.3	838.8	598.2	-9.7	71.3
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	154.7	165.6	152.0	-1.7	91.8	468.6	501.1	457.1	-2.5	91.2
Pemex-Petroquímica	1,505.8	2,276.2	1,672.3	11.1	73.5	4,860.3	6,751.3	5,198.4	7.0	77.0

La suma de los parciales puede no coincidir debido al redondeo.  
Fuente: Base de Datos Institucional.

La producción de petroquímicos desregulados totalizó 6,253.7 miles de toneladas, 4.4% superior a la registrada durante enero-septiembre de 2012, en virtud de los mayores volúmenes producidos de hidrocarburo de alto octano, tolueno, xilenos, etilbenceno, benceno, hidrógeno de BTX, líquidos de BTX y anhídrido carbónico, lo que contrarrestó la reducción en etileno, dicloroetano, polietilenos, cloruro de vinilo y ácido clorhídrico, principalmente. El cumplimiento de 77.3% de la meta proviene de menor producción a la prevista de amoníaco, anhídrido carbónico, dicloroetano, etileno, azufre, cloruro de vinilo, tolueno, etilbenceno, estireno y benceno, entre otros. Por cadenas, Pemex-Petroquímica reportó los siguientes resultados:

- **DERIVADOS DEL METANO.** Se tuvo una producción de 1,893.8 miles de toneladas, con un alza de 1.9% respecto a los primeros nueve meses de 2012 y con un cumplimiento de 77.3% de la meta. El menor abasto de gas natural afectó la operación de dos plantas, de tres consideradas en el programa, y redujo la disponibilidad de amoníaco y anhídrido carbónico.



- **DERIVADOS DEL ETANO.** De esta cadena petroquímica se elaboraron 1,950 mil toneladas, 13.1% menos a la producción del periodo enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de 81.4% de la meta. La menor producción en ambos casos se debió a que la planta de cloruro de vinilo estuvo en reparación en enero, junto con la limpieza en torres de destilación de la misma planta, en febrero y agosto; la limpieza de equipos en la planta *Swing* de polietileno, durante el tercer trimestre de 2013; y a la reducción en el consumo de etileno, así como la baja capacidad de almacenamiento de etileno líquido en la terminal refrigerada en Pajaritos. Cabe mencionar que el inicio de operaciones a través de la coinversión en el Complejo Petroquímico Pajaritos por parte de Petroquímica Mexicana de Vinilo se dio a partir de mediados de septiembre de 2013, debido a la formalización de la coinversión entre Pemex-Petroquímica y Mexichem.
- **PROPILENO Y DERIVADOS.** Se produjeron 41.1 miles de toneladas, 1.7% mayor si se compara con igual periodo del año anterior. En el cumplimiento de 66.2% de la meta influyó el paro intermitente de la planta de acrilonitrilo del Complejo Petroquímico Morelos por falta de materia prima, en febrero, marzo, abril y septiembre de 2013.

- **AROMÁTICOS Y DERIVADOS.** Se elaboraron 583.3 miles de toneladas, volumen 13 veces mayor al alcanzado durante enero-septiembre de 2012, debido a la reactivación de la producción de aromáticos. El cumplimiento de 61% de la meta se debe a que no inició la operación de la planta reformadora de naftas (CCR) sino hasta mayo, lo que afectó la producción prevista de aromáticos y componentes para gasolina.
- **OTROS PRODUCTOS.** Se obtuvieron 730.3 miles de toneladas que representaron un aumento de 8% si se compara con igual periodo del año previo, y un cumplimiento de 82.3% del programa.

Durante enero-septiembre de 2013, la utilización de la capacidad instalada de Pemex-Petroquímica alcanzó 70%, la cual aunque fue cuatro puntos porcentuales mayor a lo reportado en el mismo periodo de 2012, fue resultado principalmente de que en el Complejo Petroquímico Cangrejera se retrasaron las corridas de prueba de la planta reformadora de naftas; en Cosoleacaque el gas no fue suficiente para operar las tres plantas de amoniaco programadas. Asimismo, durante enero, febrero y agosto se realizaron trabajos de limpieza y mantenimiento en la planta de derivados clorados en Pajaritos, en virtud de que diversos equipos terminaron su vida útil.

Pemex-Refinación produjo 598.2 miles de toneladas de petroquímicos desregulados, volumen 9.7% menor al obtenido en los primeros nueve meses de 2012, y equivalente a 71.3% de la meta prevista; Pemex-Gas y Petroquímica Básica elaboró 457.1 miles de toneladas, 2.5% por abajo del periodo de referencia con un cumplimiento de 91.2% del programa. La producción total de azufre, proveniente de ambos organismos subsidiarios, ascendió a 762.4 miles de toneladas, 3.7% menos al periodo enero-septiembre de 2012 (86.4% de la meta), a causa de la disminución en la oferta de gas húmedo amargo del sureste en los complejos procesadores de gas y de la producción de las refinerías de Cadereyta, Tula, Salina Cruz y Madero.

**PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS DESREGULADOS**  
(miles de toneladas)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>TOTAL</b>	<b>1,870.8</b>	<b>2,710.9</b>	<b>2,028.3</b>	<b>8.4</b>	<b>74.8</b>	<b>5,991.3</b>	<b>8,091.2</b>	<b>6,253.7</b>	<b>4.4</b>	<b>77.3</b>
<b>PEMEX-PETROQUÍMICA</b>	<b>1,505.8</b>	<b>2,276.2</b>	<b>1,672.3</b>	<b>11.1</b>	<b>73.5</b>	<b>4,860.3</b>	<b>6,751.3</b>	<b>5,198.4</b>	<b>7.0</b>	<b>77.0</b>
<b>DERIVADOS DEL METANO</b>	<b>594.6</b>	<b>792.8</b>	<b>622.4</b>	<b>4.7</b>	<b>78.5</b>	<b>1,858.9</b>	<b>2,450.5</b>	<b>1,893.8</b>	<b>1.9</b>	<b>77.3</b>
Amoniaco	227.2	334.6	233.4	2.7	69.8	704.1	1,044.4	713.5	1.3	68.3
Anhídrido carbónico	327.8	416.8	353.6	7.9	84.8	1,036.2	1,295.9	1,065.8	2.9	82.2
Metanol	39.7	41.4	35.5	-10.6	85.7	118.5	110.3	114.5	-3.4	103.8
<b>DERIVADOS DEL ETANO</b>	<b>663.6</b>	<b>841.9</b>	<b>554.7</b>	<b>-16.4</b>	<b>65.9</b>	<b>2,243.8</b>	<b>2,395.1</b>	<b>1,950.0</b>	<b>-13.1</b>	<b>81.4</b>
Cloruro de vinilo	40.7	69.0	34.6	-15.0	50.1	167.4	202.9	108.0	-35.5	53.2
Dicloroetano	66.9	111.8	57.0	-14.8	51.0	272.2	328.7	179.5	-34.1	54.6
Etileno	280.6	324.3	218.6	-22.1	67.4	886.3	910.2	787.6	-11.1	86.5
Glicoles etilénicos	35.9	51.0	47.6	32.6	93.3	136.2	148.6	142.0	4.3	95.6
Oxido de etileno	80.4	100.9	85.7	6.6	84.9	280.9	296.8	279.6	-0.5	94.2
Polietilenos	159.1	184.9	111.2	-30.1	60.1	500.8	507.8	453.3	-9.5	89.3
<b>PROPILENO Y DERIVADOS</b>	<b>9.5</b>	<b>20.1</b>	<b>12.5</b>	<b>31.6</b>	<b>62.2</b>	<b>40.4</b>	<b>62.1</b>	<b>41.1</b>	<b>1.7</b>	<b>66.2</b>
Acetonitrilo	0.1	1.1	0.2	100.0	18.2	0.4	3.3	0.4	0.0	12.1
Ácido cianhídrico	0.6	1.3	0.8	33.3	61.5	2.9	4.2	2.7	-6.9	64.3
Acilonitrilo	6.0	13.4	8.8	46.7	65.7	26.6	41.8	28.7	7.9	68.7
Propileno	2.8	4.3	2.7	-3.6	62.8	10.6	12.7	9.2	-13.2	72.4
<b>AROMÁTICOS Y DERIVADOS</b>	<b>23.4</b>	<b>322.2</b>	<b>237.2</b>	<b>913.7</b>	<b>73.6</b>	<b>40.9</b>	<b>956.2</b>	<b>583.3</b>	<b>-</b>	<b>61.0</b>
Aromáticos pesados	0.0	0.0	4.1	-	-	0.0	0.0	10.7	-	-
Aromina 100	0.0	3.2	11.3	-	353.1	0.0	9.6	22.2	-	231.3
Benceno	5.8	37.7	17.0	193.1	45.1	5.8	111.9	55.5	856.9	49.6
Estireno	0.0	37.7	8.2	-	21.8	8.2	111.9	47.9	484.1	42.8
Etilbenceno	0.0	43.3	13.2	-	30.5	9.0	128.6	58.3	547.8	45.3
Fluxoil	0.0	1.1	0.6	-	54.5	0.3	3.1	1.5	400.0	48.4
Hidrocarburo de alto octano	6.6	113.2	111.9	-	98.9	6.6	335.8	233.0	-	69.4
Tolueno	5.4	60.7	43.1	698.1	71.0	5.4	180.2	91.1	-	50.6
Xilenos	5.6	25.3	27.8	396.4	109.9	5.6	75.1	63.3	-	84.3
<b>OTROS</b>	<b>214.7</b>	<b>299.1</b>	<b>245.4</b>	<b>14.3</b>	<b>82.0</b>	<b>676.5</b>	<b>887.4</b>	<b>730.3</b>	<b>8.0</b>	<b>82.3</b>
<b>PEMEX-REFINACIÓN</b>	<b>210.2</b>	<b>269.2</b>	<b>204.1</b>	<b>-2.9</b>	<b>75.8</b>	<b>662.3</b>	<b>838.8</b>	<b>598.2</b>	<b>-9.7</b>	<b>71.3</b>
Anhídrido carbónico	3.3	0.0	3.4	3.0	-	9.9	0.0	10.7	8.1	-
Azufre	96.5	121.5	98.2	1.8	80.8	323.0	381.3	305.4	-5.4	80.1
Isopropanol	1.4	2.6	1.6	14.3	61.5	3.2	7.0	3.6	12.5	51.4
Propano-propileno	0.0	28.8	0.0	-	0.0	0.0	93.5	0.0	-	0.0
Propileno	109.0	116.3	101.0	-7.3	86.8	326.2	357.0	278.5	-14.6	78.0
<b>PEMEX-GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA</b>	<b>154.7</b>	<b>165.6</b>	<b>152.0</b>	<b>-1.7</b>	<b>91.8</b>	<b>468.6</b>	<b>501.1</b>	<b>457.1</b>	<b>-2.5</b>	<b>91.2</b>
Azufre	154.7	165.6	152.0	-1.7	91.8	468.6	501.1	457.1	-2.5	91.2

La suma de los parciales puede no coincidir debido al redondeo.  
Fuente: Base de Datos Institucional.

**1.7 MERCADO INTERNO**
**VENTAS DE PETROLÍFEROS Y GAS LICUADO**

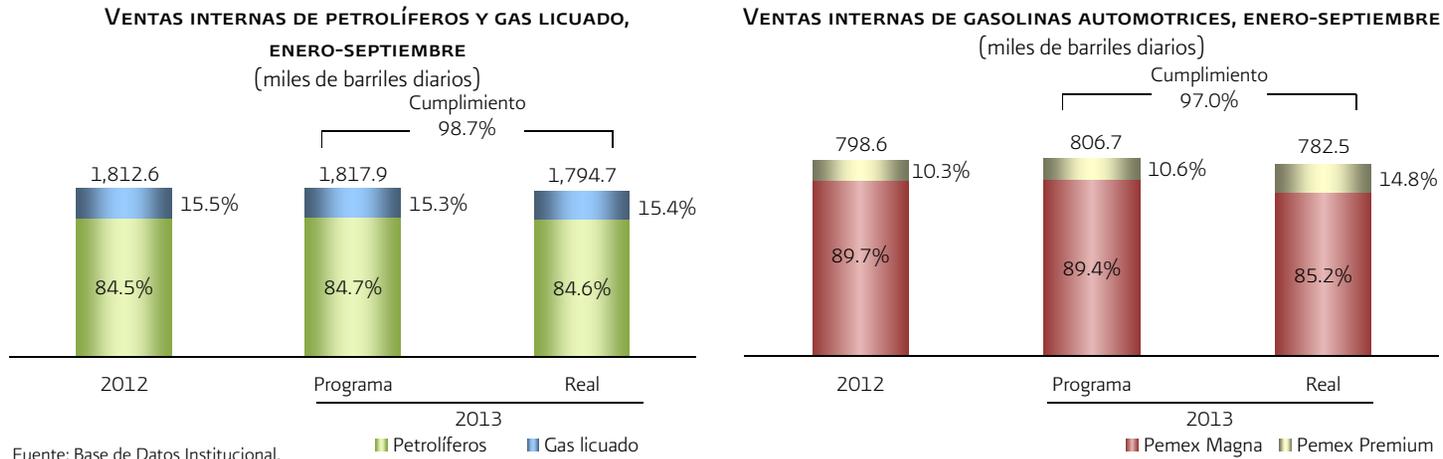
Durante enero-septiembre de 2013, se registraron ventas de 1,794.7 miles de barriles diarios de petrolíferos y gas licuado en el mercado interno, volumen 1% inferior al registrado en igual periodo del año previo, debido a la menor comercialización de gasolina Pemex Magna, Pemex Diesel, asfaltos, coque y gas licuado; en tanto que se incrementaron las ventas de gasolina Pemex Premium, combustóleo pesado, diesel industrial bajo azufre y turbosina, entre otros petrolíferos. El cumplimiento de 98.7% de la meta se debe a las menores ventas de la gasolina Pemex Magna, Pemex Diesel, asfaltos y coque, principalmente. Sin incluir el gas licuado, la comercialización de petrolíferos ascendió a 1,518.2 miles de barriles diarios, 0.9% menor a la de enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de 98.6% de la meta.

**VENTAS INTERNAS DE PETROLÍFEROS Y GAS LICUADO**  
(miles de barriles diarios)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>TOTAL</b>	1,819.2	1,813.0	1,765.6	-2.9	97.4	1,812.6	1,817.9	1,794.7	-1.0	98.7
<b>PETROLÍFEROS</b>	1,549.0	1,541.1	1,498.1	-3.3	97.2	1,532.4	1,539.1	1,518.2	-0.9	98.6
<b>GASOLINAS AUTOMOTRICES</b>	788.4	803.4	778.1	-1.3	96.9	798.6	806.7	782.5	-2.0	97.0
Pemex Magna	695.5	717.0	655.4	-5.8	91.4	716.2	721.2	666.8	-6.9	92.5
Pemex Premium UBA	92.9	86.4	122.7	32.1	142.0	82.4	85.5	115.7	40.4	135.3
<b>TURBOSINA</b>	59.5	64.4	62.1	4.4	96.4	59.2	64.2	62.3	5.2	97.0
<b>DIESEL</b>	396.1	408.0	377.7	-4.6	92.6	397.2	405.0	392.5	-1.2	96.9
Pemex Diesel	331.7	350.1	320.7	-3.3	91.6	337.8	348.4	331.7	-1.8	95.2
Otros	64.3	57.9	57.0	-11.4	98.4	59.4	56.6	60.8	2.4	107.4
<b>COMBUSTÓLEO</b>	230.3	183.1	217.0	-5.8	118.5	198.6	173.1	211.9	6.7	122.4
<b>OTROS PETROLÍFEROS</b>	74.9	82.1	63.3	-15.5	77.1	78.9	90.0	68.9	-12.7	76.6
<b>GAS LICUADO</b>	270.2	271.8	267.5	-1.0	98.4	280.2	278.8	276.5	-1.3	99.2

La suma de los parciales puede no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Base de Datos Institucional.



- Las gasolinas automotrices mostraron una demanda de 782.5 miles de barriles diarios, 2% inferior a la de enero-septiembre del año previo, con un cumplimiento de 97% de la meta. En el resultado influyeron la modificación en el consumo de las gasolinas y su diferencial de precio, las malas condiciones climatológicas registradas en algunos meses del periodo y un crecimiento menor al considerado en la programación de las ventas.
  - La venta de gasolina Pemex Premium fue 115.7 miles de barriles diarios, con un aumento de 40.4% respecto de los primeros nueve meses de 2012, que representó 135.3% de la meta programada. De gasolina Pemex Magna se comercializaron 666.8 miles de barriles diarios, 6.9% menos que en igual periodo de 2012, con un cumplimiento de 92.5% de la meta. A partir de septiembre de 2012, el precio entre ambas gasolinas registra un diferencial de 0.56 pesos por litro. Al cierre de septiembre de 2013, sumaron 10,276 estaciones de servicio, 361 más que las existentes en el mismo mes de 2012.
- El diesel alcanzó ventas de 392.5 miles de barriles diarios, 1.2% menor a enero-septiembre de 2012 y con un cumplimiento de 96.9% del programa, debido al comportamiento de la demanda de Pemex Diesel, equivalente a 21.8% del volumen total vendido de petrolíferos.
- De turbosina se comercializaron 62.3 miles de barriles diarios, 5.2% más que el volumen registrado durante enero-septiembre de 2012, debido a la apertura de vuelos de origen nacional e internacional; así como al incremento en las frecuencias semanales de los mismos, tanto

de itinerario regular como de temporada. En el cumplimiento de 97% de la meta influyó que en el programa se consideraron ventas similares a las de 2008, previo a la salida del mercado de algunas líneas aéreas.

- La comercialización de combustóleo fue 211.9 miles de barriles diarios, con aumento de 6.7% respecto a lo alcanzado en los primeros nueve meses de 2012, con un cumplimiento de 122.4% de la meta prevista, derivada del mayor consumo por parte de la CFE, que aumentó sus requerimientos de este combustible, para sustituir otras formas de generación de energía eléctrica.
  - La CFE consumió 196.4 miles de barriles diarios de combustóleo pesado, 8.6% más que lo registrado durante enero-septiembre de 2012 y 28.2% más de lo programado.
- La demanda de otros petrolíferos, tales como asfaltos, lubricantes, parafinas, coque, gasavión, gasnafta y gasóleos, ascendió a 68.9 miles de barriles diarios, 12.7% inferior a la observada en igual periodo de 2012, con un cumplimiento de 76.6% de la meta, derivado principalmente de una menor comercialización de asfaltos y coque a la prevista.
  - La venta de coque fue 47.1 miles de barriles diarios, que representó 83.1% del programa y una disminución de 6.9% respecto a la venta de enero-septiembre de 2012. Este comportamiento responde a la falta de disponibilidad de producto en Cadereyta debido al mantenimiento extendido en la coquizadora; así como a la disminución en el programa de retiro por parte de PMI Trading Ltd. en la refinería Minatitlán durante un mes; a la falta de capacidad de almacenamiento en la Administración Portuaria Internacional de Coatzacoalcos, ocasionada por retrasos en las exportaciones y condiciones climatológicas adversas; y a la migración del esquema de comercialización, toda vez que las uniones de transportistas de Coatzacoalcos y Minatitlán han impedido la salida de producto vía autotolva y el retiro de producto.
  - El volumen comercializado de asfaltos alcanzó 14.7 miles de barriles diarios, 33.8% menor al de enero-septiembre de 2012 y representa 59.3% del programa, debido al retraso en las autorizaciones presupuestales para obra pública que disminuyeron la demanda de asfalto; otra causa de variación fue el mantenimiento de la planta primaria de la refinería de Tula y a problemas de energía eléctrica en Salina Cruz.
  - Las ventas de lubricantes promediaron 5.1 miles de barriles diarios, volumen 30.8% mayor a los primeros nueve meses de 2012 y equivalente a 100% de la meta programada, resultado de la mayor disponibilidad de estos productos.

- De parafinas se vendieron 0.8 miles de barriles diarios, volumen igual al de enero-septiembre de 2012 debido a que se ha mantenido la disponibilidad del producto; en tanto que el cumplimiento de la meta fue 88.9%.
- La comercialización de gasóleo doméstico fue 0.6 miles de barriles diarios, volumen igual al del periodo de referencia de 2012. El programa de ventas de este combustible se cumplió en 75%, debido a que la temporada invernal fue menos fría que lo esperado, particularmente en el norte del país donde el producto se consume en algunos sistemas de calentamiento doméstico.
- Las ventas de gas licuado promediaron 276.5 miles de barriles diarios, volumen 1.3% inferior al de enero-septiembre de 2012 y que alcanzaron 99.2% de la meta programada. Esto como resultado de la disminución en la demanda en el norte del país, a consecuencia de las altas temperaturas, y a problemas operativos ocasionados por terceros que afectaron el transporte por ducto y el suministro a la zona centro.

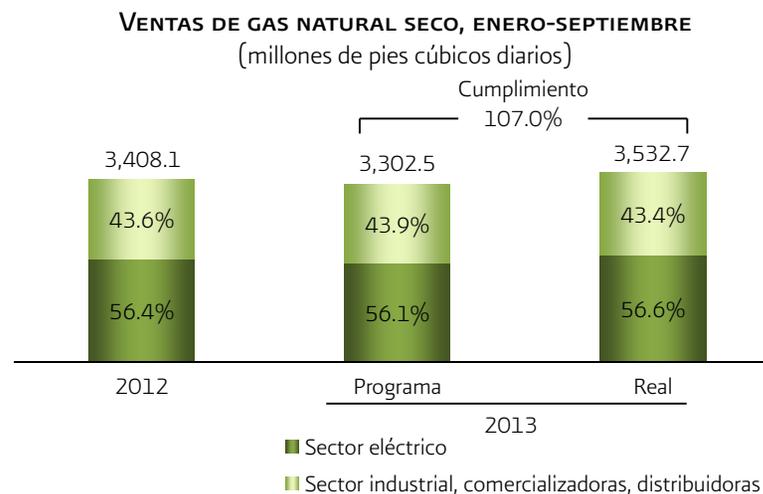
#### **PRECIOS AL PÚBLICO DE GASOLINAS Y DIESEL**

El aumento mensual de los precios al público de las gasolinas y diesel se estableció en los términos previstos en la política económica determinada por la SHCP para el ejercicio fiscal 2013. Al cierre del periodo enero-septiembre de este año, el precio de Pemex Diesel se ubicó en 12.16 pesos por litro, la gasolina Pemex Magna en 11.80 pesos por litro y la gasolina Pemex Premium en 12.36 pesos por litro en la mayor parte del territorio nacional y 11.97 pesos en la frontera norte.

#### **VENTAS DE GAS NATURAL SECO**

En el periodo enero-septiembre de 2013, se comercializaron 3,532.7 millones de pies cúbicos diarios de gas natural seco, volumen 3.7% mayor al registrado en el mismo periodo del año previo, con un cumplimiento de 107% de la meta.

- Se incrementaron las importaciones para cubrir la demanda de este combustible, ante la menor disponibilidad de gas seco directo de campos respecto al mismo periodo de 2012, fundamentalmente por la menor producción de gas proveniente de los activos de Pemex-Exploración y Producción en Veracruz, originada por la declinación natural de sus campos. Por tal motivo las importaciones se situaron 16.1 puntos porcentuales por arriba de lo importado en el periodo enero-septiembre de 2012. Adicionalmente, desde marzo de 2013 se inyecta gas natural licuado de la terminal de Manzanillo al Sistema Nacional de Gasoductos.



Fuente: Base de Datos Institucional.

- Durante el periodo enero-septiembre de 2013, el sector eléctrico demandó 1,998.5 millones de pies cúbicos diarios de gas natural, volumen 4% superior al mismo periodo de 2012, equivalente a un cumplimiento de 107.8% de la meta programada, originado por un aumento en el uso de gas natural para la generación de electricidad, debido a la competitividad del precio del gas seco frente otros combustibles.
- El consumo de gas natural del sector industrial, distribuidoras y comercializadoras<sup>4/</sup> fue 1,534.2 millones de pies cúbicos diarios, 3.2% superior al del periodo enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento 105.9% de la meta.

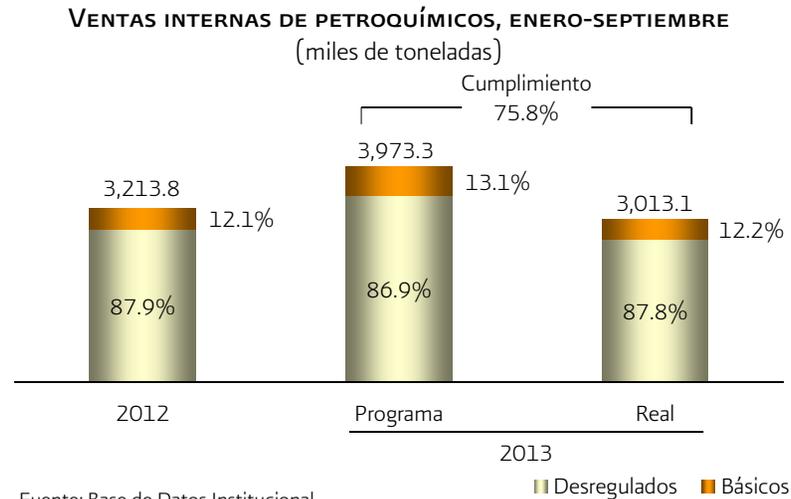
#### VENTAS DE PETROQUÍMICOS BÁSICOS Y DESREGULADOS

Durante enero-septiembre de 2013, se comercializaron 3,013.1 miles de toneladas de petroquímicos, volumen 6.2% inferior al de igual periodo de 2012, que representó 75.8% de la meta programada. Las diferencias se explican por restricciones de materia prima y paros no programados que disminuyeron la producción de amoníaco, azufre, propileno, óxido de etileno, glicoles, acrilonitrilo, cloruro de vinilo y

<sup>4/</sup> Incluye empresas autogeneradoras de electricidad.

polietilenos; influyó el retraso en el arranque de la planta CCR ya que afectó la disponibilidad de aromina 100 y gasnafta; además de las menores ventas de tolueno y metanol.

Por clasificación, 87.8% del volumen comercializado correspondió a petroquímicos desregulados y 12.2% a básicos.



La demanda de petroquímicos básicos representó 369.1 miles de toneladas, equivalente a 71.2% del programa y a una disminución de 5.3% respecto a lo registrado en enero-septiembre de 2012, debido a la baja comercialización de materia prima para negro de humo que no se compensó con los aumentos de pentanos, butano, heptano, hexano y propano. La comercialización de nafta pesada inició en enero de 2013 y al cierre de septiembre totalizó un volumen de 0.2 miles de toneladas.

La venta de materia prima para negro de humo ascendió a 325.1 miles de toneladas, 10.5% menos al mismo periodo del año previo, y representa 72.4% de cumplimiento de la meta, como resultado del mantenimiento de la planta Maya en la refinería de Madero, durante junio y julio, y la planta catalítica de Cadereyta, junto con problemas con la calidad del producto y baja demanda en agosto y septiembre.

De petroquímicos desregulados se comercializaron 2,644 mil toneladas, volumen 6.4% inferior al del periodo equivalente de 2012, con un cumplimiento de 76.5% de la meta. Por organismo subsidiario, 76.8% de las ventas correspondieron a Pemex-Petroquímica, 14.8% a Pemex-

Gas y Petroquímica Básica (principalmente azufre) y 8.4% a Pemex-Refinación (sobre todo propileno grado químico y grado refinería).

- La venta de 389.6 miles de toneladas de azufre fue 21.4% menor a la de enero-septiembre de 2012, equivalente a 69% de la meta, debido al menor consumo de los principales clientes de la industria química y a problemas de logística que impidieron a los clientes cargar el producto en las refinerías Madero, Tula y Cadereyta.

**VENTAS INTERNAS DE PETROQUÍMICOS**  
(miles de toneladas)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>TOTAL</b>	<b>974.2</b>	<b>1,275.1</b>	<b>961.7</b>	<b>-1.3</b>	<b>75.4</b>	<b>3,213.8</b>	<b>3,973.3</b>	<b>3,013.1</b>	<b>-6.2</b>	<b>75.8</b>
Básicos <sup>1/3/</sup>	119.1	168.4	124.8	4.8	74.1	389.6	518.6	369.1	-5.3	71.2
Desregulados	855.0	1,106.7	836.9	-2.1	75.6	2,824.2	3,454.7	2,644.0	-6.4	76.5
<b>POR ORGANISMO SUBSIDIARIO</b>										
Pemex-Gas y Petroquímica Básica <sup>3/</sup>	175.5	211.6	124.8	-28.9	59.0	694.8	633.8	435.3	-37.3	68.7
Pemex-Refinación	198.9	274.0	192.1	-3.4	70.1	455.8	848.5	547.6	20.1	64.5
Pemex-Petroquímica	599.7	789.5	644.7	7.5	81.7	2,063.2	2,490.9	2,030.1	-1.6	81.5
<b>PEMEX-PETROQUÍMICA, POR CADENA</b>										
Derivados del etano	288.6	341.1	280.9	-2.7	82.4	958.9	1,022.5	874.1	-8.8	85.5
Derivados del metano	250.3	334.8	299.1	19.5	89.3	903.1	1,128.6	932.6	3.3	82.6
Aromáticos y derivados	34.1	70.2	37.2	9.1	53.0	113.0	208.3	139.4	23.4	66.9
Propileno y derivados	14.0	22.9	17.2	22.9	75.1	50.8	70.3	51.5	1.4	73.3
Otros <sup>2/</sup>	12.6	20.4	10.4	-17.5	51.0	37.4	61.2	32.6	-12.8	53.3

1/ Incluye materia prima para negro de humo que es un petroquímico básico. Para el tercer trimestre de 2013, se consideran 145.2 miles de toneladas programadas y 108.3 de ventas realizadas; para enero-septiembre de 2013, se consideran 449.3 miles de toneladas programadas y 325.1 de ventas.

2/ No incluye gasnafta.

3/ Incluye ventas de nafta pesada en Pemex-Gas y Petroquímica Básica

La suma de los parciales puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras.

Fuente: Base de Datos Institucional.

Las ventas de Pemex-Petroquímica por cadena en enero-septiembre de 2013 mostraron el comportamiento siguiente:

- **DERIVADOS DEL METANO.** La comercialización ascendió a 932.6 miles de toneladas, 3.3% superior al volumen de enero-septiembre de

2012 debido al aumento en las ventas de amoniaco. El cumplimiento de 82.6% de la meta es resultado de las menores ventas de todos los productos de la cadena petroquímica.

- De amoniaco se vendieron 628.5 miles de toneladas, 7.2% mayor al volumen de enero-septiembre de 2012; destaca el nuevo contrato con el grupo Fertinal que mejora la posición económica del producto y cubre el diferencial ocasionado por la disminución en su consumo para la producción de urea. El cumplimiento de 77.4% del programa se debe al cambio de patrón de consumo del producto por influencia de las condiciones climáticas que se presentaron en el noroeste del país.
- La venta de anhídrido carbónico fue 227.6 miles de toneladas, 3.2% por abajo de la realizada en el periodo enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de 97.9% de la meta.
- De metanol se comercializaron 76.4 miles de toneladas, 6.1% menos que en enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de 91.3% de la meta, debido a una mayor presencia de producto importado respecto a lo programado.
- Los **DERIVADOS DEL ETANO** registraron ventas por 874.1 miles de toneladas, 8.8% inferiores respecto al periodo enero-septiembre de 2012, a causa de fallas operativas que redujeron la disponibilidad de cloruro de vinilo, glicoles y polietilenos; además de restricciones en etileno y oxígeno, que afectaron la producción de polietilenos y óxido de etileno, respectivamente. El cumplimiento de la meta fue 85.5%, no obstante el fortalecimiento en los precios por restricciones internacionales en la oferta.
  - En el caso de los polietilenos, se vendieron 440.5 miles de toneladas, 5.5% menores a las ventas del periodo enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de 93.1% del programa, resultado de paros no programados y menor disponibilidad de etileno. Se comercializaron 120.1 miles de toneladas de polietileno de alta densidad y 320.4 miles de toneladas de polietileno de baja densidad. Destaca la venta de 23 mil toneladas de polietileno de alta densidad en enero de 2013, mes con el volumen más alto desde 2009.
  - Se comercializaron 184.4 miles de toneladas de óxido de etileno, volumen 2.5% menor al del periodo enero-septiembre de 2012, mientras que la meta se cumplió en 94.2%; de glicoles etilénicos se vendieron 142.8 miles de toneladas, con crecimiento de 3.9% respecto a enero-septiembre de 2012 debido al aumento en la disponibilidad de monoetilenglicol grado fibra, mientras que el cumplimiento de la meta fue 96.6%. De etileno se vendieron 3.4 miles de toneladas, un incremento de 6.3% respecto al mismo periodo del año precedente y con 121.4% de cumplimiento en la meta.
  - A partir de octubre de 2013 se dejó de vender cloruro de vinilo, producto que totalizó 102.9 miles de toneladas hasta septiembre,

36.8% menos al acumulado en el mismo mes del año anterior, debido a la formalización de la coinversión entre Pemex-Petroquímica y Mexichem que considera terminar la comercialización de productos y derivados que se elaboran en el Complejo Petroquímico en Pajaritos pues van a comercializarse por Petroquímica Mexicana de Vinilo, al mismo tiempo que se conservarán las ventas nacionales de etileno.

- **AROMÁTICOS Y DERIVADOS.** La demanda de los petroquímicos de esta cadena alcanzó 139.4 miles de toneladas, que fue 23.4% mayor a la del periodo enero-septiembre de 2012; lo que se debió a una mayor disponibilidad de estireno. En el cumplimiento de 66.9% de la meta influyó una oferta de estireno y aromina 100 menor a la prevista, así como consumo más bajo de tolueno.
  - De estireno se vendieron 45 mil toneladas, volumen que estuvo 34.3 miles de toneladas por arriba del comercializado en enero-septiembre de 2012, básicamente por la mayor disponibilidad del producto; mientras que el cumplimiento de la meta fue 46.6%.
  - De tolueno se comercializaron 54.6 miles de toneladas, 11.4% menor a las ventas de enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de 84.4% de la meta. Los xilenos alcanzaron ventas de 37.1 miles de toneladas, 4.4% menores a las del periodo de referencia, con un cumplimiento de 104.5% de la meta.
  - Adicionalmente, se vendieron 2.5 miles de toneladas de Aromina 100 y 0.2 miles de toneladas de benceno.
- **PROPILENO Y DERIVADOS.** La venta de 51.5 miles de toneladas de estos derivados fue 1.4% mayor al volumen de enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de 73.3% de la meta.
  - La demanda de acrilonitrilo fue 28.2 miles de toneladas, 3.8% inferior a la de enero-septiembre de 2012 y representó un cumplimiento de 67.5% de la meta, debido a una menor disponibilidad de acrilonitrilo ante las restricciones de materia prima en los primeros meses de 2013, y posteriormente por disminución en los retiros. De propileno grado polímero se vendieron 20.7 miles de toneladas, 9.5% arriba del mismo periodo de 2012 y con 153.3% de cumplimiento de la meta y 2.6 miles de toneladas de ácido cianhídrico, que fueron inferiores al año anterior y a la meta programada.
- **OTROS PRODUCTOS.** Se vendieron 32.6 miles de toneladas, volumen 12.8% inferior al reportado en el mismo periodo de 2012, con un cumplimiento de 53.3% de la meta, atribuible básicamente a las ventas de ácido muriático, que registraron 12.1 miles de toneladas, 37.3% menos a igual periodo de 2012 y 31% de cumplimiento de la meta.

## 1.8 MERCADO INTERNACIONAL

### MERCADO PETROLERO INTERNACIONAL

Durante el periodo enero-septiembre de 2013, los precios de los crudos marcadores en el mercado internacional de hidrocarburos registraron un comportamiento mixto. El precio del crudo West Texas Intermediate (WTI) promedió 98.13 dólares por barril, 2.1% mayor al obtenido en el mismo periodo de 2012; en el caso del Brent del Mar del Norte alcanzó un precio promedio de 108.46 dólares por barril, 3.3% inferior al año previo. El diferencial del precio del Brent respecto del WTI fue 21 dólares por barril en febrero de 2013; mientras que en julio se redujo a 3.3 dólares. Entre los factores que más influyeron en los precios de los marcadores se encontraron: la inestabilidad política en Medio Oriente y el norte de África, los niveles de los inventarios de crudo en Estados Unidos (EU) que al 1 de marzo de 2013 alcanzaron su nivel más alto desde 1990; además, del bajo nivel de recuperación económica de EU.



En el periodo enero-septiembre de 2013, el precio de la mezcla mexicana de exportación promedió 100.81 dólares por barril, 2.8% inferior al mismo lapso de 2012. Durante ese periodo alcanzó su menor valor en junio al registrar 97.86 dólares por barril, 7.1% mayor al mismo mes del año previo. Por tipo de crudo, el Olmeca promedió 110.07 dólares por barril, 0.8% menor a igual periodo del año anterior; el Istmo 108.10

dólares por barril, 0.7% menos a los meses de enero a septiembre de 2012; y el Maya 99.20 dólares por barril, que significó una reducción de 2.4% respecto al periodo equivalente del año previo.

Entre los principales factores que contribuyeron al alza de los precios del petróleo en los mercados internacionales, durante enero-septiembre de 2013, se identifican: la amenaza por una intervención militar de EU en Siria y la posibilidad de que el conflicto civil en éste último se expandiera a otras regiones petroleras; la inestabilidad geopolítica en Egipto, lo que afectaría el suministro de crudo en el Medio Oriente; indicadores positivos en la economía de EU, China y la Zona Euro que generaron expectativas de recuperación económica; la posible reducción en los inventarios de EU por fallas en algunas de sus refinerías; y el mantenimiento de campos que afectaron la producción del Mar del Norte.

Las bajas registradas en los precios del crudo se debieron principalmente a: datos económicos débiles en EU y a la desaceleración económica en China durante los primeros seis meses de 2013; la potencial reanudación en las negociaciones de los países occidentales e Irán, relativo al programa nuclear de este último; la disminución de la demanda interna y un crecimiento débil en varias economías emergentes, así como una recesión más prolongada en la Zona Euro; incremento en los inventarios de crudo y gasolina en EU y el anuncio de la terminación del ducto en Cushing para octubre de 2013; el cual permitirá transportar el crudo WTI hacia la costa del Golfo; asimismo, la recuperación de la producción de crudo en Libia.

#### **MERCADO INTERNACIONAL DE GAS NATURAL**

Durante el periodo enero-septiembre de 2013, el precio promedio de referencia<sup>5/</sup> del gas natural en el sur de Texas fue 3.53 dólares por millón de British Thermal Unit (Btu), lo que representó un incremento de 1.03 dólares por millón de Btu respecto a igual periodo de 2012. Esto como consecuencia de un incremento en la producción en contraste con los mayores crecimientos observados el año anterior.

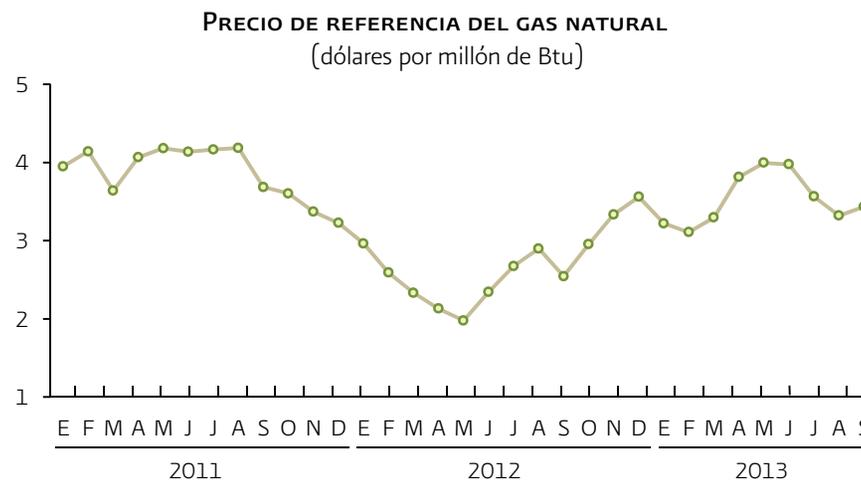
Los factores que más influyeron en el comportamiento de los precios en el mercado norteamericano fueron:

- Durante los meses de enero a septiembre de 2013, la producción de EU fue 66.2 miles millones de pies cúbicos diarios, volumen 1.1% superior al promedio del mismo periodo de 2012. La producción de fuentes no convencionales (*Shale Gas*<sup>6/</sup>) representó el 50.5% del total de la producción, al ubicarse en 33.4 miles de millones de pies cúbicos diarios.

5/ El precio del gas natural en México se establece como el costo de oportunidad de vender el gas mexicano en la frontera con Texas, lugar donde existe la posibilidad de flujo de importación y exportación. Por lo que la canasta de Reynosa se forma con base en los precios de referencia del sur de Texas en EU.

6/ El *Shale Gas* es un gas natural que se obtiene del tipo de roca lutita o pizarra. Es una roca sedimentaria muy porosa y en estos poros se encuentra atrapado el gas.

- La demanda de gas natural en EU durante los meses de enero a septiembre de 2013 promedió 70.2 miles de millones de pies cúbicos diarios, 0.7% superior a la registrada en igual lapso del año anterior, lo cual se explica por un aumento de 3 mil millones de pies cúbicos diarios en la demanda del sector residencial y comercial, 17.5% mayor a la de igual periodo de 2012. La razón de este incremento estriba en que durante febrero y marzo de 2013 se registraron temperaturas por debajo de lo normal y de manera atípica las bajas temperaturas continuaron durante abril y parte de mayo, lo que incidió en un elevado consumo de gas natural para calefacción.
- Durante los meses de enero a septiembre de 2013, el sector industrial requirió 19.9 miles millones de pies cúbicos diarios de gas natural, que representó un aumento de 3.1% respecto a igual etapa de 2012. En contraparte, la demanda del sector eléctrico alcanzó 22.9 miles millones de pies cúbicos diarios, 14% menor respecto al mismo periodo del año anterior. En este caso la variación se explica principalmente por los mayores precios del gas natural y un menor nivel de interrupciones en las operaciones de plantas de generación nucleoelectricas, con lo cual disminuyó la necesidad de cubrir los faltantes con generación a través de gas natural.



Fuente: Base de Datos Institucional.

- El nivel de inventarios se ubicó en 3,487 mil millones de pies cúbicos diarios. Destaca el hecho de que en el periodo junio a septiembre de 2013 el verano fue menos cálido que lo esperado, con temperaturas por debajo del promedio histórico, lo que se reflejó en un incremento

de las inyecciones de gas natural a los almacenes, por lo que los inventarios aumentaron y se ubicaron por arriba del promedio histórico y disminuyeron su déficit respecto al año previo.

#### DEMANDA DE GAS NATURAL EN EUA

(miles de millones de pies cúbicos diarios)

SECTORES	ENERO-SEPTIEMBRE		
	2012	2013	VAR. (%)
<b>TOTAL</b>	<b>69.7</b>	<b>70.2</b>	<b>0.7</b>
Residencial y comercial	17.5	20.5	17.5
Eléctrico	26.6	22.9	-14.0
Industria	19.3	19.9	3.1
Otros consumos	6.4	6.9	7.8

Fuente: PIRA, Energy Group, 25 de septiembre de 2013.

- Las importaciones de EU registraron un promedio de 5.9 miles de millones de pies cúbicos diarios, lo que significó una disminución de 8% respecto al mismo periodo de 2012. Las compras realizadas a Canadá fueron 5.6 miles millones de pies cúbicos diarios y el resto de gas natural licuado.

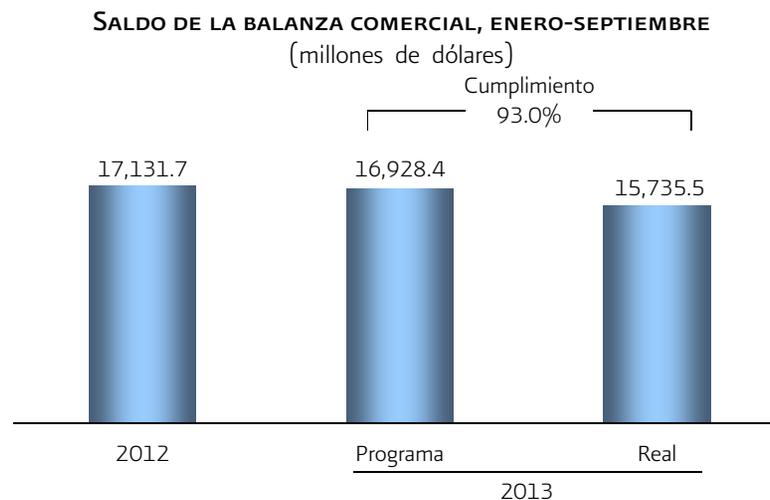
#### BALANZA COMERCIAL DE LA INDUSTRIA PETROLERA NACIONAL

En el periodo enero-septiembre de 2013, el superávit del comercio exterior de Petróleos Mexicanos ascendió a 15,735.5 millones de dólares, importe 8.1% inferior al registrado en el mismo periodo del año previo, compuesto por una disminución de 2,757.4 millones de dólares en las exportaciones y por 1,361.2 millones de dólares en las importaciones. Este comportamiento se debió sobre todo al efecto combinado de la reducción en el volumen y precio de las exportaciones de crudo y a disminuciones en los petrolíferos y petroquímicos importados. El cumplimiento de la meta del periodo en el superávit de comercio exterior fue 93%.

Las exportaciones de hidrocarburos registraron 36,555.9 millones de dólares, importe 7% menor a las del periodo enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de la meta de 115%. Del total comercializado en el exterior, la participación por tipo de producto fue la siguiente: petróleo crudo, 88.3%; petrolíferos y gas licuado, 6.4%; gasolina natural, 4.5%; condensados, 0.4%; petroquímicos, 0.4%; y un porcentaje no significativo de gas natural seco.

Las importaciones de hidrocarburos alcanzaron 20,820.3 millones de dólares, monto 6.1% inferior a lo registrado en el mismo periodo del año anterior, por menores importaciones de petrolíferos, especialmente gasolinas y diesel y en menor medida de gas licuado. De las importaciones

totales 86.6% fueron petrolíferos, 8.4% gas natural, 4.5% gas licuado y 0.5% petroquímicos. El cumplimiento de la meta fue 140% por importaciones mayores a las programadas, particularmente de combustóleo.



Fuente: Base de Datos Institucional.

El petróleo crudo representó el rubro con mayor participación de las exportaciones de Petróleos Mexicanos. Durante los meses de enero a septiembre de 2013, se alcanzaron 32,294.6 millones de dólares, monto 8.3% menor al mismo periodo de 2012, como resultado de la disminución de los precios del crudo y del volumen comercializado (5.3%). La mezcla de petróleo crudo de exportación estuvo compuesta por 83.5% de Maya, 9% de Olmeca y 7.5% de Istmo, que en conjunto registraron 1,173.5 miles de barriles diarios, lo que permitió lograr 99% de cumplimiento de la meta de exportaciones.

- Por país, los destinos principales del petróleo crudo de exportación fueron: Estados Unidos (70.2%), España (15.8%), India (7.9%), Canadá (2.1%), China (2.1%), países del Convenio de San José (1.3%), Holanda (0.2%) y otros (0.4%).

Durante los primeros nueve meses de 2013, la balanza comercial de gas natural presentó un déficit de 1,750.6 millones de dólares, saldo 111.3% mayor al registrado en igual periodo del año anterior, derivado de un aumento similar en las importaciones. Dicho saldo representó un nivel de cumplimiento de 165.1% de la meta programada.

**VALOR DEL COMERCIO EXTERIOR DE HIDROCARBUROS**  
(millones de dólares)

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>SALDO</b>	<b>5,150.2</b>	<b>5,617.1</b>	<b>5,400.5</b>	<b>4.9</b>	<b>96.1</b>	<b>17,131.7</b>	<b>16,928.4</b>	<b>15,735.5</b>	<b>-8.1</b>	<b>93.0</b>
<b>EXPORTACIONES</b>	<b>12,879.7</b>	<b>11,050.1</b>	<b>12,374.6</b>	<b>-3.9</b>	<b>112.0</b>	<b>39,313.3</b>	<b>31,800.1</b>	<b>36,555.9</b>	<b>-7.0</b>	<b>115.0</b>
Petróleo crudo	11,658.3	9,804.4	11,013.0	-5.5	112.3	35,202.3	27,870.9	32,294.6	-8.3	115.9
Gas natural seco	0.1	0.0	1.3	-	-	0.4	0.0	1.6	-	-
Condensados	40.1	23.6	34.9	-13.0	147.9	117.1	70.7	147.6	26.0	208.8
Petrolíferos y gas licuado	534.9	626.6	721.4	34.9	115.1	1,944.4	2,133.1	2,323.0	19.5	108.9
Petroquímicos	76.8	109.3	40.1	-47.8	36.7	225.1	257.0	133.7	-40.6	52.0
Gasolina natural	569.5	486.3	563.9	-1.0	116.0	1,824.0	1,468.4	1,655.3	-9.2	112.7
<b>IMPORTACIONES</b>	<b>7,729.5</b>	<b>5,433.0</b>	<b>6,974.0</b>	<b>-9.8</b>	<b>128.4</b>	<b>22,181.6</b>	<b>14,871.7</b>	<b>20,820.3</b>	<b>-6.1</b>	<b>140.0</b>
Gas natural seco <sup>1/</sup>	346.1	421.7	653.6	88.8	155.0	828.7	1,060.5	1,752.2	111.4	165.2
Petrolíferos	6,992.3	4,722.6	6,030.8	-13.8	127.7	19,923.0	12,759.3	18,032.8	-9.5	141.3
Gas licuado <sup>2/</sup>	323.1	266.2	263.8	-18.4	99.1	1,224.6	977.6	939.3	-23.3	96.1
Petroquímicos	68.0	22.5	25.9	-61.9	115.1	205.2	74.2	96.1	-53.2	129.5

1/ Incluye gas natural licuado.

2/ Incluye las importaciones de propano.

La suma de los parciales puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras.

Fuente: Base de Datos Institucional.

- El importe de las exportaciones de gas natural ascendió a 1.6 millones de dólares, contra 0.4 millones de dólares registrados en el periodo enero-septiembre de 2012. En términos de volumen el gas natural registró 2.4 millones de pies cúbicos diarios, que fue 140% superior al obtenido en los meses de enero a septiembre del año previo.
- El valor de las importaciones de gas natural alcanzó 1,752.2 millones de dólares, 111.4% superior al periodo enero-septiembre de 2012. El volumen importado ascendió a 1,320.3 millones de pies cúbicos diarios de gas natural seco, 24% mayor que en el mismo periodo del año anterior.

En el periodo que se informa la balanza comercial de productos petrolíferos y gas licuado presentó un saldo deficitario de 16,649.1 millones de dólares, 13.3% inferior al periodo similar de 2012, así como 43.5% superior a lo programado.

- El valor de las exportaciones de petrolíferos y gas licuado fue 2,323 millones de dólares, 19.5% mayor a lo obtenido en el periodo enero-septiembre de 2012, con un cumplimiento de 108.9% de la meta. El volumen exportado fue 101 mil barriles diarios, del cual 85.7 miles de barriles diarios correspondieron a combustóleo.
- El valor de las importaciones de petrolíferos y gas licuado fue 18,972.1 millones de dólares, 10.3% menos a lo obtenido en el periodo enero-septiembre de 2012, resultado sobre todo de menores volúmenes importados de gasolinas. Se tuvo un cumplimiento de 138.1% de la meta.
  - Las importaciones de petrolíferos fueron de 18,032.8 millones de dólares, importe 9.5% menor al reportado en el mismo periodo del año previo, con un cumplimiento de 141.3% de la meta. El volumen de petrolíferos importados fue de 513.4 miles de barriles diarios, volumen 6.9% inferior al del mismo periodo del año precedente, que representó un cumplimiento de 117.9%.
  - El volumen importado de gas licuado se ubicó en 70 mil barriles diarios, 10.1% inferior respecto al periodo enero-septiembre de 2012, resultado de la reducción en la demanda de propano. El valor de las importaciones de gas licuado totalizó 939.3 millones de dólares, 23.3% por abajo de lo reportado en 2012.

En los meses de enero a septiembre de 2013, la balanza comercial de productos petroquímicos presentó un superávit de 37.6 millones de dólares, mayor al superávit de 19.9 millones de dólares registrado en igual periodo de 2012.

- Por exportación de petroquímicos se obtuvieron 133.7 millones de dólares, 40.6% menos que en el periodo enero-septiembre de 2012, debido principalmente a una reducción en la exportación de amoníaco, butadieno y etileno. Respecto a la meta se tuvo un cumplimiento de 52%.
- El valor de las importaciones de petroquímicos fue 96.1 millones de dólares, 53.2% inferior a los meses de enero a septiembre de 2012, propiciado por un menor valor del tolueno y de mezcla de xilenos. El cumplimiento de la meta fue 129.5% en valor y 91.2% en volumen con relación al mismo periodo del año anterior.

**VOLUMEN DEL COMERCIO EXTERIOR DE HIDROCARBUROS**

CONCEPTO	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.	2012	2013		VAR. (%) 13/12	CUMPL. (%) REAL/PROG.
		PROG.	REAL				PROG.	REAL		
<b>EXPORTACIONES</b>										
PETRÓLEO CRUDO (Mbd)	1,268.6	1,232.1	1,186.9	-6.4	96.3	1,239.1	1,185.0	1,173.5	-5.3	99.0
Maya <sup>1/</sup>	977.1	919.0	1,006.2	3.0	109.5	944.7	891.9	979.9	3.7	109.9
Istmo	105.6	124.0	104.5	-1.0	84.3	96.7	104.1	88.4	-8.6	84.9
Olmeca	185.9	189.1	76.2	-59.0	40.3	197.7	189.0	105.2	-46.8	55.7
Gas natural seco (MMpcd)	0.6	0.0	5.8	-	-	1.0	0.0	2.4	140.0	-
Condensados (Mbd)	4.9	3.0	4.0	-18.4	133.3	4.6	3.0	5.9	28.3	196.7
Petrolíferos y gas licuado (Mbd)	65.8	81.4	100.5	52.7	123.5	74.3	92.8	101.0	35.9	108.8
Petroquímicos (Mt)	171.0	218.2	188.3	10.1	86.3	489.4	580.2	476.1	-2.7	82.1
Gasolina natural (Mbd)	73.6	65.5	67.4	-8.4	102.9	74.6	66.5	68.1	-8.7	102.4
<b>IMPORTACIONES</b>										
Gas natural seco (MMpcd)	1,215.4	1,134.8	1,358.8	11.8	119.7	1,065.1	1,089.9	1,320.3	24.0	121.1
Petrolíferos (Mbd)	585.3	479.1	515.7	-11.9	107.6	551.2	435.3	513.4	-6.9	117.9
Gas licuado (Mbd) <sup>2/</sup>	75.5	58.3	55.9	-26.0	95.9	77.9	63.9	70.0	-10.1	109.5
Petroquímicos (Mt)	57.6	17.4	13.6	-76.4	78.2	163.5	67.2	61.3	-62.5	91.2

La suma de los parciales puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras.

1/ Incluye crudo Altamira.

2/ Incluye propano y butano.

Fuente: Base de Datos Institucional.

**2. PRINCIPALES RESULTADOS DE LA GESTIÓN CORPORATIVA**
**2.1 AVANCE Y SITUACIÓN DEL PLAN DE NEGOCIOS DE PETRÓLEOS MEXICANOS Y SUS ORGANISMOS SUBSIDIARIOS**

Petróleos Mexicanos presenta el reporte de avance de las metas del Plan de Negocios y el programa operativo en cada sesión ordinaria del Consejo de Administración. En este informe se presenta el avance enero-agosto de 2013 y el estimado de cierre 2013 con el que se hace la evaluación del cumplimiento de cada meta, conforme a los principales indicadores y sus metas contenidas en el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios 2013-2017, aprobado por el Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos en julio de 2012. El 15 de julio de 2013 el Consejo de Administración aprobó el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios 2014-2018.

La evaluación del cumplimiento de cada meta con el estimado de cierre 2013, para el periodo enero-agosto de 2013, se presenta a continuación:

**INDICADORES DE PEMEX-EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN**

OBJETIVO 1		INCREMENTAR INVENTARIO DE RESERVAS POR NUEVOS DESCUBRIMIENTOS Y RECLASIFICACIÓN.						
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA	
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)			
Incorporación de reservas 3P, MMMbpce <sup>1/</sup>	PEP	 1.731	N.D.	1.743	1.617	 7.8	N.A.	
Tasa de restitución de reservas probadas, (%) <sup>1/</sup>	PEP	 104.3	N.D.	≥100	≥100	 0.0	134 <sup>2/</sup>	

<sup>1/</sup> Indicador reportado anualmente.

N.D. = No disponible

N.A. = No aplica

<sup>2/</sup> Promedio 2011: ExxonMobil, British Petroleum, Royal Dutch Shell, ConocoPhillips, ENI, Chevron, Total, Statoil, Petrobras.

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos.

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.
	-1% > X > = -3% 3% > =X > 1% (inv)		
	-1% < =X 1% > =X (inv)		

### INDICADORES DE PEMEX-EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

OBJETIVO 2		INCREMENTAR LA PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Producción de crudo, Mbd	PEP	2,548	2,522	2,539	2,593	-2.1	N.A.		
Producción de gas natural, MMpcd <sup>1/</sup>	PEP	5,676	5,650	5,665	5,670	-0.1	N.A.		

1/ No incluye nitrógeno.

N.A. = No aplica

OBJETIVO 3		OBTENER NIVELES DE EFICIENCIA POR ENCIMA DE ESTÁNDARES INTERNACIONALES EN APROVECHAMIENTO DE GAS Y COSTOS DE PRODUCCIÓN.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Aprovechamiento de gas natural, (%)	PEP	98.0	98.4	98.3	98.3	0.0	N.A.		
Costo de producción, US\$/bpce	PEP	6.84	6.74	7.40	≤7.45	-0.7	11.23 <sup>1/</sup>		
Costo de descubrimiento y desarrollo, US\$/bpce <sup>2/</sup>	PEP	13.77	N.A.	14.39	≤17.4	-17.3	N.D.		

1/ El benchmark internacional corresponde al promedio registrado en 2012 por nueve de las principales empresas petroleras: British Petroleum, ChevronTexaco, ExxonMobil, Royal Dutch Shell, ConocoPhillips, Total, ENI, Statoil y Petrobras.

2/ Indicador reportado anualmente.

N.D. = No disponible

N.A. = No aplica

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.
	-1% > X >= -3% 3% > =X > 1% (inv)		
	-1% <= X 1% >= X (inv)		

### INDICADORES DE TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL

OBJETIVO 4		ALCANZAR UN DESEMPEÑO OPERATIVO SUPERIOR AL PROMEDIO DE LA INDUSTRIA EN LAS ACTIVIDADES DE TRANSFORMACIÓN.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Rendimientos de gasolinas y destilados, (%)	PR	64.4	64.3	65.2	68.0	-2.8	72.7 <sub>1/</sub>		
Índice de intensidad energética, índice	PR	136.2	135.5	123.0	123.0	0.0	94.5 <sub>1/</sub>		
Autoconsumos de gas combustible en procesamiento de gas, (%)	PGPB	5.25	5.59	5.31	<5.40	-0.1	<6.0		
Índice de consumo de energía, GJ/ton <sub>2/</sub>	PPQ	15.22	8.13	9.55	12.92	-26.1	N.A.		

1/ Solomon Associates 2010 (Costa Norteamericana del Golfo de México).

2/ En agosto de 2012, Pemex-Petroquímica, la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de Energía (CONUEE), la Secretaría de Energía (SENER) y la Dirección Corporativa de Operaciones a efecto de homologar la metodología del cálculo del indicador de consumo de energía, acordaron que se modificaran los criterios de dicho cálculo a partir del año 2013, por lo anterior, los valores de seguimiento de 2013 no son comparables con la meta y el ejercicio 2012.

N.A. = No aplica

OBJETIVO 5		INCREMENTAR Y ADAPTAR LA CAPACIDAD DE TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL PARA ASEGURAR EL SUMINISTRO Y MAXIMIZAR EL VALOR ECONÓMICO.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Producción incremental de gasolinas y destilados intermedios, Mbd	PR	38.9	20.4 <sub>1/</sub>	0	0	---	N.A.		
Capacidad incremental criogénica instalada en CPGs, MMpcd	PGPB	200	0	0	0	---	N.A.		

1/ El volumen corresponde a la reconfiguración de Minatitlán. Durante 2013-2016 no se tendrá producción incremental de gasolina y destilados, derivada de las reconfiguraciones (Salamanca y Salina Cruz) o nueva infraestructura.

N.A. = No aplica

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.
	-1% > X > -3% 3% > =X > 1% (inv)		
	-1% <= X 1% >= X (inv)		

### INDICADORES DE TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL

OBJETIVO 6		IMPULSAR EL DESARROLLO DE LA PETROQUÍMICA NACIONAL CON INVERSIÓN PROPIA Y COMPLEMENTARIA.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Capacidad de producción incremental de petroquímicos, Mta	PPQ	 0	350	480	480	 0.0	N.A.		

N.A. = No aplica

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.
	-1% > X > = -3% 3% > =X>1% (inv)		
	-1% < =X 1% > =X (inv)		

### INDICADORES DE LOGÍSTICA Y COMERCIALIZACIÓN

OBJETIVO 7		OPTIMIZAR LA CAPACIDAD DE LOGÍSTICA Y ACONDICIONAMIENTO DE HIDROCARBUROS.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Capacidad adicional de transporte de petrolíferos, Mbd	PR	 50 <sup>1/</sup>	6 <sup>2/</sup>	19	19	 0.0	N.A.		
Volumen físico incremental de ductos de transporte de gas natural, Mm <sup>3</sup>	PGPB	 0	0	0	0	 ---	N.A.		
Capacidad de compresión incremental en la infraestructura de transporte de gas natural, Mhp	PGPB	 0	0	0	0	 ---	N.A.		
Almacenamiento adicional gas LP, Mb	PGPB	 0	0	0	0	 ---	N.A.		
Capacidad adicional de almacenamiento de azufre, Mt	PGPB	 0	0	0	180	 -100.0	N.A.		
Capacidad de deshidratación y desalado de crudo pesado, Mbd	PEP	 450	610	900	1,100	 -18.2	N.A.		

1/ Considera la segunda etapa del sistema Tuxpan – México cuyo inicio de operaciones se reprogramó para 2012.

N.A. = No aplica

2/ Incremento observado en el ducto Rosarito – Mexicali.

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		-1% > X > -3% 3% > =X > 1% (inv)
	-1% <= X 1% >= X (inv)		
			Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.

### INDICADORES DE LOGÍSTICA Y COMERCIALIZACIÓN

OBJETIVO 8		FORTALECER LA ORIENTACIÓN A LOS CLIENTES.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Índice de satisfacción en Pemex-Refinación, (%) <sub>1/</sub>	PR	 78	77 <sub>1/</sub>	78	79	 -1.0	N.A.		
Índice de satisfacción de clientes de gas natural, (%) <sub>2/</sub>	PGPB	 77.0	N.D.	80.6	82.6	 -2.0	N.A.		
Índice de satisfacción de clientes de gas LP, (%) <sub>2/</sub>	PGPB	 85.0	N.D.	86.0	86.0	 0.0	N.A.		
Cumplimiento en entregas de Pemex-Petroquímica, (%) <sub>3/</sub>	PPQ	 99.1	99.1	99.7	99.7	 0.0	N.A.		

1/ Encuesta correspondiente al primer semestre.

2/ Indicadores reportados anualmente.

3/ Producto en especificación / producto entregado.

N.D. = No disponible

N.A. = No aplica

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
 -3% > X 3% < X (inv)	 -1% > X > = -3% 3% > =X > 1% (inv)	 -1% < =X 1% > =X (inv)	Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.

### INDICADORES TEMAS TRANSVERSALES

OBJETIVO 9	GARANTIZAR LA OPERACIÓN SEGURA Y CONFIABLE.								
	INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA	
				ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)			
Índice de frecuencia de accidentes, índice	OS/DCO		0.61	0.67	0.42	0.42 <sup>1/</sup>		0.0	0.47 <sup>2/</sup>
PEP-Índice de paros no programados, (%) <sup>3/</sup>	PEP/DCO		1.1	0.6	1.0	1.0		0.0	1.0
PR/SP-Índice de paros no programados, (%) <sup>4/</sup>	PR/DCO		7.9	7.8	4.0	4.0		0.0	1.0
PGPB/SP- Índice de paros no programados, (%) <sup>4/</sup>	PGPB/DCO		1.5	0.4	1.0	1.0		0.0	1.0
PPQ/SO- Índice de paros no programados, (%) <sup>4/</sup>	PPQ/DCO		1.4	2.2	1.0	1.0		0.0	1.0
Índice de fugas en ductos de transporte (fugas por cada mil kilómetros al año) por causas de integridad	OS/DCO		0.15	0.39	0.74	<1.0		-26.0	N.A.

1/ Meta presentada al Consejo de Administración en febrero de 2013.

N.A. = No aplica

2/ El valor de referencia para el índice de frecuencia de 2012 fue emitido por la OGP en su informe anual en junio de 2013. Anteriormente se manejaba un valor de 0.42.

3/ Índice de Paros no Programados por pérdida de función en instalaciones críticas considera 42 instalaciones: SPRMNE (23), SPRMSO (6), SDC (10), SPRS (2), SPRN (1). (Compresión alta, booster, turbogeneradores y turbo bombas).

4/ Incluye IPNP por causas internas (propias): fallas de equipo y retrasos en reparaciones (incluye fallas de servicios principales en los centros que son autosuficientes).

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.
	-1% > X > = -3% 3% > =X>1% (inv)		
	-1% < =X 1% > =X (inv)		

### INDICADORES TEMAS TRANSVERSALES

OBJETIVO 10		MEJORAR EL DESEMPEÑO AMBIENTAL, LA SUSTENTABILIDAD DEL NEGOCIO Y LA RELACIÓN CON COMUNIDADES.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Reducción de emisiones de CO <sub>2</sub> vs año base 2008, MMt	OS/DCO	15.15	15.1 <sub>1/</sub>	15.1	14.7 <sub>2/</sub>	2.7	N.A.		
Evaluación Sustainable Asset Management-SAM, puntaje	OS/DCO	61	N.D. <sub>3/</sub>	63	57	10.5	53 <sub>4/</sub> 85 <sub>5/</sub>		
Avance en la implantación de una Política de Desarrollo Social y Comunitaria de Petróleos Mexicanos, (%)	OS/DCA	43	63	70	70	0.0	N.A.		

1/ Cifra preliminar anualizada a 2013.

2/ La meta que se estableció en el Programa Especial de Cambio Climático 2009-2012 fue de 9.94 MMt.

3/ La calificación del año 2013 se tendrá en junio de 2014.

4/ Evaluación 2012 del promedio del sector.

5/ Evaluación 2012 del líder del sector.

N.D. = No disponible

N.A. = No aplica

OBJETIVO 11		DESARROLLAR Y PROVEER RECURSOS HUMANOS ESPECIALIZADOS Y MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD LABORAL.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Costo de mano de obra de los procesos de soporte, (%)	OS/DCA	16.2 <sub>1/</sub>	15.4	16.0	16.0	0.0	N.A.		
Porcentaje de personal con nivel de desempeño mayor al promedio, (%) <sub>2/</sub>	OS/DCA	51.6	N.D.	50.0	42.0	8.0	N.A.		

1/ Monto de la mano de obra 2013 al periodo 17.

2/ Indicador reportado semestralmente.

N.D. = No disponible

N.A. = No aplica

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		-1% > X > = -3% 3% > =X > 1% (inv)
	-1% < =X 1% > =X (inv)		

Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.

### INDICADORES TEMAS TRANSVERSALES

OBJETIVO 12		INCREMENTAR LA GENERACIÓN DE VALOR Y LA EFICIENCIA DEL PROCESO DE SUMINISTROS Y FORTALECER LA PROVEEDURÍA NACIONAL.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Avance en la implantación del modelo de negocio único e integral de suministros, (%)	OS/DCO	33	53	60	78		-18	N.A.	
Contenido nacional, (%) <sup>1/</sup>	OS/DCO	 41.5	N.D.	38.1	38.1		0.0	N.A.	

1/ Calculado de manera trianual, el valor reportado 2012 corresponde al periodo 2009-2012. N.D. = No disponible N.A. = No aplica

OBJETIVO 13		APOYAR EL CRECIMIENTO Y MEJORA DEL NEGOCIO MEDIANTE EL DESARROLLO TECNOLÓGICO.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Implantación del Programa Estratégico Tecnológico, (%)	OS/DCO	N.A.	40	42	20		22	N.A.	

N.A. = No aplica

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.
	-1% > X > = -3% 3% > =X>1% (inv)		
	-1% < =X 1% > =X (inv)		

### INDICADORES TEMAS TRANSVERSALES

OBJETIVO 14		FORTALECER LA GESTIÓN POR PROCESOS Y LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Porcentaje de proyectos cubiertos por el SIDP, (%)	OS/DCO	 26.8	36.3	54	54	 0.0	N.A.		
Avance en la implementación de las iniciativas del SGP, (%)	OS/DCTIPN	28.9	45.2	49.6	100	 -50.4	N.A.		

N.A. = No aplica

OBJETIVO 15		MAXIMIZAR EL VALOR DE LAS OPORTUNIDADES INTERNACIONALES.							
INDICADOR	RESPONSABLE	2012	2013			VARIACIÓN (%) (A-B)/B	REFERENCIA		
			ENE-AGO	ESTIMADO DE CIERRE (A)	META (B)				
Definición del marco estratégico, (%)	PMI	N.A.	34	56	50	 6	N.A.		
Diseño de los mecanismos financieros, (%) <sup>1/</sup>	DCF	N.A.	N.D.	N.D.	50	-	N.A.		
Implementación de los mecanismos financieros, (%) <sup>1/</sup>	DCF	N.A.	N.D.	N.D.	0	-	N.A.		

<sup>1/</sup> Indicadores reportados anualmente. N.D. = No disponible N.A. = No aplica

Comportamiento 2008-2012 del indicador	
	Tendencia histórica positiva.
	Tendencia histórica negativa.
	Sin datos históricos

Evaluación 2013 de las metas			Observaciones
	-3% > X 3% < X (inv)		Para los indicadores expresados en porcentaje la variación se determina como la diferencia entre el estimado de cierre y la meta.
	-1% > X >= -3% 3% > =X > 1% (inv)		
	-1% <= X 1% >= X (inv)		

**2.2 SERVICIOS DE SALUD**
**PREVENCIÓN MÉDICA**

El fortalecimiento de los programas de prevención médica en los últimos años ha permitido avanzar en el mejoramiento de la salud de la población derechohabiente, tal es el caso de la esperanza de vida de los trabajadores y sus familiares, que sigue siendo mayor al de la población general, lo mismo sucede con la tasa de mortalidad general, infantil y materna en Petróleos Mexicanos que es menor a la Nacional.

El esquema de vacunación y de tamiz neonatal metabólico y auditivo en Petróleos Mexicanos permite proteger a los derechohabientes de un mayor número de enfermedades. Asimismo, las acciones de la vigilancia epidemiológica activa, han permitido el diseño de acciones de prevención y control con oportunidad, con el fin de evitar epidemias.

En este sentido, se presentan a continuación los resultados de estas acciones preventivas a septiembre de 2013, comparado con el mismo periodo de 2012.

**RESULTADOS DE LAS ACCIONES PREVENTIVAS**

(INICIA)

CONCEPTO	ENERO-SEPTIEMBRE		COMENTARIOS
	2012	2013	
Esperanza de vida	80.1 años	80.1 años	Se continúa con una esperanza de vida mayor de la población petrolera en relación a la general en México.
Tasa de mortalidad infantil	13.7	8	Se redujo la mortalidad infantil.
Tasa de mortalidad materna por 1000 nacimientos	0	0	No se presentó ninguna muerte materna directa en el tercer trimestre del 2013.
Dosis de vacunas aplicadas	244,220	239,527	Se mantuvo en cifras semejantes el número de dosis aplicadas con respecto al cierre del tercer trimestre del 2012.
Detección de enfermedades transmisibles sujetas a vigilancia epidemiológica (dengue, VIH/SIDA, tuberculosis, etc.)	149,372	166,650	Se alcanzó una buena cobertura de detecciones de enfermedades transmisibles sujetas a vigilancia epidemiológica y evitando brotes epidémicos.
Tamizajes de enfermedades crónico degenerativas (cáncer de mama, cáncer cérvico-uterino, cáncer de próstata, diabetes e hipertensión arterial)	650,576	721,341	Los tamizajes de enfermedades crónico degenerativas se incrementaron, se continúa con las campañas de salud en centros de trabajo.

Fuente: Dirección Corporativa de Administración.

### RESULTADOS DE LAS ACCIONES PREVENTIVAS

(CONCLUYE)

CONCEPTO	ENERO-SEPTIEMBRE		COMENTARIOS
	2012	2013	
Tamiz neonatal metabólico	3,840	3,936	Se detectaron 51 positivos en el tercer trimestre de 2013 y sólo 49 positivos en el tercer trimestre de 2012
Tamiz neonatal auditivo	3,348	3,551	Se detectaron 6 estudios positivos de tamiz auditivo en el tercer trimestre de 2013 y 12 positivos en el mismo periodo de 2012.

Fuente: Dirección Corporativa de Administración.

A través de la Unidad de Promoción de la Salud, se realizaron actividades de prevención y promoción relacionadas con el programa Atención Integral al Paciente con Sobrepeso y Obesidad, con el fin de disminuir los factores de riesgo por estilo de vida; se distribuyeron 641,901 mensajes a través de medios impresos y se capacitaron 73,798 derechohabientes con respecto a diabetes mellitus y enfermedad cardiovascular al cierre del tercer trimestre de 2013.

Se publicaron 106 mensajes, mismos que se difunden por medios electrónicos a través del sistema Pemex-Infirma, con una cobertura de 70,000 lectores potenciales.

En relación a la estrategia de "Salud Integral para Trabajadores", de enero a septiembre se realizaron 14,732 evaluaciones de trabajadores de los ocho centros de trabajo donde se encuentran las brigadas de salud: refinерías de Minatitlán, Salamanca, Tula, Salina Cruz, Complejo Petroquímico Morelos, Complejo Procesador de Gas Nuevo Pemex, Activo Integral Bellota-Jujo y Unidad Médica del Centro Administrativo en el Distrito Federal. Del personal evaluado, 44.9% presentó obesidad en alguno de sus tres grados y 41.5% sobrepeso.

En relación a la salud mental y las adicciones, se impartieron 1,758 pláticas de manejo de estrés. De las evaluaciones realizadas en el periodo enero-septiembre, 768 fueron identificados con estrés dañino y se proporcionó contención. Se identificaron 1,100 fumadores y se brindó atención breve a 296 fumadores con mediana y severa dependencia. Se identificaron 1,441 consumidores de alcohol y se proporcionó atención específica a 218 derechohabientes. En este periodo enviaron a 31 trabajadores a tratamiento residencial por adicciones.

En materia de prevención en los menores prescolares, continúan las actividades del Programa Habilidades para la Vida, bajo esta metodología se realizaron 3,023 dinámicas grupales con niños entre uno y seis años que acuden a los CENDI de Petróleos Mexicanos, habilidades sociales, cognitivas y emocionales y protegerlos contra el consumo de sustancias, la agresividad, el *bullying* y otras conductas de riesgo. Así mismo se dio orientación a otros tantos padres de familia sobre las actividades realizadas y sus objetivos.

Actualmente se encuentra funcionando en todas las unidades médicas el programa de Atención Integral al Paciente con Sobrepeso y Obesidad, el cual tiene como registro base el sistema informático del expediente electrónico de la Subdirección de Servicios de Salud.

Con base en la información de las unidades médicas sobre el programa de control de fauna nociva y transmisora, de enero a septiembre se fumigaron 765,974 locales con la finalidad de eliminar los insectos transmisores de enfermedades. Como parte del programa se desinsectaron 582,423 locales, se desinfectaron 132,275 y se realizaron otras actividades (73,655) de control y eliminación de plagas.

Del 14 al 20 de enero, se llevó a cabo la XVIII campaña nacional “Compartiendo esfuerzos”, que coordina el Consejo Nacional contra las Adicciones y la Central Mexicana de Alcohólicos Anónimos A.C. En esta campaña, participaron 45 unidades médicas y 110 centros de trabajo, se instalaron 193 módulos al que acudieron 18,361 personas, se impartieron 597 pláticas en donde se informó a 18,480 personas sobre los efectos nocivos del alcoholismo y sobre el modelo de ayuda mutua como una alternativa de tratamiento. Se transmitieron 490 mensajes en los centros de trabajo, áreas de hospitalización, escuelas y CENDI, se distribuyeron 37,381 trípticos. Se canalizaron a 161 personas a grupos de ayuda mutua.

En febrero se realizó la “Primera Semana Nacional de Salud” en todas las unidades médicas de Petróleos Mexicanos, cuyas actividades principales consistieron en la aplicación de vacuna antipoliomielítica a la población menor de cinco años para mantener erradicada la poliomielitis. Reforzamiento de la vacunación permanente: Completar, esquemas básicos. Iniciar o completar el esquema con toxoide tetánico diftérico (T.D.), a las mujeres de 12 a 44 años de edad, con énfasis en las embarazadas. En esta misma campaña se distribuyeron sobres de hidratación oral a las madres con niños menores a cinco años, así como información con respecto a la prevención de enfermedades diarreicas e infecciones respiratorias agudas, su manejo en el hogar y la identificación de los signos de alarma.

Para fortalecer las actividades de prevención del tabaquismo, se participó en “El Día Mundial sin Tabaco” en coordinación con el Consejo Nacional Contra las Adicciones y el Instituto Nacional de Enfermedades Respiratorias. Durante esta campaña de difusión se dieron 401 pláticas a 13,460 personas advirtiéndoles sobre el tabaquismo y sus efectos en la salud, se impartieron 16 talleres a 1,460 personas, se transmitieron 15 mensajes en centros de trabajo, se distribuyeron 27,165 folletos informativos, se organizaron 13 desfiles en los que participaron 1,751 personas y se canalizó a 850 personas a tratamiento del tabaquismo. Las actividades se realizaron en 45 unidades médicas y centros de trabajo.

Del 11 al 17 de mayo, se realizó la “Segunda Semana Nacional de Salud” en todas las unidades médicas de Petróleos Mexicanos, cuyas actividades principales consistieron en la aplicación de vacuna antipoliomielítica a la población menor de cinco años para mantener erradicada la poliomielitis. En el reforzamiento de la vacunación permanente se completaron esquemas básicos. Al igual que en la Primera Semana Nacional

de Salud, en esta campaña se distribuyeron sobres de hidratación oral a las madres con niños menores de cinco años e información de la prevención de enfermedades diarreicas e infecciones respiratorias agudas, su manejo en el hogar y la identificación de los signos de alarma.

Del 20 al 24 de mayo se llevó a cabo la “Primera Semana Nacional de Salud Bucal” en todas las Unidades Médicas del Sistema de Salud de Petróleos Mexicanos en la cual las actividades están enfocadas al área preventiva y consistieron básicamente en: pláticas sobre salud bucal, detección de placa dentobacteriana, detección de cáncer bucal, orientación en la técnica de cepillado dental, información con respecto al uso de hilo dental e instrucción de higiene de prótesis, entre otros.

En agosto se llevó a cabo la “Semana Nacional de la Lactancia Materna” del primero al siete de agosto en todas las unidades médicas de Petróleos Mexicanos. Se enviaron cuatro mensajes por medio de intranet a través del Pemex-Infirma con una cobertura de 70,000 lectores potenciales. Los mensajes tuvieron un contenido que muestra los beneficios de la lactancia materna exclusiva en los primeros seis meses de vida.

En septiembre se realizaron las “Jornadas de Lucha para combatir el Dengue” en todas las unidades médicas y servicios preventivos de medicina de trabajo, realizando actividades de educación y promoción de la salud; que consistieron en pláticas, distribución de trípticos, folletos, colocación de carteles y eliminación de criaderos de vectores temporales y definitivos en todos los centros de trabajo de Petróleos Mexicanos.

Se llevó a cabo la Semana Nacional de Promoción de la Salud en el adolescente del 23 al 27 de septiembre en todas las unidades médicas de Petróleos Mexicanos ponderando el estilo de vida saludable, la alimentación adecuada, la activación física y la no violencia entre parejas. Se dieron pláticas, talleres, sesiones, teatros y conferencias masivas. También se distribuyeron métodos de planificación familiar, trípticos, folletos y se elaboraron periódicos murales.

En el periodo enero-septiembre del 2013 se han capacitado a trabajadores procedentes de diferentes centros de trabajo y entidades federativas con respecto a estilos de vida saludable en materia de orientación nutricional, de activación física y salud mental como parte del curso Desarrollo de Habilidades Personales y Liderazgo. Hasta el mes de septiembre, se participó en 84 cursos, con un total de 1,113 trabajadores capacitados por personal profesional de la unidad de promoción de la salud en el área metropolitana y en algunas unidades médicas del interior de la República Mexicana.

Para proteger la salud emocional y prevenir el desarrollo de estrés postraumático que pudiera presentarse como consecuencia de la explosión del 31 de enero de 2013 en el Edificio B-1 y B-2 del Centro Administrativo de Petróleos Mexicanos en la Ciudad de México, se realizaron las siguientes actividades: se proporcionó información a 14,715 trabajadores en módulos de información, 821 trabajadores recibieron orientación

y 363 personas fueron canalizadas para una atención más especializada. En cuanto a actividades grupales, se realizaron 139 pláticas y/o sesiones educativas. Se hicieron 239 visitas domiciliarias y hospitalarias a deudos y heridos, 45 talleres, 89 contenciones emocionales y estrategias de afrontamiento del trauma, consultas de atención psicoterapéutica especializada individual en 362 sesiones, 221 intervenciones de psicoterapia breve y focalizada familiar, 47 contenciones psico-emocionales especializadas in situ a víctimas y familiares y siete conferencias masivas con un total de 1,035 asistentes.

### SALUD EN EL TRABAJO

En materia de Salud en el Trabajo, en cumplimiento de la NOM-019-STPS-2011, relativa a la constitución, organización y funcionamiento de las comisiones de seguridad e higiene en los centros de trabajo, se realizan actividades para vigilar el funcionamiento de dichas comisiones en las unidades médicas.

En cuanto a las actividades para la vigilancia de la salud de los trabajadores, se realizaron en los Servicios Preventivos de Medicina del Trabajo un total de 84,835 exámenes médicos, esto es, 5.6% más que lo realizado en el mismo periodo de 2012, incluyendo exámenes de ingreso, reingreso y periódicos registrados en el Sistema Integral de Administración de la Salud.

### SERVICIOS MÉDICOS ASISTENCIALES

Algunos rubros representativos de la productividad asistencial se muestran en el siguiente cuadro comparativo:

Actos	SERVICIOS MÉDICOS OTORGADOS	
	ENERO-SEPTIEMBRE	
	2012	2013
Consultas	3,494,087	3,614,646
Intervenciones quirúrgicas	27,554	27,863
Egresos hospitalarios	60,455	59,459
Estudios de anatomía patológica	41,674	43,292
Estudios de laboratorio	3,444,142	3,524,956
Estudios de imagenología	392,986	443,147
Partos	829	861
Cesáreas	2,226	2,287

Fuente: SIAH. Dirección Corporativa de Administración.

De acuerdo al comparativo con 2012, se observa en términos generales, una tendencia a la contención de las actividades asistenciales.

Es conveniente mencionar, que a partir del cuarto trimestre de 2012, arrancó el programa de digitalización de imágenes, en los hospitales centrales y regionales. Dentro de los beneficios observados destaca hacer más expedito el diagnóstico y tratamiento del paciente, evitar radiación al personal de salud y pacientes, ahorro en la adquisición de placas radiográficas, mejorar el cuidado del medio ambiente al evitar desechos de líquidos reveladores; así como evitar traslados y gastos de viáticos al paciente y familiares, ya que la imagen puede ser vista de hospital a hospital.

INDICADOR	TERCER TRIMESTRE, 2012	TERCER TRIMESTRE, 2013
Tiempo de espera en consulta externa Primer Nivel	12 minutos	14 minutos
% Surtimiento de medicamentos	99	96

Fuente: Dirección Corporativa de Administración.

Asimismo, el resultado de los indicadores relacionados con la calidad y oportunidad de la atención médica se encuentran durante el tercer trimestre dentro de los estándares. Sin embargo, en función de la restricción presupuestal y como consecuencia de la misma, la falta de oportunidad en la obtención de insumos se ve reflejada en el surtimiento de los medicamentos.

### **ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

La anualidad del presupuesto asignado en flujo de efectivo 2013 (adecuado versión "5C") ascendió a 10,948.5 millones de pesos, de los cuales fueron autorizados 8,456.4 millones de pesos hasta el tercer trimestre, correspondiendo a 77.2% del total.

Con el presupuesto asignado, se han proporcionado servicios integrales de salud con enfoque preventivo, asistencial y salud en el trabajo, mediante una cultura de calidad y corresponsabilidad con los trabajadores y/o derechohabientes, contribuyendo a mantener y mejorar su bienestar y coadyuvar en la eficiencia operativa y la rentabilidad de la empresa.

Al tercer trimestre se registró un gasto de 8,834.2 millones de pesos en operación e inversión: 5,562.1 millones de pesos en servicios personales; 1,753.1 millones de pesos en materiales y suministros; 1,159.3 millones de pesos en servicios generales; y 359.7 millones de pesos en inversión. El presupuesto ejercido garantizó los insumos (bienes y servicios) necesarios para la capacidad resolutive en las unidades operativas.

**PRESUPUESTO DE SERVICIOS DE SALUD**  
(millones de pesos)

CONCEPTO	ANUAL 2013	AL TERCER TRIMESTRE 2013	%
<b>Materiales y suministros</b>	<b>1,994.9</b>	<b>1,745.5</b>	<b>87.5</b>
Medicamentos	1,000.7	854.4	85.4
Medicina subrogada	466.9	398.1	85.3
Otros insumos	527.3	492.9	93.5
<b>Servicios generales</b>	<b>1,241.2</b>	<b>1,152.6</b>	<b>92.9</b>
Gastos médicos subrogados	764.4	689.9	90.3
Otros servicios	476.7	462.6	97.0
<b>Servicios personales</b>	<b>7,245.5</b>	<b>5,198.7</b>	<b>71.8</b>
<b>Operación</b>	<b>10,481.6</b>	<b>8,096.8</b>	<b>77.2</b>
<b>Inversión</b>	<b>466.9</b>	<b>359.7</b>	<b>77.0</b>
<b>Operación + Inversión</b>	<b>10,948.5</b>	<b>8,456.4</b>	<b>77.2</b>

La suma de los parciales puede no coincidir con el total debido al redondeo de las cifras.

Cifras en flujo de efectivo.

Fuente: Dirección Corporativa de Administración.

Algunos conceptos representativos del gasto se muestran a continuación:

**GASTO DE SERVICIOS DE SALUD**  
(millones de pesos)

CONCEPTO	GASTO AL TERCER TRIMESTRE 2012	GASTO AL TERCER TRIMESTRE 2013	VARIACIÓN
<b>Materiales y suministros</b>	<b>2,315.4</b>	<b>1,753.1</b>	<b>-562.3</b>
Medicamentos	1,289.7	861.4	-428.3
Medicina subrogada	562.5	398.1	-164.4
Otros insumos	463.3	493.6	30.3
<b>Servicios generales</b>	<b>1,102.6</b>	<b>1,159.3</b>	<b>56.7</b>
Gastos médicos subrogados	692.1	689.9	-2.2
Otros servicios	410.5	469.3	58.9
<b>Servicios personales</b>	<b>5,117.8</b>	<b>5,562.1</b>	<b>444.3</b>
<b>Operación</b>	<b>8,535.9</b>	<b>8,474.5</b>	<b>-61.4</b>
<b>Inversión</b>	<b>267.5</b>	<b>359.7</b>	<b>92.2</b>
<b>Operación + Inversión</b>	<b>8,803.4</b>	<b>8,834.2</b>	<b>30.8</b>

Cifras en flujo de efectivo. Fuente: Dirección Corporativa de Administración.

Nota: Las cifras de 2012 corresponden al Cierre de Cuenta Pública, y pueden presentar ajustes originadas por modificaciones al calendario, considerando la multiplicidad de registros en cada una de las unidades administrativas. Esta situación, es común en la medida que va avanzado el reconocimiento del ejercicio presupuestal encaminado al cierre del año correspondiente.

El presupuesto ejercido al tercer trimestre de 2013, comparado con el mismo periodo de 2012, fue superior en 30.8 millones de pesos. Específicamente en materiales y servicios generales, el presupuesto ejercido fue inferior en 505.6 millones de pesos como resultado de la astringencia presupuestal que impera en 2013 para la atención de los compromisos contraídos en las unidades operativas.

En materia de costos, la cuota plana autorizada para 2013 es de 70,332 pesos anuales, que representa el costo de operación estimado de los servicios médicos por cada familia de trabajador activo, jubilado y beneficiario post mortem, y se integra de acuerdo a la normatividad establecida con los elementos siguientes:

CONCEPTO	CUOTA PLANA FACTURACIÓN 2012	CUOTA PLANA FACTURACIÓN 2013	DIFERENCIA
Anteproyecto del Gasto de Operación (millones de pesos)	11,548.4	12,753.4	1,205.0
Pasivo Laboral (activos, jubilados y post mortem)	5,947.2	6,548.9	601.7
Depreciación (millones de pesos)	210.5	246.2	35.7
Operaciones interorganismos (millones de pesos)	24.1	27.2	3.1
Costo Integral	17,730.2	19,575.7	1,845.5
Trabajadores (activos, jubilados y post mortem)	271,168 <sup>1/</sup>	278,338 <sup>2/</sup>	7,170
Cuota plana anual (pesos)	65,385	70,332	4,947
Cuota plana mensual (pesos)	5,449	5,861	412

1/ Promedio de trabajadores reportado por la Subdirección Corporativa de Recursos Humanos y Relaciones Laborales al cierre del ejercicio anterior (noviembre 2010 a octubre 2011).

2/ Promedio de trabajadores reportado por la Subdirección Corporativa de Recursos Humanos y Relaciones Laborales al cierre del ejercicio anterior (noviembre 2011 a octubre 2012).

La Cuota Plana, al cierre del ejercicio se ajusta con los costos reales.

Al tercer trimestre 2013 la facturación de servicios médicos aumentó 13.3% respecto al mismo periodo de 2012, debido a los incrementos de la cuota plana antes mencionados y al incremento en el promedio de trabajadores en el mismo periodo.

**FACTURACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS**

CONCEPTO	AL TERCER TRIMESTRE		VARIACIÓN	
	2012	2013	ABSOLUTA	PORCENTUAL
Ingresos de la Subdirección de Servicios de Salud (millones de pesos)	13,543	15,343	1,800	13.3%
Promedio de trabajadores – mensual (activos, jubilados y post mortem)	276,165	290,873	14,708	5.3%
Cuota plana anual autorizada (pesos)	65,385	70,332	4,947	7.6%
Cuota plana autorizada para facturación mensual (pesos)	5,449	5,861	412	7.6%

Fuente: Dirección Corporativa de Administración. Información de ingresos, Sistema SAP R/3 Módulo *Controlling* (CO); Información promedio de trabajadores: Subdirección de Recursos Humanos y Relaciones Laborales; Cuota Plana Autorizada: Grupo de Trabajo de Precios de Servicios Corporativos.

**2.3 CUMPLIMIENTO DE PROGRAMAS GUBERNAMENTALES**
**DONATIVOS Y DONACIONES**
**SOLICITUDES RECIBIDAS Y APROBADAS.**

De enero a septiembre de 2013 se recibieron en la Gerencia de Desarrollo Social 1,141 solicitudes de donativos y donaciones promovidas por los gobiernos estatales y municipales, así como organizaciones de la sociedad civil, que comparadas con las 812 registradas en el mismo periodo de 2012, significan un incremento de 40.5%.

Las solicitudes recibidas fueron analizadas en cuanto a su procedencia y viabilidad para ser sujetas de autorización en los términos de la normatividad vigente, las disposiciones legales y administrativas aplicables, y en especial de los Criterios y Lineamientos en Materia de Donativos y Donaciones de Petróleos Mexicanos y Organismos Subsidiarios.

**MONTOS AUTORIZADOS POR ENTIDAD FEDERATIVA**

Al mes de septiembre de 2012, el Grupo de Trabajo Interorganismos de Desarrollo Comunitario y Protección Ambiental (GTDC), opinó 301 propuestas de donativos y donaciones; de las que 140 fueron autorizadas, siete correspondieron a donativos en dinero por 53.3 millones de pesos y 133 a donaciones en especie, equivalente a 437.2 millones de pesos.

Para el ejercicio 2013, en el periodo de referencia se opinaron favorablemente por el Grupo de Trabajo Interorganismos de Responsabilidad Social y Ambiental (GRESA) 114 propuestas de donación por un monto total de 1,143.8 millones de pesos, cantidad que representó el 59.8%

del presupuesto autorizado. De estas donaciones, 80 fueron para 11 de los 12 estados prioritarios: Campeche, Chiapas, Coahuila, Guanajuato, Hidalgo, Nuevo León, Oaxaca, Puebla, San Luis Potosí, Tamaulipas y Veracruz, y 34 para estados no prioritarios: Aguascalientes, Baja California, Baja California Sur, Chihuahua, Distrito Federal, México, Michoacán, Morelos, Querétaro, Sinaloa, Sonora, Tlaxcala y Yucatán, en municipios donde operan instalaciones petroleras.

En este periodo, se firmaron 69 acuerdos de autorización de solicitudes de donativo y/o donación, por una cantidad de 880 millones de pesos, ocho donativos en dinero y 61 donaciones en especie; 18 corresponden a gobiernos estatales por 701.2 millones de pesos (79.7%); 45 para gobiernos municipales con 158.5 millones de pesos (18%); cinco para asociaciones civiles por 1.1 millones de pesos (0.1%) y una donación para el Gobierno Federal por 19.1 millones de pesos (2.2%).

Están en proceso de autorización 44 propuestas de donación correspondientes al tercer trimestre, por un monto de 263.4 millones de pesos: 188 millones de pesos corresponden a asfalto AC-20 (71.4%) y 75.4 millones de pesos a combustibles (28.6%).

Por último, en uno de los casos opinados por el GRESA, relativo a la donación de 0.4 millones de pesos en combustibles, no fue solicitada la autorización del acuerdo correspondiente.

#### **MECANISMOS DE CONTROL Y TRANSPARENCIA EN LA APLICACIÓN DE LOS APOYOS SOCIALES**

La Gerencia de Desarrollo Social da puntual seguimiento al cumplimiento de las obligaciones contraídas por los donatarios, con respecto a la aplicación de los recursos en los destinos autorizados, la remisión de informes trimestrales sobre su aplicación, así como que se otorguen las facilidades para la realización de visitas de verificación de las instancias fiscalizadoras internas y externas correspondientes y de la Gerencia.

La evaluación de los resultados obtenidos se realiza mediante la aplicación de mecanismos de entrega, retiro, seguimiento y comprobación de los donativos y donaciones a los estados, municipios y organizaciones de la sociedad civil.

Además, la Gerencia de Desarrollo Social llevó a cabo acciones para el fortalecimiento del sistema de información que se publica en la página Web, en la que se difunden los resultados de los donativos y donaciones autorizados, así como las acciones más relevantes en la materia.

### LEY FEDERAL DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA GUBERNAMENTAL (LFTAIPG)

#### ATENCIÓN DE SOLICITUDES DE INFORMACIÓN AL TERCER TRIMESTRE DE 2013

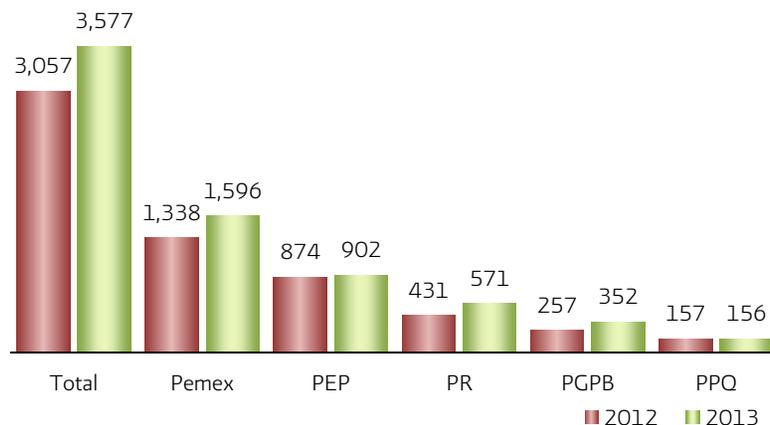
Del primero de enero al 30 de septiembre de 2013, Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios recibieron 3,577 solicitudes de acceso a la información formuladas al amparo de la LFTAIPG. En este periodo se dio respuesta a 3,466 solicitudes, que incluyen las recibidas en el periodo y acumuladas de periodos anteriores atendidas dentro de los plazos que marca la LFTAIPG.

#### SOLICITUDES DE INFORMACIÓN RECIBIDAS AL AMPARO DE LA LFTAIPG, ACUMULADO AL TERCER TRIMESTRE DE 2013

ENTIDAD	TOTAL
<b>TOTAL</b>	<b>3,577</b>
Petróleos Mexicanos (Corporativo)	1,596
Pemex-Exploración y Producción	902
Pemex-Refinación	571
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	352
Pemex-Petroquímica	156

En el periodo de enero a septiembre de 2013, se observa un incremento de 17% en el número de solicitudes de información recibidas respecto al periodo de enero-septiembre de 2012 (3,057 solicitudes), como se muestra en la gráfica.

#### SOLICITUDES DE INFORMACIÓN RECIBIDAS AL AMPARO DE LA LFTAIPG, ENERO-SEPTIEMBRE



Fuente: Dirección Corporativa de Administración.

### SOLICITUDES DE INFORMACIÓN ATENDIDAS AL AMPARO DE LA LFTAIPG, ACUMULADO AL TERCER TRIMESTRE DE 2013

ENTIDAD	TOTAL
<b>TOTAL</b>	<b>3,466</b>
Petróleos Mexicanos (Corporativo)	1,628
Pemex-Exploración y Producción	806
Pemex-Refinación	570
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	310
Pemex-Petroquímica	152

El número de solicitudes atendidas puede incluir la atención de solicitudes recibidas en el trimestre anterior, de ahí que puedan ser mayores que las recibidas.

### PORTAL DE OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA

Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios, actualizaron la información contenida en las 17 fracciones registradas en el Portal de Obligaciones de Transparencia, según lo establece el Artículo 7 de la LFTAIPG.

En el periodo que nos ocupa, se realizaron 1,020,948 consultas formuladas al Portal de Obligaciones de Transparencia de Petróleos Mexicanos y de cada uno de sus organismos subsidiarios.

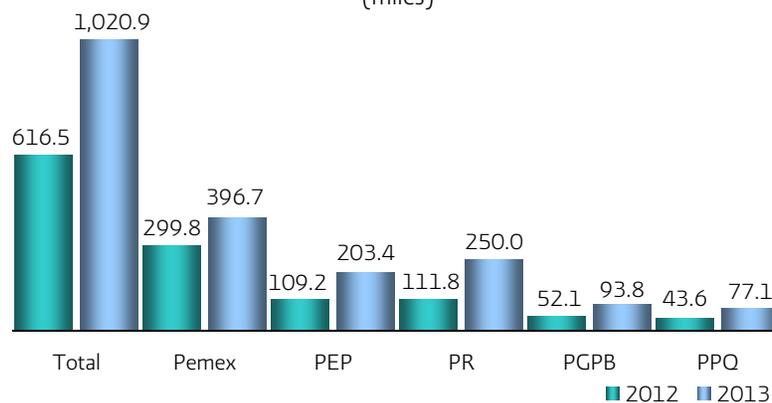
### CONSULTAS AL PORTAL DE OBLIGACIONES DE TRANSPARENCIA DE PETRÓLEOS MEXICANOS Y ORGANISMOS SUBSIDIARIOS ACUMULADO AL TERCER TRIMESTRE DE 2013

ENTIDAD	TOTAL
<b>TOTAL</b>	<b>1,020,948</b>
Petróleos Mexicanos (Corporativo)	396,694
Pemex-Exploración y Producción	203,363
Pemex-Refinación	250,005
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	93,824
Pemex-Petroquímica	77,062

Fuente: Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos (IFAI).

Respecto al periodo enero-septiembre de 2013 se tuvo un incremento del 65.6% en el número de consultas realizadas en relación al mismo periodo de 2012, que fue de 616,540 como lo muestra la siguiente gráfica:

CONSULTAS AL PORTAL DE OBLIGACIONES DE  
TRANSPARENCIA, ENERO-SEPTIEMBRE  
(miles)



Fuente: Dirección Corporativa de Administración.

### SISTEMA DE ÍNDICE DE EXPEDIENTES RESERVADOS

En el periodo que se reporta se actualizó el Sistema de Índice de Expedientes Reservados con información correspondiente al primer semestre de 2013; al cierre del periodo se tiene un total de 56,939 expedientes reservados y 54,735 expedientes desclasificados, con cifras acumuladas del corporativo y los organismos subsidiarios.

### SISTEMA PERSONA

Entre enero y septiembre de 2013, la industria petrolera dio cumplimiento a lo establecido en la LFTAIPG, su reglamento y lineamientos, con respecto a la actualización semestral que se realiza al mes de septiembre del Sistema Persona, el cual contiene el listado de Sistemas de Datos Personales que la industria petrolera administra. Para este primer periodo de actualización de 2013 no se reportó cambio alguno en el registro de sistemas.

### SISTEMA PERSONA TERCER TRIMESTRE DE 2013

ENTIDAD	TOTAL
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>
Petróleos Mexicanos (Corporativo)	13
Pemex-Refinación	1
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	2

### COMITÉS DE INFORMACIÓN

Como lo establece el artículo 30 de la LFTAIPG y el 57 de su Reglamento, los Comités de Información están integrados por un servidor público designado por el Titular de cada Entidad, el Titular de la Unidad de Enlace, y el Titular del Órgano Interno de Control de cada Entidad, el Secretario Ejecutivo y otros servidores públicos necesarios para el apoyo al desarrollo de las funciones del Comité con voz pero sin voto.

Como se desprende del artículo 29 de la LFTAIPG, dentro de las funciones de los Comités de Información se encuentra la de coordinar y supervisar acciones tendientes a proporcionar información solicitada al amparo de la LFTAIPG, confirmar, modificar o revocar la clasificación de la información formulada por las unidades administrativas y establecer criterios específicos de clasificación y de organización de archivos en la entidad (conforme lineamientos emitidos por el IFAI y el Archivo General de la Nación), así como promover una mayor eficiencia en la gestión de solicitudes.

Las actividades de los Comités de Información de enero a septiembre de 2013 fueron las siguientes:

### ACTIVIDADES DE LOS COMITÉS DE INFORMACIÓN, ACUMULADO AL TERCER TRIMESTRE 2013

	SESIONES ORDINARIAS	SESIONES EXTRAORDINARIAS	ASUNTOS ATENDIDOS	RESOLUCIONES EMITIDAS <sup>1/</sup>	RECURSOS DE REVISIÓN ATENDIDOS
<b>TOTAL</b>	<b>63</b>	<b>23</b>	<b>708</b>	<b>642</b>	<b>121</b>
Petróleos Mexicanos (Corporativo)	38	7	464	464	71
Pemex-Exploración y Producción <sup>2/</sup>	0	0	43	39	24
Pemex-Refinación <sup>3/</sup>	6	0	73	89	17
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	13	7	89	43	5
Pemex-Petroquímica	6	9	39	7	4

1/ Resoluciones sobre inexistencias, reserva y confidencialidad.

2/ El Comité de Información de Pemex-Exploración y Producción sesiona de manera permanente.

3/ El Comité de Información de Pemex-Refinación sesiona de manera PERMANENTE y realiza una reunión mensual de seguimiento.

Fuente: Dirección Corporativa de Administración.

### **TRANSPARENCIA FOCALIZADA**

Se actualizó la información en materia de temas focalizados: Donativos y Donaciones – Petróleos Mexicanos, Pemex Franquicias - Pemex Refinación, Productos Petroquímicos - Pemex Petroquímica; e investigación y posgrado por parte del Instituto Mexicano del Petróleo.

La información que se publica en este renglón es la de utilidad para los ciudadanos, garantizando su fácil acceso, por lo amigable y asequible; pues se eliminan los accesos intermedios, contribuyendo a excluir la opacidad en la información.

Al cierre del trimestre, Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios realizaron diversas actividades en el marco de las Acciones de Transparencia 2013, entre las que destacan:

- Mantener y homologar la sección de transparencia de los portales institucionales con información oportuna y accesible a los particulares.
- Revisar, actualizar y homologar la sección de “Transparencia” ubicada en el menú principal de cada portal, conforme a lo señalado en el numeral 11Bis del Manual Administrativo de Aplicación General en las Materias de Transparencia y de Archivos.
- Se identificaron nuevos temas para publicar en el apartado de Transparencia Focalizada en donde se da a conocer información de interés de los particulares y propicie una clara rendición de cuentas, como los servicios de salud, siendo uno de los temas más solicitados por la ciudadanía, poniendo a disposición del público un apartado específico sobre el tema en el portal de Petróleos Mexicanos, en donde se facilitan diversos datos relativos a las actividades que desarrolla la Subdirección de Servicios de Salud.

### **ARCHIVÍSTICA Y DIGITALIZACIÓN**

Se actualizó y publicó al tercer trimestre de 2013, en el portal Institucional de Petróleos Mexicanos, la Guía Simple de Archivos, con información por dirección corporativa y de la Dirección General, incluyendo la descripción básica de las series documentales, indicando sus características fundamentales y sus datos generales, de los responsables, las clasificaciones archivísticas y destino final de 60,479 nuevos expedientes en archivo de trámite, 50% de la cifra correspondiente al mismo periodo del año pasado, y que hacen un total de 1,326,853 expedientes durante 2013; respecto al tercer trimestre de 2012 en que se tenía la cifra acumulada de 120,547 nuevos expedientes en archivo de trámite haciendo un total de 1,253,313 expedientes.

Se actualizó la Red de Enlaces y Responsables de Archivo, para la Capacitación al tercer trimestre de 2013 en: conceptos normativos, el uso y manejo del Módulo de Archivo de la Solución Tecnológica Documental y en la Herramienta de Consulta Archivística, haciendo un total de 453

participantes de las direcciones corporativas, 168 más que en el mismo periodo durante el año pasado; respecto a la cifra acumulada al tercer trimestre de 2012 en donde se capacitaron a 285 enlaces y responsables.

Se concluyó el cotejo físico y electrónico relativo a 45 procedimientos de transferencias primarias hacia el Archivo de Concentración de Petróleos Mexicanos que integra 6,623 expedientes, cuya vigencia operativa en el archivo de trámite ha concluido, y que fueron cerrados documentalmente (ordenados, expurgados, foliados, digitalizados e indexados hacia el Módulo de Archivo de la Solución Tecnológica Documental). Respecto al tercer trimestre de 2012 se realizaron dos transferencias adicionales en este mismo periodo, teniendo una variación de 1% en el número de expedientes cerrados documentalmente.

#### **2.4 PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN**

La Dirección Corporativa de Tecnología de Información y Procesos de Negocio (DCTIPN) realiza diferentes acciones encaminadas a satisfacer la demanda de servicios y requerimientos específicos de negocio que apoyan la gestión y operación de la cadena de valor de Petróleos Mexicanos y al mismo tiempo, fortalecen y estandarizan los procesos de tecnología de información conforme a buenas prácticas internacionales.

Al respecto y como parte de las atribuciones encomendadas a la DCTIPN, se estableció el Plan Operativo 2013, donde se destacan acciones concretas que vigorizan la automatización industrial mediante el desarrollo e implementación de una arquitectura integrada y alineada con las necesidades operativas, además de los procesos industriales de los organismos subsidiarios.

#### **INICIATIVAS DEL SISTEMA DE GESTIÓN POR PROCESOS (SGP)**

##### **FINANZAS**

En el contexto del SGP, surge la iniciativa de Finanzas, cuyo propósito principal es el de homologar el proceso financiero en Petróleos Mexicanos y organismos subsidiarios (Pemex), así como dar cumplimiento a las diferentes disposiciones gubernamentales, presupuestales y normativas a nivel nacional e internacional (IFRS).

Los objetivos generales del proyecto, consideran lo siguiente:

- Homologar los procesos de finanzas en Petróleos Mexicanos y en su caso, compañías subsidiarias.
- Contar con información ágil y articulada en cada etapa del flujo operativo del proceso.

- Dar cumplimiento a las Normas Gubernamentales en los ámbitos contables y presupuestal; con las IFRS; con los Principios Contables Locales que deben cumplir las compañías subsidiarias, así como lo estipulado por la Comisión Reguladora de Energía.
- Implementar y operar los sistemas informáticos en una plataforma tecnológica única.

La iniciativa de Reforma Energética, presentada por la Secretaría de Gobernación ante la Comisión Permanente del Congreso de la Unión el 14 de agosto del presente año, se encuentra ligada a la reestructuración de Pemex en cuanto a su régimen fiscal, transparencia y rendición de cuentas y contratos de utilidad compartida; por lo anterior se determinó junto con el proveedor la necesidad de entrar en un periodo de suspensión de contrato a partir del 20 de agosto del año en curso. Asimismo, se lleva a cabo un análisis de los posibles impactos derivados de la iniciativa de dicha reforma para definir los pasos a seguir.

**PRINCIPALES LOGROS AL TERCER TRIMESTRE DE 2013:**

- Se hizo un inventario de operaciones por proceso de suministros para el registro financiero.
- Se realizaron interacciones con la bóveda electrónica, suministros y finanzas.
- Se llevaron a cabo visitas a las refinerías de Petróleos Mexicanos para el levantamiento de información para el sistema de costos.
- Se homologó el catálogo de producto, unidades de medida y factores de conversión para el sistema de costos de la cadena de valor de finanzas.
- Se llevó a cabo la administración de garantías correspondiente a los suministros de finanzas.
- Se realizó el plan de suministros y la formulación presupuestal, entre otros.

**SUMINISTROS**

La iniciativa de Suministros se encuentra en la estrategia del Sistema de Gestión por Procesos (SGP). El alcance del proyecto consiste en la implementación integral del Subproceso de Suministros que incluye:

- El análisis de los requerimientos de negocio, diseño, construcción, puesta en productivo y soporte post-implementación de la solución, así como la gestión del cambio y la transferencia del conocimiento de la solución.
- La incorporación de mejores prácticas para la conducción corporativa y coordinación que permitan lograr el correcto funcionamiento del Modelo de Negocio Único Institucional de Suministros.

El objetivo fundamental del proyecto consiste en:

- Implementar una solución de negocio para la homologación y estandarización del Subproceso de Suministros en Pemex, en una plataforma tecnológica integral única y en congruencia con la estrategia del SGP.
- Esta iniciativa de suministros, se encuentra suspendida desde el 9 de noviembre de 2012, inicialmente por un periodo de 90 días, posteriormente hubo tres ampliaciones, una por 90 días, otra por 63 días y la última por 28 días, esta última a partir de pasado 9 de julio de 2013.

#### **PRINCIPALES LOGROS AL TERCER TRIMESTRE DE 2013:**

- Durante los periodos de suspensión de contrato Petróleos Mexicanos realizó actividades del proyecto, así como actividades para atender los temas que originaron la suspensión del contrato y temas pendientes entre las diferentes iniciativas del SGP.

#### **INICIATIVA DEL PLAN MAESTRO DE AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL**

Dentro de las funciones encomendadas a la DCTIPN, se incorporó la especialidad de Automatización Industrial, con los siguientes objetivos:

- Diagnóstico de la plataforma de automatización industrial existente en Petróleos Mexicanos.
- Diseñar la arquitectura integrada para todos los procesos industriales en los diferentes organismos subsidiarios.
- Alinear todos los proyectos e iniciativas de automatización industrial a la arquitectura diseñada.
- Establecer un catálogo base para selección de tecnología en materia de automatización industrial.
- Desarrollar soluciones de optimización para los procesos industriales.

#### **PRINCIPALES LOGROS AL TERCER TRIMESTRE DE 2013:**

- Inició el proceso de adquisición de servidores y estaciones de trabajo para actualizar los sistemas supervisores de las 77 terminales de almacenamiento y reparto.
- Inició el proyecto para integrar en una plataforma supervisora las mediciones de transferencia de custodia y entre plantas para efectos de elaborar el balance de productos en la Refinería de Tula.

### 3. PROGRAMA DE INVERSIÓN

#### PRESUPUESTO DE INVERSIÓN APROBADO 2013 (FLUJO DE EFECTIVO)

La inversión anual aprobada en el Presupuesto de Egresos de la Federación de 2013 para Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios ascendió a 326,323.7 millones de pesos, 8.3% mayor que en 2012 y 4.6% superior al monto que se ejerció en ese año. La participación de los recursos autorizados por organismo subsidiario fue la siguiente: Pemex-Exploración y Producción, 78.6%; Pemex-Refinación, 17.2%; Pemex-Gas y Petroquímica Básica, 2%; Pemex-Petroquímica, 1.7% y el Corporativo de Petróleos Mexicanos, 0.5%.

- Durante el periodo enero-septiembre de 2013 Petróleos Mexicanos realizó cinco adecuaciones externas a su presupuesto anual, autorizadas por la SHCP, así como diversos movimientos compensados, los cuales son adecuaciones internas autorizadas de igual manera por la SHCP. El gasto de inversión anual a través de las adecuaciones externas se incrementó 1.7%, equivalente a 5,697.2 millones de pesos, considera inversión financiera por 164.2 millones de pesos en Pemex-Exploración y Producción, para cumplir con los compromisos de participación adquiridos en los Contratos Integrales de Exploración y Producción, así como 3,001 millones de pesos como parte de la operación a través de la cual Pemex-Petroquímica participará en un esquema de coinversión con la empresa Mexichem, para crear una nueva compañía denominada Petroquímica Mexicana de Vinilo.

**PETRÓLEOS MEXICANOS**  
**PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2013**  
(millones de pesos)

CONCEPTO	PEF	ADECUADO	VAR %
<b>PRESUPUESTARIA</b>	<b>326,323.7</b>	<b>332,020.9</b>	<b>1.7</b>
Pemex-Exploración y Producción	256,352.7	272,054.4	6.1
Pemex-Refinación	56,198.5	43,183.1	-23.2
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	6,564.8	6,928.0	5.5
Pemex-Petroquímica	5,707.7	7,855.4	37.6
Corporativo	1,500.0	2,000.0	33.3

La suma de los parciales puede no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Base de Datos Institucional.

#### EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN, ENERO-SEPTIEMBRE DE 2013

Para enero-septiembre de 2013, el presupuesto de inversión aprobado a Petróleos Mexicanos ascendió a 223,397.3 millones de pesos,

68.5% del total anual, distribuido de la siguiente forma: Pemex-Exploración y Producción, 80.8%; Pemex-Refinación, 14.7%; Pemex-Gas y Petroquímica Básica, 2.2%; Pemex-Petroquímica, 1.7% y el Corporativo de Petróleos Mexicanos, 0.6%.

De enero a septiembre de 2013, Petróleos Mexicanos ejerció 218,036.9 millones de pesos, monto 8.4% mayor en términos reales al registrado en el mismo periodo del año previo, sobre todo por la incorporación de nuevos proyectos como “Crudo Ligero Marino” (por ser un proyecto individual por sí mismo, mientras que antes formaba parte del Programa Estratégico de Gas), “Tsimin Xux”, “Ogarrio-Sánchez Magallanes” y “Proyecto de Exploración Área Perdido”, en Pemex-Exploración y Producción. Su cumplimiento fue 97.6% del presupuesto original y 100% del modificado, en los que a Pemex-Exploración y Producción, y Pemex-Petroquímica destinaron mayores recursos que los programados para el periodo. En su totalidad, la inversión fue presupuestaria (incluye recursos supervenientes por 1,992.5 millones de pesos).

**PETROLÉOS MEXICANOS**  
**INVERSIÓN ENERO-SEPTIEMBRE, FLUJO DE EFECTIVO**  
(millones de pesos)

CONCEPTO	2012	2013			CUMPLIMIENTO (%)		VARIACIÓN REAL <sup>1/</sup> (%) 2013/2012
		PROGRAMA	ADECUADO	EJERCICIO	PROGRAMA	ADECUADO	
<b>PRESUPUESTARIA</b>	<b>193,660.0</b>	<b>223,397.3</b>	<b>217,943.7</b>	<b>218,036.9</b>	<b>97.6</b>	<b>100.0</b>	<b>8.4</b>
Pemex-Exploración y Producción	173,756.0	180,508.0	194,188.0	193,870.6	107.4	99.8	7.4
Pemex-Refinación	15,468.3	32,902.1	15,972.2	16,454.9	50.0	103.0	2.4
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	2,400.2	4,828.3	2,480.7	2,446.8	50.7	98.6	-1.8
Pemex-Petroquímica	1,582.4	3,776.1	4,824.4	4,786.5	126.8	99.2	191.2
Corporativo	453.2	1,382.7	478.3	478.2	34.6	100.0	1.6

1/ Considera un deflactor de 1.0386, conforme al Índice Nacional de Precios al Consumidor.

La suma de los parciales puede no coincidir debido al redondeo.

Fuente: Base de Datos Institucional.

### PEMEX-EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

Las actividades de Pemex-Exploración y Producción están orientadas al cumplimiento de los compromisos establecidos para el crecimiento económico del país, dando también continuidad a lo emprendido en los años recientes. Para realizarlas, ha desarrollado objetivos específicos en temas de productividad y competitividad, infraestructura para el desarrollo, aprovechamiento sustentable de los recursos naturales y protección del medio ambiente, entre los que se encuentran: Incrementar el inventario de reservas por nuevos descubrimientos; revertir la disminución en

la producción; optimizar las operaciones de producción, distribución y comercialización; fomentar la protección ambiental y el desarrollo sustentable.

La inversión realizada por Pemex-Exploración y Producción en el periodo enero-septiembre de 2013 ascendió a 193,870.6 millones de pesos, importe 7.4% mayor que en el mismo periodo del año previo, como resultado de gastos superiores ejercidos en obra pública, arrendamientos varios, rehabilitación, modificación y reacondicionamiento por contrato. El cumplimiento de la meta fue 107.4% y del adecuado 99.8%, que se relaciona con inversiones adicionales a las programadas en los proyectos Burgos, Antonio J. Bermúdez, Aceite Terciario del Golfo, Cantarell y Ku-Maloob-Zaap. La inversión total incluye 753.9 millones de pesos de recursos supervenientes y 164.2 millones de pesos de inversión financiera.

Los proyectos que utilizaron más recursos fueron: Cantarell, Ku-Maloob-Zaap, Aceite Terciario del Golfo, Burgos, Antonio J. Bermúdez y Chuc, que en conjunto representaron 55.8% de la inversión de este organismo subsidiario. Cabe señalar que el ritmo de inversión de los proyectos obedece en primera instancia al calendario registrado en cartera en el Presupuesto de Egresos de la Federación de cada año, cuya adecuación se hace en función de la estrategia de exploración y producción, y el comportamiento de los yacimientos.

A continuación se presentan los avances registrados de algunos proyectos:

- Cantarell. El ejercicio fue 30,156 millones de pesos, del cual destaca la terminación de 13 pozos de desarrollo, además se realizaron 28 intervenciones mayores, 223 reparaciones menores y 77 estimulaciones a pozos. El objetivo es recuperar el volumen de reservas mediante iniciativas de explotación, administrando la declinación de sus campos e incrementando el factor de recuperación de hidrocarburos. Asimismo, se busca continuar el mantenimiento de presión así como la perforación de pozos de desarrollo, los procesos de recuperación mejorada, mantener la confiabilidad y flexibilidad operativa en los sistemas de producción, transporte y distribución de crudo y gas.
- Ku-Maloob-Zaap. Se erogaron 27,076.4 millones de pesos para recuperar el aceite y gas, a través de la perforación de pozos de desarrollo e inyectores, construcción y modernización de infraestructura, continuidad del sistema de mantenimiento de presión a los yacimientos de los campos Ku, Maloob y Zaap, así como el desarrollo de los campos nuevos de Ayatsil, Pit y Tekel. Destaca la terminación de ocho pozos de desarrollo y la construcción de un ducto de 5.08 kilómetros de longitud, así como la realización de 21 reparaciones mayores, 55 menores y 15 estimulaciones a pozos.
- Aceite Terciario del Golfo. Se invirtieron 16,139.2 millones de pesos destinados a la terminación de 197 pozos de desarrollo. Se llevaron a

cabo 286 reparaciones mayores, 802 menores y 34 estimulaciones a pozos y la construcción de 1.7 kilómetros de ductos.

- Burgos. Se destinaron 13,551.6 millones de pesos, en la terminación de 104 pozos de desarrollo y siete de exploración, la realización de 140 reparaciones mayores, 423 menores y 19 estimulaciones a pozos, así como la construcción de 45 kilómetros de ductos, para el desarrollo del potencial productivo de las cuencas de Burgos, Sabinas y el área de Piedras Negras en la zona noreste del país y con ello fortalecer la oferta de gas natural.
- Complejo Antonio J. Bermúdez. Se ejercieron 10,881.7 millones de pesos para acelerar el ritmo de extracción de hidrocarburos, mejorar el factor de recuperación de los yacimientos y asegurar la continuidad de la operación de sus campos, maximizando el valor económico de su explotación. Entre las obras realizadas en el periodo se encuentran la terminación de 68 pozos de desarrollo, 21 kilómetros de ductos, además de 56 reparaciones mayores, 219 menores y 99 estimulaciones a pozos.

#### **PEMEX-REFINACIÓN**

Las inversiones de Pemex-Refinación se enfocan a satisfacer las necesidades de combustibles del país, fortalecer la política comercial para la mejora y optimización de los canales de distribución, modernizar las instalaciones y tecnología, así como reducir el rezago en mantenimiento de las instalaciones productivas, entre otras.

En el periodo enero-septiembre de 2013, el organismo subsidiario ejerció 16,454.9 millones de pesos (incluye recursos supervenientes por 964.9 millones de pesos), monto 2.4% mayor al reportado en el mismo periodo del año anterior, con un cumplimiento de 103% del adecuado y 50% del presupuesto, esto último en su mayoría por el menor ejercicio en el proyecto calidad de combustibles.

Los principales resultados en el periodo enero-septiembre de 2013 fueron los siguientes:

- Proyecto calidad de combustibles. Con este proyecto se alcanzará la capacidad de producción de combustibles con las especificaciones más estrictas a nivel mundial para mejorar el medio ambiente y con ello dar cumplimiento a la Norma Oficial Mexicana NOM-086 enfocada a la reducción de azufre en las gasolinas y el diesel. Se ejercieron 3,505.4 millones de pesos mediante las siguientes dos fases:
  - Fase gasolinas: tiene el propósito de producir gasolinas de Ultra Bajo Azufre (UBA). Hasta agosto de 2013, el avance por refinería se manifestó de la siguiente manera: Cadereyta alcanzó un avance físico de 95.6%, Madero 91.7%, Minatitlán 78.7%, Salina Cruz 75.3%, Tula 65.3% y Salamanca 62.4%.

En septiembre se efectuaron en la refinería de Cadereyta pruebas operativas y el arranque de la planta que producirá 42.5 miles de barriles diarios de gasolinas de Ultra Bajo Azufre. Además de Cadereyta, se construyen plantas similares en las otras cinco refinерías de Pemex y se preparan los concursos de los proyectos para diesel.

- Fase diesel: su propósito es producir diesel UBA. Al cierre de septiembre de 2013, estaban en elaboración los anexos técnicos del paquete de licitación de las refinерías Madero, Salamanca, Minatitlán, Salina Cruz y Tula. En desarrollo las ingenierías de la planta de hidrógeno en Salina Cruz y Minatitlán; de la planta de azufre en Madero, Minatitlán y Salina Cruz; de la ingeniería conceptual en Tula, Madero, Salamanca, Minatitlán y Salina Cruz. Para la refinерía de Cadereyta se programó iniciar los trabajos del IPC en octubre de 2013 para las plantas: hidrodesulfuradora, recuperadora de azufre, aguas amargas y de obras de integración y servicios auxiliares.
- Aumento de la capacidad de almacenamiento y distribución Tuxpan-México. Se ejercieron 169.9 millones de pesos al cierre de agosto. Se busca garantizar el suministro de combustibles al Valle de México mediante el incremento de la capacidad de almacenamiento y transporte por ducto de la terminal de Tuxpan. Está concluido y en operación el poliducto de 18 pulgadas de diámetro (103 kilómetros) y la integración de las bombas *Booster* se encuentra terminada; se inició el contrato de obra para construir el centro de control de motores en la Terminal Marítima Tuxpan.
- La reconfiguración de la refinерía de Salamanca tiene como objetivo implantar el esquema de alta conversión, y hacer esta instalación rentable, competitiva, eficiente, segura y ambientalmente limpia, mejorar la balanza comercial y contribuir a la reducción de los niveles de contaminación en la zona, así como reducir la oferta comercial de combustóleo y asfalto. En los primeros nueve meses de 2013 se erogaron 433.9 millones de pesos en el proyecto y 158.7 millones de pesos en su estudio de preinversión.
  - Al cierre de septiembre de 2013 concluyeron las ingenierías básicas de las plantas coquizadora, hidrodesulfuradora de naftas de coquización, hidrógeno, aguas amargas, regeneración de aminas y corte profundo; se encuentran en desarrollo las de azufre, hidrodesulfuradora de gasóleos, reformadora y tren de lubricantes; y la ingeniería básica extendida en desarrollo de la hidrodesulfuradora de naftas de coquización, hidrógeno, azufre, corte profundo, hidrodesulfuradora de gasóleos, reformadora y de aguas amargas, entre otros.
  - Continúan los trabajos de reubicación de algunas líneas de alta tensión con la CFE. Se dio el fallo del proceso licitatorio de la barda perimetral. Se cuenta con la ingeniería básica extendida desarrollada por el Instituto Mexicano del Petróleo (IMP).
- Para mantener la producción de las refinерías del SNR se ejercieron 3,601.1 millones de pesos, 26.9% más que lo ejercido en el periodo

enero-septiembre de 2012.

- El proyecto relativo al cumplimiento a la NOM-148 (referente a la regulación de la emisión de compuestos de azufre proveniente de procesos de refinación) en Minatitlán y Salamanca, contempla el diseño de construcción y puesta en operación de plantas de recuperación de azufre en las refinadoras. Al 30 de septiembre de 2013, en Minatitlán, está en proceso de definición la construcción de una planta nueva. En Salamanca el desarrollo de la ingeniería, procura y construcción alcanzó un avance físico de 97%; la ingeniería de detalle está terminada; de la fase de construcción están en terminación los trabajos de lavado, soplado y normalizado de circuitos de tuberías, pintura y aislamiento e instrumentación. Continúan las interconexiones de líneas de tubería de la planta con líneas existentes.
- Implantación del Sistema de Control Supervisorio y Adquisición de Datos (SCADA) en siete poliductos (SCADA 7); diez oleoductos, tres combustoleoductos y 34 poliductos (SCADA 47) de la Red Nacional de Ductos de Pemex-Refinación. Este proyecto contempla la ingeniería, suministro, *hardware*, *software* y los centros de control requeridos.
  - SCADA 7. Considera la automatización (ingeniería, suministro e instalación) de 129 sitios que comprende 2,568 kilómetros de ductos, 9% de la red de Pemex-Refinación. A septiembre de 2013, el contrato de Centros de Control Principal tienen un avance del 100%, el de *hardware* de 100% y el de *software* del 87%. Inició el proceso de contratación del Centro de Control Alternativo Temporal de Venta de Carpio y el Centro de Coordinación y Apoyo a Emergencias.
  - SCADA 47. Considera 11,055 kilómetros de ductos, equivalentes a 79% de la red de Pemex-Refinación. Consiste de un contrato para la automatización de 193 sitios. Al cierre de septiembre se recibieron 88 sitios y 47 estaciones de telecomunicaciones. Inició el proceso de licitación del Centro de Control Alternativo de un solo SCADA.

#### **PEMEX-GAS Y PETROQUÍMICA BÁSICA**

El organismo subsidiario diseñó un portafolio de proyectos que le permite, entre otros aspectos, disponer de la infraestructura de proceso para aprovechar la oferta de hidrocarburos de Pemex-Exploración y Producción, contar con flexibilidad operativa en el sistema de transporte de gas natural y de gas licuado, así como atender la demanda de etano requerida por el mercado.

En el periodo enero-septiembre de 2013 se ejercieron 2,446.8 millones de pesos, 1.8% menos que lo erogado en el mismo periodo de 2012, con un cumplimiento de 50.7% del presupuesto original y 98.6% del modificado. La inversión incorpora 225 millones de pesos de recursos supervenientes. La cartera de proyectos incluye la planta criogénica en el Complejo Procesador de Gas Poza Rica; el mantenimiento integral de los sistemas de

ductos de gas natural y gas licuado; conservación de la confiabilidad operativa en el Complejo Procesador de Gas Ciudad Pemex; libramientos, rehabilitaciones y adquisiciones para la red de ductos de la región centro Etapa 2; y la estación de compresión Emiliano Zapata, los cuales representaron en su conjunto 33.5% del total de la inversión ejercida en el organismo subsidiario.

Los avances en algunos proyectos fueron los siguientes:

- La construcción de la planta criogénica de 200 millones de pies cúbicos diarios en el Complejo Procesador de Gas de Poza Rica se concluyó en noviembre de 2012 y en 2013 se efectúa el cierre administrativo. En el periodo enero-septiembre de 2013 se ejercieron 185.2 millones de pesos, importe 63.2% menor al reportado en el mismo periodo del año previo.
- Etileno XXI (Acondicionamiento de plantas de proceso). El objetivo es asegurar el suministro de etano a largo plazo, en calidad y cantidad, al consorcio que construirá y operará una planta de desintegración térmica de etano (*cracker*), con capacidad de hasta un millón de toneladas por año, así como otras instalaciones, para producir derivados de dicho producto. En julio de 2013 se llevó a cabo la convocatoria de la licitación pública internacional de las obras de adecuación a las plantas del Complejo Procesador de Gas Cactus; en agosto se emitió el resultado, donde fueron seleccionadas tres compañías, las cuales presentarán sus ofertas.
- Etileno XXI (Contrato de suministro de etano). El objetivo es contratar un servicio de transporte de etano líquido y gaseoso desde los complejos procesadores de gas Ciudad Pemex, Nuevo Pemex y Cactus al Área Coatzacoalcos para garantizar el suministro de este producto a Pemex-Petroquímica y al proyecto Etileno XXI. Al cierre de septiembre de 2013 se cuenta con la autorización de SEMARNAT para los dos estudios técnicos justificativos, las licencias de construcción municipales de Coatzacoalcos y Nanchital, así como la autorización de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para las obras del cruce de la carretera 180; todos estos permisos corresponden al tramo Cangrejera-Braskem. Continúa en revisión el anexo 1 del Contrato de Transporte de Etano. Se cuenta con 92.4 kilómetros de tubería de 16, 20 y 24 pulgadas.
- Los Ramones fase I, tiene como objetivo contratar un servicio de transporte de gas natural con capacidad máxima de 2,100 millones de pies cúbicos diarios, para asegurar la disponibilidad de transporte, principalmente hacia el centro-occidente del país. Implica la construcción de un ducto de aproximadamente 115 kilómetros, desde la frontera con Estados Unidos hasta Los Ramones, Nuevo León. Esta infraestructura contará con estaciones de compresión y una capacidad de transporte de 1,000 millones de pies cúbicos diarios en diciembre 2014 y de 2,100 millones de pies cúbicos diarios a partir de diciembre de 2015. En julio de 2013, Pemex-Gas y Petroquímica Básica y Gasoductos del Noreste firmaron el contrato para la prestación de servicios de transporte de gas natural integrados. En agosto, realizaron visitas a los puntos relevantes del derecho de vía, donde se han proyectado las construcciones de estaciones de compresión, válvulas de seccionamiento y patios de acopio; así como los

puntos donde se desarrollarán obras especiales (cruzamientos de ríos y carreteros).

- Los Ramones fase II. El objetivo es contratar un servicio para ampliar la infraestructura de transporte de gas natural y dotar al Sistema Nacional de Gasoductos de una ruta alterna que permita satisfacer la demanda de este energético, principalmente en la región centro-occidente del país. Implica la construcción de un ducto de aproximadamente 740 kilómetros para transportar gas natural desde Los Ramones, Nuevo León, hasta Apaseo el Alto, Guanajuato. Para esto, Pemex-Gas y Petroquímica Básica firmará un contrato de servicio de transporte de largo plazo por una capacidad de hasta 1,430 millones de pies cúbicos diarios de gas natural. En agosto, TAG Pipelines, S. de R.L. de C.V. solicitó a la Comisión Reguladora de Energía el permiso de transporte de gas natural por ducto de acceso abierto, el cual está en evaluación. Los avances en la adquisición de derechos de vía fueron 32% de anuencia topográfica y 18.7% de anuencia de construcción.

#### **PEMEX-PETROQUÍMICA**

El organismo subsidiario centra sus esfuerzos en incrementar su participación en la atención de la demanda de petroquímicos. Las inversiones están dirigidas a la modernización de su capacidad instalada actual. Entre las principales líneas de acción con que cuenta Pemex-Petroquímica se encuentra la de impulsar la modernización tecnológica, así como las economías de escala de las cadenas rentables para reducir costos de producción, tener procesos más eficientes, contar con una mayor integración en las etapas posteriores; mejor cuidado del medio ambiente; y establecer mecanismos que promuevan una mayor participación de inversión complementaria en los procesos productivos.

Durante enero-septiembre de 2013, este organismo subsidiario invirtió 4,786.5 millones de pesos (incluye 47.5 millones de pesos de recursos supervenientes), importe 191.2% superior al ejercido en el mismo periodo del año anterior, con un cumplimiento de 126.8% del programa y 99.2% del adecuado. Los proyectos que ejercieron mayores recursos fueron: modernización y ampliación del tren de aromáticos I del Complejo Petroquímico Cangrejera; sostenimiento de la capacidad de producción de derivados del etano IV en el Complejo Petroquímico Morelos; mantenimiento de la capacidad de producción de la planta de etileno del Complejo Petroquímico Cangrejera y sostenimiento de la capacidad de producción de derivados del etano II; que en su conjunto ejercieron 16.6% de la inversión total del organismo subsidiario.

- Modernización y Ampliación del Tren de Aromáticos en el Complejo Petroquímico Cangrejera. Se ejercieron 327.4 millones de pesos. La primera parte del proyecto IPC-I Unidad de Proceso CCR *Platforming* presenta al cierre de septiembre de 2013 un avance físico de 100% y un avance financiero de 97.18%. En junio se entregaron oficialmente las instalaciones de la planta CCR *Platforming* al área operativa del Complejo Petroquímico Cangrejera. En la segunda parte, que corresponde al IPC-2, procesos de producción de benceno y xilenos (*tatoray*), recuperación de xilenos (*parex*) y renovaciones de las plantas (*revamps*), se analiza la integración del proyecto con empresas

petroquímicas privadas.

- Ampliación de la planta de óxido de etileno en el Complejo Petroquímico Morelos (dos etapas). Para la segunda etapa (incremento de capacidad de 280 a 360 mil toneladas), el IMP está desarrollando la ingeniería de detalle para el entregable VCD III (metodología para la definición y planeación de proyectos de inversión), la cual tiene un avance de 71.36% en su integración. En agosto de 2013, Compañía Mexicana de Exploraciones, S.A. de C.V. inició la ingeniería básica extendida (FEED). Está en trámite la contratación por adjudicación directa para la fabricación de reactores ebullentes.

#### **CORPORATIVO DE PETRÓLEOS MEXICANOS**

Durante el periodo enero-septiembre de 2013, el Corporativo de Petróleos Mexicanos invirtió 478.2 millones de pesos (incluye 1.2 millones de pesos de recursos supervenientes), 1.6% más que los recursos ejercidos en el mismo periodo del año previo, originado por mayores erogaciones en adquisición de bienes muebles e inmuebles, su cumplimiento fue 34.6% de la meta y 100% del modificado. Los proyectos con más asignación de recursos fueron: construcción de unidades médicas (16.6%), renovación de instalaciones en unidades médicas (3.8%), y lo restante en otros proyectos diversos.

## 4. INFORMACIÓN FINANCIERA

### 4.1 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los resultados financieros que se presentan fueron elaborados conforme a Normas Específicas de Información Financiera Gubernamentales para el sector paraestatal (NG) y corresponden a los estados financieros consolidados al 30 de septiembre de 2013 y 2012 de Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios. Dichos estados financieros consolidados contienen cifras preliminares y no están auditados.

**PETRÓLEOS MEXICANOS Y SUS ORGANISMOS SUBSIDIARIOS**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE**  
**CIFRAS PRELIMINARES BAJO NORMAS GUBERNAMENTALES**  
(millones de pesos)

CONCEPTO	2013	2012	VARIACIÓN	
			IMPORTE	(%)
<b>INGRESOS TOTALES</b>	<b>1,147,447.0</b>	<b>1,155,729.5</b>	<b>-8,282.5</b>	<b>-0.7</b>
En el país	678,577.6	631,573.5	47,004.1	7.4
De exportación	464,352.2	520,133.7	-55,781.5	-10.7
Ingresos por servicios	4,517.2	4,022.3	494.9	12.3
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>508,345.3</b>	<b>511,711.7</b>	<b>-3,366.4</b>	<b>-0.7</b>
<b>RENDIMIENTO BRUTO</b>	<b>639,101.7</b>	<b>644,017.8</b>	<b>-4,916.1</b>	<b>-0.8</b>
<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>80,149.2</b>	<b>81,074.2</b>	<b>-925.0</b>	<b>-1.1</b>
Gastos de distribución	16,286.7	14,891.1	1,395.6	9.4
Gastos de administración	63,862.5	66,183.1	-2,320.6	-3.5
<b>RENDIMIENTO DE OPERACIÓN</b>	<b>558,952.5</b>	<b>562,943.6</b>	<b>-3,991.1</b>	<b>-0.7</b>
<b>OTROS INGRESOS (GASTOS)-NETO</b>	<b>71,488.2</b>	<b>150,255.4</b>	<b>-78,767.2</b>	<b>-52.4</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-23,576.1</b>	<b>11,184.3</b>	<b>-34,760.4</b>	<b>-310.8</b>
Intereses pagados-neto	-23,755.0	-32,421.8	8,666.8	26.7
(Pérdida) utilidad en cambios-neta	178.9	43,606.1	-43,427.2	-99.6
<b>PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS</b>	<b>6,774.8</b>	<b>7,241.3</b>	<b>-466.5</b>	<b>-6.4</b>
<b>RENDIMIENTO ANTES DE IMPUESTOS, DERECHOS Y APROVECHAMIENTOS</b>	<b>613,639.4</b>	<b>731,624.6</b>	<b>-117,985.2</b>	<b>-16.1</b>
Impuestos, derechos y aprovechamientos	655,059.1	688,150.9	-33,091.8	-4.8
<b>RENDIMIENTO NETO</b>	<b>-41,419.7</b>	<b>43,473.7</b>	<b>-84,893.4</b>	<b>-195.3</b>

La suma de los parciales puede no coincidir por redondeo.

**EXPLICACIÓN A LAS VARIACIONES**

(1 de enero al 30 de septiembre de 2013/1 de enero al 30 de septiembre de 2012)

Las ventas totales presentaron una disminución de 8.3 miles de millones de pesos (0.7%), debido principalmente a la reducción en las ventas de exportación por 55.8 miles de millones de pesos (10.7%), en el volumen comercializado de crudo del 1 de enero al 30 de septiembre de 2013, en relación al mismo periodo de 2012, así como a la baja en el precio promedio de la venta de la mezcla del crudo mexicano en los mercados internacionales, al pasar de 103.77 dólares promedio, del 1 de enero al 30 de septiembre de 2012 a 100.91 dólares promedio por barril en el mismo periodo de 2013.

El valor de las ventas en el mercado nacional observó un incremento de 47 mil millones de pesos (7.4%), originado principalmente por el aumento en el precio unitario promedio de venta (precio de venta según factura), de gasolina Pemex Premium, diesel y gas natural, parcialmente compensado con la disminución en el volumen comercializado de los principales productos petrolíferos, sobresaliendo la gasolina Pemex Magna.

La disminución en el costo de ventas de 3.4 miles de millones de pesos (0.7%), respecto al mismo periodo del año previo, se debe principalmente a una menor importación de productos, básicamente de gasolina Pemex Magna, diesel y combustóleo; compensado con un incremento en las de gasolina Pemex Premium, isobutano, naftas, gas natural, gastos de exploración y fluctuación de los inventarios, así como por la disminución en el costo neto del periodo de beneficios a los empleados por 3.4 miles de millones de pesos, derivado de la actualización del cálculo actuarial, junto con el incremento natural en la edad, antigüedad, salarios, prestaciones y cambios en las hipótesis actuariales de un periodo a otro.

En el rubro de gastos generales se registró una disminución de 0.9 miles de millones de pesos (1.1%) que se compone principalmente de una reducción en los gastos de administración por 2.3 miles de millones de pesos, la cual a su vez se derivó de una disminución de 4.5 miles de millones de pesos en el costo neto del periodo de beneficio a los empleados, atenuada parcialmente por un incremento en los gastos de operación de 2.2 miles de millones de pesos. El complemento a la variación corresponde al aumento de 1.4 miles de millones de pesos en los gastos de distribución.

Otros ingresos (gastos) neto disminuyó 78.8 miles de millones de pesos (52.4%), debido principalmente a menores ingresos en el Impuesto Especial de Producción y Servicios por 85 mil millones de pesos, compensándose parcialmente con el incremento en la provisión para juicios en proceso por 3.6 miles de millones de pesos en Pemex-Refinación, así como la recuperación de siniestros de 0.6 miles de millones de pesos.

El incremento de 34.8 miles de millones de pesos en el Resultado Integral de Financiamiento (Costo financiero), se debe principalmente a:

- Intereses Pagados Neto: Disminuyeron 8.7 miles de millones de pesos (26.7%), debido a que el incremento de los intereses a favor por 1.2 miles de millones de pesos resultó menor que la reducción de los intereses a cargo por 7.4 miles de millones de pesos.
- Variación Cambiaria: Este rubro presenta en el periodo del 1 de enero al 30 de septiembre 2013 una utilidad cambiaria de 0.2 miles de millones de pesos que comparada con la utilidad en el mismo periodo de 2012 por 43.6 miles de millones de pesos, resulta una disminución de 43.4 miles de millones de pesos, como consecuencia de la depreciación del peso frente al dólar estadounidense y el euro en el periodo de 2013, con respecto al mismo periodo de 2012. El tipo de cambio del peso con respecto al dólar estadounidense en el periodo enero a septiembre de 2013 presentó una variación de 0.01% al pasar de 13.0119 en el mismo periodo de 2012 a 13.0101 en el periodo que se informa, asimismo el tipo de cambio del peso con respecto al euro durante el periodo enero-septiembre de 2013 resultó de 16.6101 pesos por euro, mientras que en el mismo periodo de 2012 fue de 17.5426 pesos por euro.

Por lo que respecta a los impuestos, derechos y aprovechamientos, la reducción en el periodo del 1 de enero al 30 de septiembre por 33.1 miles de millones de pesos, se debió principalmente a las menores ventas por la disminución en los precios promedio de venta del crudo, que junto con la producción es la base de cálculo de los derechos. La carga fiscal representa 57.1% de las ventas totales, en tanto que en el mismo periodo de 2012, representó 59.5%.

**PETROLÉOS MEXICANOS Y SUS ORGANISMOS SUBSIDIARIOS**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO**  
 Cifras preliminares bajo normas gubernamentales  
 (millones de pesos)

CONCEPTO	30 DE SEPTIEMBRE DE 2013	31 DE DICIEMBRE DE 2012	Variación	
			Importe	%
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>248,647.5</b>	<b>277,549.2</b>	<b>-28,901.7</b>	<b>-10.4</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	91,363.3	105,263.9	-13,900.6	-13.2
Ctas. y doc. por cobrar a clientes y otros	127,205.7	131,819.3	-4,613.6	-3.5
Inventarios	21,371.6	32,006.0	-10,634.4	-33.2
Instrumentos financieros	8,706.9	8,460.0	246.9	2.9
Inversiones en acciones	58,403.8	51,914.3	6,489.5	12.5
Pozos, plantas, equipo e inmuebles	1,298,074.4	1,242,779.4	55,295.0	4.4
Otros activos	8,216.5	7,411.7	804.8	10.9
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>1,613,342.2</b>	<b>1,579,654.6</b>	<b>33,687.6</b>	<b>2.1</b>
<b>PASIVO CORTO PLAZO</b>	<b>195,267.4</b>	<b>221,397.5</b>	<b>-26,130.1</b>	<b>-11.8</b>
Deuda de corto plazo	70,818.4	92,754.7	-21,936.3	-23.6
Arrendamiento financiero	747.0	569.3	177.7	31.2
Proveedores	40,005.6	71,660.8	-31,655.2	-44.2
Ctas. y doc. por pagar y otros-neto-	26,259.9	5,879.8	20,380.1	346.6
Imp., der. y aprovechamientos por pagar	52,004.2	43,802.7	8,201.5	18.7
Instrumentos financieros	5,432.3	6,730.2	-1,297.9	-19.3
<b>PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>1,248,006.1</b>	<b>1,143,431.1</b>	<b>104,575.0</b>	<b>9.1</b>
Deuda a largo plazo	717,868.6	655,335.9	62,532.7	9.5
Arrendamiento financiero	5,515.9	4,391.8	1,124.1	25.6
Reserva para beneficios a los empleados	444,358.1	409,909.3	34,448.8	8.4
Reserva para créditos diversos	74,748.4	67,995.0	6,753.4	9.9
Impuestos y créditos diferidos	5,515.1	5,799.1	-284.0	-4.9
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>1,443,273.5</b>	<b>1,364,828.6</b>	<b>78,444.9</b>	<b>5.7</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>170,068.7</b>	<b>214,826.0</b>	<b>-44,757.3</b>	<b>-20.8</b>
Certificados de aportación "A"	96,958.0	96,958.0	0.0	0.0
Aportaciones al patrimonio	180,382.4	180,382.4	0.0	0.0
Part. en el capital de otras subsidiarias	16,531.4	18,594.2	-2,062.8	-11.1
Superávit por donación	4,380.0	4,394.3	-14.3	-0.3
Instrumentos financieros		-93.0	93.0	100.0
Resultados acumulados				
De ejercicios anteriores	-86,763.4	-122,316.3	35,552.9	29.1
Del ejercicio	-41,419.7	36,906.4	-78,326.1	-212.2
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>1,613,342.2</b>	<b>1,579,654.6</b>	<b>33,687.6</b>	<b>2.1</b>

La suma de los parciales puede no coincidir por redondeo.

**EXPLICACIÓN A LAS VARIACIONES**

(1 de enero al 30 de septiembre de 2013/1 de enero al 31 de diciembre de 2012)

Al 30 de septiembre de 2013, el activo total por 1,613.3 miles de millones de pesos aumentó 33.7 miles de millones de pesos (2.1%), con respecto al 31 de diciembre de 2012 el cual se ubicó en 1,579.7 miles de millones de pesos.

El activo circulante disminuyó 28.9 miles de millones de pesos (10.4%):

- Las cuentas y documentos por cobrar a clientes y otros presentó una disminución de 4.6 miles de millones de pesos (3.5%), de los cuales sobresalen los clientes nacionales por 3.1 miles de millones de pesos y deudores diversos por 2.9 miles de millones de pesos. La reducción de IEPS negativo por 4.2 miles de millones de pesos se compensó con el incremento de cuentas intercompañías por 3 mil millones de pesos, PMI Trading Limited, derechos ordinarios sobre hidrocarburos por 0.5 miles de millones de pesos y la estimación de cuentas malas y dudosas de 0.1 miles de millones de pesos.
- La disminución en efectivo y valores de realización inmediata por 13.9 miles de millones de pesos (13.2%), se debió principalmente a una menor recuperación de cartera y menores ventas.
- Los inventarios muestran una disminución de 10.6 miles de millones de pesos (33.2%), debido a un menor precio promedio del crudo en los mercados internacionales, así como al efecto por consolidación de las utilidades no realizadas.

Las Inversiones en acciones, mostraron un incremento de 6.5 miles de millones de pesos (12.5%), debido principalmente a nuevas adquisiciones en Mexichem (Pajaritos) por 3.9 miles de millones de pesos y al efecto del método de participación por las utilidades generadas de entidades en las que Petróleos Mexicanos tiene participación accionaria.

Los pozos, plantas, equipo e inmuebles aumentaron en 55.3 miles de millones de pesos (4.4%) en comparación con los del 31 de diciembre de 2012, debido principalmente al efecto neto de nuevas inversiones, las depreciaciones y amortizaciones del periodo.

El pasivo total al 30 de septiembre del 2013, comparado con el cierre al 31 de diciembre de 2012, aumentó 78.4 miles de millones de pesos (5.7%).

- El pasivo de corto plazo disminuyó 26.1 miles de millones de pesos (11.8%), a causa de:
  - La disminución de proveedores por 31.7 miles de millones de pesos (44.2%), se reflejó principalmente en proveedores nacionales con

33.2 miles de millones de pesos, y en proveedores extranjeros por 1.1 miles de millones de pesos, lo cual se compensó con el incremento por 2.6 miles de millones de pesos de contratistas, principalmente de Pemex-Exploración y Producción.

- Las cuentas y documentos por pagar y otros aumentaron 20.4 miles de millones de pesos (346.6%), correspondiendo 15.9 miles de millones de pesos a cuentas intercompañías, entre las que sobresale Pemex-Refinación con 15.8 miles de millones de pesos, salarios y prestaciones devengadas por 3.2 miles de millones de pesos, acreedores diversos por 0.3 miles de millones de pesos y una disminución en cuentas por pagar de 0.5 miles de millones de pesos, principalmente del corporativo.
- Los impuestos derechos y aprovechamientos por pagar aumentaron 8.2 miles de millones de pesos (18.7%), debido principalmente al incremento de 6.5 miles de millones de pesos en el IVA por pagar y de 3.9 miles de millones de pesos en derechos sobre hidrocarburos, compensado con la reducción de 2.2 miles de millones de pesos en otros impuestos y derechos.

La deuda total documentada aumentó 41.9 miles de millones de pesos, por nuevos financiamientos.

La reserva para beneficio a los empleados muestra un incremento de 34.4 miles de millones de pesos, (8.4%), el cual corresponde al reconocimiento del costo neto del periodo por 444.4 miles de millones de pesos y de las ganancias y/o pérdidas actuariales, disminuido por las aportaciones realizadas al Fondo Laboral PEMEX FOLAPE (Activos del Plan) y los pagos efectuados por concepto de los servicios médicos y hospitalarios otorgados a los jubilados y sus beneficiarios, así como a los pensionados post mortem.

## **4.2 POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO Y ESTADO DE LA DEUDA DOCUMENTADA**

### **ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO Y ESTADO DE LA DEUDA DOCUMENTADA**

La política de financiamiento de Petróleos Mexicanos busca atender de manera óptima las necesidades de recursos financieros en el corto y largo plazo. Las estrategias que desarrolla se apegan a las disposiciones que en la materia dicta la SHCP en el marco de la Ley General de Deuda Pública, de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y de la Ley de Petróleos Mexicanos.

- La Ley General de Deuda Pública señala, entre otras, la facultad que tiene el Ejecutivo Federal, por conducto de la SHCP, de autorizar la contratación de financiamientos externos y vigilar la capacidad de pago de las entidades; así como la facultad del Congreso de la Unión de autorizar los montos de endeudamiento interno y externo necesarios para el financiamiento.
- Conforme a la Ley de Petróleos Mexicanos corresponde al Consejo de Administración aprobar los términos y condiciones para la contratación de obligaciones constitutivas de deuda pública de Petróleos Mexicanos, de acuerdo con el programa de financiamiento aprobado por la SHCP y de los lineamientos que esta dependencia apruebe, y con sujeción al techo global anual de financiamiento que apruebe el Congreso de la Unión.
- Petróleos Mexicanos es responsable de que las obligaciones que contrate no excedan su capacidad de pago, que los recursos obtenidos se destinen conforme a las disposiciones legales aplicables, se hagan los pagos oportunamente, de supervisar su programa financiero y de registrar ante la SHCP las operaciones de crédito.

El programa de financiamiento de Petróleos Mexicanos asegura que se cuente con los recursos complementarios necesarios para llevar a cabo el programa de inversión de Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios, de acuerdo con las estrategias y líneas de acción establecidas en el Plan de Negocios, así como llevar a cabo operaciones de refinanciamiento y/o manejo de pasivos encaminadas a optimizar la estructura de los créditos contratados en periodos anteriores.

- Con este fin, el Consejo de Administración autorizó los términos y condiciones para la contratación de obligaciones constitutivas de deuda pública de Petróleos Mexicanos para el ejercicio fiscal 2013, sujeto al cumplimiento de la normatividad aplicable. Se estima contratar hasta por un máximo de 125,620 millones de pesos (equivalentes a 9,738.7 millones de dólares); lo cual, tomando en consideración amortizaciones que se estima realizar, implica un endeudamiento neto máximo de 42,676.4 millones de pesos (equivalentes a 3,314.8 millones de dólares), de acuerdo con el endeudamiento aprobado por el Congreso de la Unión.

Al 30 de septiembre de 2013, la deuda documentada total, incluyendo intereses devengados ascendió a 794,949.9 millones de pesos, contra 753,051.7 millones de pesos al cierre del año previo. La deuda con vencimientos menores a 12 meses fue 71,565.4 millones de pesos y la de largo plazo 723,384.5 millones de pesos.

En este contexto, durante el periodo enero-septiembre de 2013 Petróleos Mexicanos realizó las siguientes actividades de financiamiento:

- En enero realizó la emisión de un bono en mercados internacionales, por 2,100 millones de dólares con vencimiento en enero de 2023.
- En marzo se llevó a cabo la reapertura de la emisión de Certificados Bursátiles con vencimiento en noviembre de 2017 por un monto de 2,500 millones de pesos.
- En junio se efectuó la segunda reapertura de la emisión de Certificados Bursátiles con vencimiento en noviembre de 2017 por 2,500 millones de pesos; adicionalmente se dispuso de la línea de crédito revolvente con Crédit Agricole por 500 millones de dólares con pago el 17 de julio de 2013, sin afectar el endeudamiento neto autorizado.
- En julio realizó una emisión de bonos por 3,000 millones de dólares en cuatro tramos:
  - 1,000 millones de dólares a tasa fija, con vencimiento en enero de 2024,
  - 1,000 millones de dólares a tasa fija, con vencimiento en julio de 2018,
  - 500 millones de dólares a tasa variable y vencimiento en julio de 2018 y
  - Reapertura por 500 millones de dólares del bono a tasa fija con vencimiento en junio 2041.
- En septiembre se llevó a cabo una emisión de Certificados Bursátiles por 5,000 millones de pesos a tasa variable y vencimiento en febrero de 2019 y una por 10,400 millones de pesos a tasa fija y vencimiento en septiembre de 2024. Adicionalmente en el mercado internacional, se realizó la emisión de dos bonos con garantía del Export-Import Bank de los Estados Unidos, por 400 y 750 millones de dólares con vencimiento en febrero de 2024.
- Por concepto de contratos de arrendamiento financiero de Pemex-Refinación se registraron 38.2 millones de dólares y por disposiciones de los contratos de obra pública financiada (COPF) de Pemex-Exploración y Producción 234.3 millones de dólares.

El destino de los financiamientos es complementar los recursos requeridos para el desarrollo de los proyectos de inversión de Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios, así como para llevar a cabo operaciones de refinanciamiento o manejo de pasivos encaminadas a optimizar la estructura de los financiamientos.

En el periodo enero-septiembre de 2013, Petróleos Mexicanos realizó las siguientes amortizaciones: i) deuda interna: un mil millones de pesos de créditos bancarios, certificados bursátiles 12,487.4 millones de pesos y 15.8 millones de dólares (193.1 millones de pesos) de créditos garantizados (ECAs), ii) deuda externa: 38.2 millones de dólares (483.5 millones de pesos) de arrendamiento financiero, 1,895 millones de dólares (23,453.5 millones de pesos) de créditos bancarios, 1,057.1 millones de dólares (13,532.7 millones de pesos) de créditos garantizados (ECA's), 720.5 millones de dólares (9,232.3 millones de pesos) de operaciones de mercado (bonos) y 623.3 millones de dólares (7,852.3 millones de pesos) de otros créditos (FPSO y COPF).

### 4.3 EJERCICIO DE LOS RECURSOS (FLUJO DE EFECTIVO)

En el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2013 (PEF 2013), el H. Congreso de la Unión aprobó a Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios 476,659.6 millones de pesos de gasto programable, importe 7.7% superior al autorizado en 2012. Del monto aprobado a la industria petrolera estatal, 68.5% corresponde a gasto de inversión y 31.5% a gasto corriente. El gasto de inversión aumentó 8.3% respecto a lo aprobado el año previo, en tanto que el gasto corriente autorizado creció 6.4%.

Con el fin de alcanzar los objetivos planteados en el Presupuesto de Egresos de la Federación, se formularon diversas adecuaciones internas a este presupuesto, realizando movimientos compensados en el ritmo y la composición del gasto, sin modificar los importes anuales autorizados en cada apartado del gasto programable. En la sexta adecuación interna al presupuesto autorizado se efectuó un movimiento compensado en Pemex-Exploración y Producción, por el cual se redujo el gasto corriente y se incrementó la inversión financiera por un equivalente a 13 millones de dólares, destinada a una aportación de capital a PMI Marine Ltd., que tiene por objeto cumplir con los compromisos de participación adquiridos en los Contratos Integrales de Exploración y Producción de las áreas de Santuario, Carrizo y Magallanes.

Durante el periodo enero-septiembre de 2013, la SHCP aprobó cinco adecuaciones externas al presupuesto anual de Petróleos Mexicanos, que corresponden a los siguientes movimientos:

- La primera adecuación considera una reducción del 5% al rubro de servicios personales por 50.1 millones de pesos, para dar cumplimiento al “Decreto que establece las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos, y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal”.
- En la segunda adecuación se incrementa la inversión física en 2,532 millones de pesos, en su totalidad en el apartado de obra pública, para atender los requerimientos operativos de Petróleos Mexicanos y de la situación prevaleciente en el mercado nacional de gas, para ser destinados a proyectos de inversión.
- La tercera adecuación incorpora 647.9 millones de pesos de incremento en el capítulo de servicios personales, para asumir los compromisos que derivan de la negociación del Contrato Colectivo de Trabajo 2013-2015 de Petróleos Mexicanos con el Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana. Este incremento se compensa con una disminución en el gasto de operación, por lo que no se modifica el gasto programable autorizado, ni las metas de balance primario y financiero.
- En la cuarta adecuación se incrementó 10,000 millones de pesos el gasto corriente, en los conceptos “de operación” y “otras erogaciones”

como resultado del uso de las disponibilidades de la entidad. Este incremento se refleja en el gasto programable total y representa una disminución en las metas de balance primario y financiero.

- En la quinta adecuación se incrementan 3,001 millones de pesos en la inversión financiera, misma que se compensa con mayores ingresos por la misma cantidad; dicha inversión forma parte de la operación a través de la cual Pemex-Petroquímica participará en un esquema de coinversión con la empresa Mexichem, para crear una nueva compañía denominada Petroquímica Mexicana de Vinilo.

Con la evolución presupuestal mencionada, la aprobación anual del gasto programable al cierre de septiembre es la siguiente:

**PETRÓLEOS MEXICANOS**  
**PRESUPUESTO AUTORIZADO 2013**  
(millones de pesos)

CONCEPTO	ORIGINAL	ADECUADO <sup>1/</sup>	VARIACIÓN (%)
<b>INGRESOS PROPIOS</b>	<b>478,432.5</b>	<b>481,433.5</b>	<b>0.6</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>1,680,582.1</b>	<b>1,683,583.1</b>	<b>0.2</b>
Ventas interiores	1,068,420.8	1,068,420.8	0.0
Ventas exteriores	556,941.3	556,941.3	0.0
Otros ingresos	55,220.0	58,221.0	5.4
<b>EGRESOS</b>	<b>1,678,809.2</b>	<b>1,694,292.1</b>	<b>0.9</b>
Gasto programable	476,659.6	492,142.5	3.2
Corriente	150,335.9	160,121.6	6.5
Inversión	326,323.7	332,020.9	1.7
Mercancía para reventa	262,948.2	262,948.2	0.0
Operaciones ajenas netas	0.0	0.0	-
Impuestos indirectos	146,142.2	146,142.2	0.0
Impuestos directos	793,059.2	793,059.2	0.0
<b>SUPERÁVIT PRIMARIO</b>	<b>1,772.9</b>	<b>-10,709.0</b>	<b>-704.0</b>
Intereses	38,009.6	38,009.6	0.0
<b>SUPERÁVIT OPERACIÓN</b>	<b>-36,236.7</b>	<b>-48,718.6</b>	<b>-34.4</b>
<b>ENDEUDAMIENTO NETO</b>	<b>42,676.4</b>	<b>42,676.4</b>	<b>0.0</b>
Disposiciones	125,620.0	125,620.0	0.0
Amortizaciones	82,943.6	82,943.6	0.0
<b>INCREMENTO(USO)CAJA</b>	<b>6,439.8</b>	<b>-6,042.1</b>	<b>-193.8</b>

1/ Presupuesto adecuado versión 5C.

Las sumas pueden no coincidir debido a redondeo.

Fuente: Dirección Corporativa de Finanzas.

Para enero-septiembre de 2013, el presupuesto autorizado de gasto programable fue 344,560.1 millones de pesos. La entidad ejerció 338,266.2 millones de pesos, importe 1.8% inferior al autorizado y 0.2% menor al modificado, así como 4.4% mayor en términos reales al de los primeros nueve meses del año previo. El cuadro siguiente muestra los resultados del ejercicio en flujo de efectivo para enero-septiembre de 2013, comparados con el mismo periodo de 2012, así como con el presupuesto original y modificado de Petróleos Mexicanos. El comportamiento del ejercicio en flujo de efectivo respecto al año precedente, se presenta en términos reales.

**EJERCICIO PRESUPUESTAL. FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
(millones de pesos)

CONCEPTO	ENERO-SEPTIEMBRE						
	2012	2013			VARIACIÓN (%)		
		PRESUPUESTO AUTORIZADO	ADECUADO	EJERCICIO	EJERCICIO/ PRESUPUESTO AUTORIZADO	EJERCICIO/ ADECUADO	13/12 REAL <sup>1/</sup>
<b>INGRESOS PROPIOS</b>	<b>316,558.5</b>	<b>344,643.7</b>	<b>347,644.7</b>	<b>304,309.2</b>	<b>-11.7</b>	<b>-12.5</b>	<b>-7.4</b>
<b>INGRESOS</b>	<b>1,405,268.2</b>	<b>1,246,848.8</b>	<b>1,249,849.8</b>	<b>1,349,210.6</b>	<b>8.2</b>	<b>7.9</b>	<b>-7.6</b>
Ventas interiores	723,092.2	791,854.9	791,854.9	793,405.0	0.2	0.2	5.6
Ventas exteriores	514,917.3	413,700.9	413,700.9	461,892.4	11.6	11.6	-13.6
Otros ingresos	167,258.7	41,292.9	44,293.9	93,913.1	127.4	112.0	-45.9
Tasa negativa IEPS	167,494.6	35,865.8	35,865.8	83,556.3	133.0	133.0	-52.0
Servicios y otros diversos	-235.9	5,427.1	8,428.1	10,356.9	90.8	22.9	-
<b>EGRESOS</b>	<b>1,396,345.8</b>	<b>1,246,765.1</b>	<b>1,241,151.5</b>	<b>1,377,357.8</b>	<b>10.5</b>	<b>11.0</b>	<b>-5.0</b>
Gasto programable	311,820.8	344,560.1	338,946.4	338,266.2	-1.8	-0.2	4.4
Corriente	118,160.7	121,162.8	121,002.8	120,229.3	-0.8	-0.6	-2.0
Inversión	193,660.0	223,397.3	217,943.7	218,036.9	-2.4	0.0	8.4
Mercancía para reventa	287,546.3	193,346.7	193,346.7	285,158.4	47.5	47.5	-4.5
Operaciones ajenas netas	-4,184.6	0.0	0.0	-5,809.8	-	-	-33.7
Impuestos indirectos	95,142.0	108,586.5	108,586.5	104,283.0	-4.0	-4.0	5.5
Impuestos directos	706,021.3	600,271.9	600,271.9	655,460.0	9.2	9.2	-10.6
<b>SUPERÁVIT PRIMARIO</b>	<b>8,922.4</b>	<b>83.7</b>	<b>8,698.3</b>	<b>-28,147.2</b>	<b>-</b>	<b>-423.6</b>	<b>-403.7</b>
Intereses	31,105.1	30,648.3	30,648.3	24,987.5	-18.5	-18.5	-22.7
<b>SUPERÁVIT OPERACIÓN</b>	<b>-22,182.7</b>	<b>-30,564.7</b>	<b>-21,950.0</b>	<b>-53,134.7</b>	<b>-73.8</b>	<b>-142.1</b>	<b>-130.6</b>
<b>ENDEUDAMIENTO NETO</b>	<b>28,443.2</b>	<b>48,213.4</b>	<b>48,213.4</b>	<b>43,520.8</b>	<b>-9.7</b>	<b>-9.7</b>	<b>47.3</b>
Disposiciones	82,952.8	111,797.2	111,797.2	110,281.4	-1.4	-1.4	28.0
Amortizaciones	54,509.6	63,583.7	63,583.7	66,760.6	5.0	5.0	17.9
<b>INCREMENTO(USO)CAJA</b>	<b>6,260.5</b>	<b>17,648.7</b>	<b>26,263.4</b>	<b>-9,614.0</b>	<b>-154.5</b>	<b>-136.6</b>	<b>-247.9</b>

1/ El análisis del periodo enero-septiembre de 2013 respecto al de 2012 considera un deflactor de 1.0386, conforme al Índice Nacional de Precios al Consumidor.

Fuente: Dirección Corporativa de Finanzas.

**EJERCICIO PRESUPUESTAL. EXPLICACIÓN A LAS VARIACIONES. 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013**

Los ingresos totales registraron 1,349,210.6 millones de pesos, importe 7.6% menor respecto al periodo enero-septiembre de 2012, y 8.2% superior al programa original. Los ingresos propios (después de descontar de los ingresos totales los impuestos y mercancías para reventa) resultaron 7.4% por debajo de lo registrado en los primeros nueve meses de 2012 y 11.7% menores al programa.

- **VENTAS INTERNAS.** Los ingresos por ventas a clientes nacionales aumentaron 5.6% respecto a los registrados en el periodo enero-septiembre de 2012. Influyó de manera significativa que en septiembre de 2013 se cobró gran parte de la cartera vencida de la CFE, junto con el registro de mayores volúmenes y precios del gas natural entregado al sector eléctrico y volúmenes superiores de combustóleo comercializado en ese sector, aunque los precios del mismo fueron menores. Contribuyeron a la variación los mayores precios de gasolinas, diesel, gas natural y gas licuado, aunque salvo en el caso de la gasolina Pemex Premium, lubricantes y algunos petroquímicos, los volúmenes de la mayoría de los productos fueron menores, lo que atenuó la variación. Respecto al presupuesto, se registró un aumento de 0.2%, como resultado de los pagos de los saldos vencidos de la CFE, mayores volúmenes de los productos comercializados en el sector público (gas natural, combustóleo, diesel y turbosina) y, excepto en el caso de la turbosina, mayores precios de los mismos.
- **VENTAS EXTERIORES.** Los ingresos por este concepto disminuyeron 13.6% respecto al periodo enero-septiembre del año previo, derivado principalmente de menores volúmenes y precios de la mezcla de petróleo crudo de exportación con relación a los del mismo periodo del año previo. Contribuyeron a la variación los menores volúmenes y precios de las gasolinas naturales, así como los precios más bajos del combustóleo, a pesar de que los volúmenes de este último fueron mayores. Con relación al presupuesto original, se obtuvieron ingresos 11.6% más elevados, por registrarse precios más altos de la mezcla de petróleo crudo de exportación, aunque los volúmenes fueron inferiores a los programados.
- **OTROS INGRESOS.** En este concepto se obtuvieron 93,913.1 millones de pesos netos, saldo en el que se incluye una recuperación de 83,556.3 millones de pesos de IEPS negativo, importe 52% menor al obtenido en el mismo periodo del año anterior, por menores precios internacionales de referencia a los del año previo, en tanto que el mencionado importe se ubicó 133% por arriba de lo programado. La parte remanente del saldo corresponde al cobro de servicios y otros ingresos diversos, junto con el efecto de la variación cambiaria neta.

Los egresos totalizaron 1,377,357.8 millones de pesos, importe 5% menor a lo ejercido en el periodo enero-septiembre de 2012, y 10.5% por arriba de lo contemplado en el presupuesto.

El ejercicio del gasto programable corriente y de inversión, ascendió a 338,266.2 millones de pesos, 4.4% más de lo ejercido el año previo y 1.8% por abajo de lo autorizado.

El gasto corriente durante enero-septiembre de 2013 se ubicó en 120,229.3 millones de pesos, importe 2% inferior respecto al periodo similar del año precedente, y 0.8% inferior al presupuesto.

- Los servicios personales registraron 56,942 millones de pesos, 1% superior en términos reales respecto a enero-septiembre de 2012, donde resalta el mayor gasto en previsión social. Respecto al presupuesto resultó 2.6% menor (1,491.5 millones de pesos), principalmente en Pemex-Exploración y Producción por una calendarización diferente a la programada.
- El gasto de operación (materiales y suministros, y servicios generales) se situó 3.7% por abajo de lo registrado en el periodo enero-septiembre del año previo, en términos reales. Los conceptos que registraron menor ejercicio fueron los contratos de conservación y mantenimiento, los pagos a la póliza integral de seguros y otros gastos de operación, atenuados por el mayor ejercicio en fletes y servicios técnicos pagados a terceros.
- En pensiones y jubilaciones el ejercicio de enero-septiembre 2013 se ubicó 5.7% por abajo del reportado en el mismo periodo del año precedente, al registrar un gasto de 30,209.4 millones de pesos, derivado de menores recursos en los pagos a jubilados no incluidos en el Fondo Laboral Pemex (FOLAPE).

El gasto de inversión registró 218,036.9 millones de pesos, que incluye 3,157.8 millones de pesos de inversión financiera, este último monto considera 164.2 millones de pesos en Pemex-Exploración y Producción, destinada a una aportación de capital a PMI Marine Ltd., para cumplir con los compromisos de participación adquiridos en los Contratos Integrales de Exploración y Producción, y 2,993.5 millones de pesos en Pemex-Petroquímica, que participará en el esquema de coinversión con la empresa Mexichem.

El importe de la inversión física por 214,879.1 millones de pesos, 6.8% superior a lo erogado en el periodo enero-septiembre de 2012, se observó particularmente en la obra pública, misma que se situó 22,844.7 millones de pesos por arriba del mismo periodo del año previo. La variación principal se registró en Pemex-Exploración y Producción, en su mayor parte derivado de un desfase en el programa de pago de facturación, la aplicación de los programas de apoyo a las actividades de exploración, así como el registro de los eventos supervenientes, básicamente por pago de indemnizaciones a terceros.

Los egresos por mercancía para reventa ascendieron a 285,158.4 millones de pesos, 4.5% menos a lo ejercido en enero-septiembre del año

previo. Entre los componentes de la variación se identifican menores volúmenes importados de gasolinas, diesel y turbosina, a pesar de que los de gasolina Premium de bajo azufre y combustóleo fueron superiores; por otra parte, los precios resultaron menores en la mayoría de los productos petrolíferos, con excepción de las naftas importadas para el Complejo Petroquímico Cangrejera, el diesel de bajo azufre y la turbosina. Respecto al presupuesto original, la importación de mercancías resultó 47.5% superior, como resultado de mayores volúmenes importados de combustóleo, gasolinas, diesel y turbosina, así como a precios más altos para petrolíferos, gas seco y gas natural licuado.

Las operaciones ajenas netas presentaron un saldo neto de ingreso por 5,809.8 millones de pesos, que en el caso de las operaciones por cuenta de terceros se dieron como consecuencia de aumentos en retenciones de conceptos varios, en proporción al entero de las mismas. Las operaciones recuperables registraron también un saldo neto de ingreso, originado por recuperaciones de préstamos otorgados a trabajadores y por mayores cobros de fletes de turbosina y en proyectos de cogeneración de energía eléctrica.

El pago de impuestos indirectos fue 5.5% mayor al periodo enero-septiembre del año previo, principalmente por mayores enteros de Impuesto al Valor Agregado a la SHCP y pagos de IVA a terceros. Respecto al presupuesto, los pagos resultaron 4% inferiores, sobre todo por menores enteros de IVA a la SHCP, aunque el IVA pagado a terceros resulta también mayor.

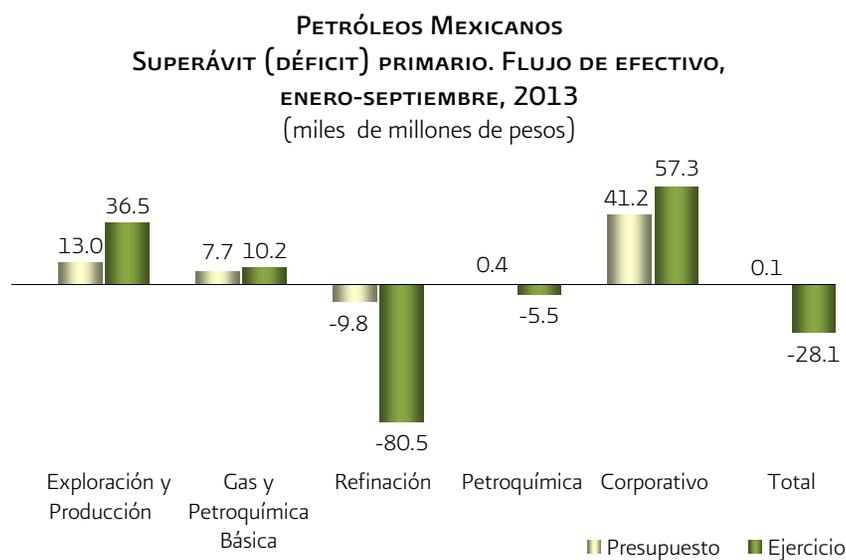
Los impuestos directos ascendieron a 655,460 millones de pesos, importe que en términos nominales se ubicó 50,561.3 millones abajo del ejercicio del periodo equivalente del año previo, en particular por el menor pago del Derecho Ordinario Sobre Hidrocarburos (DOSH), también contribuyeron los menores pagos del Derecho Extraordinario sobre la Exportación de Hidrocarburos. Respecto al presupuesto el ejercicio fue 9.2% mayor, sobre todo por pagos superiores del DOSH, Derecho Extraordinario sobre Exportación de Petróleo Crudo, Impuesto sobre Rendimientos Petroleros y Derecho sobre la Extracción de Hidrocarburos, resultantes de los mayores precios alcanzados por la mezcla mexicana de los crudos de exportación en comparación con lo programado.

Durante enero-septiembre de 2013 se tuvo un endeudamiento neto por 43,520.8 millones de pesos, el cual fue 15,077.6 millones de pesos superior al del mismo periodo del año previo, básicamente por disposiciones 28% mayores, particularmente en operaciones de mercado y en créditos bancarios. Respecto al presupuesto, el endeudamiento fue menor 9.7%, considerando un endeudamiento programado de 48,213.4 millones de pesos en el periodo.

Como resultado de lo anterior, Petróleos Mexicanos presentó un déficit primario de 28,147.2 millones de pesos, monto que contrasta con el superávit registrado en el periodo enero-septiembre del año previo y con el del programado para el periodo, los cuales registraron 8,922.4 millones de pesos y 83.7 millones de pesos, respectivamente.

Por organismo subsidiario, los balances primarios de Pemex-Exploración y Producción, Pemex-Gas y Petroquímica Básica y el Corporativo de Petróleos Mexicanos resultaron positivos y superiores a los presupuestados, mientras que en Pemex-Refinación y Pemex-Petroquímica fueron negativos.

Como resultado de sustraer los egresos financieros netos al balance primario, se registró un déficit financiero de 53,134.7 millones de pesos, el cual representa un balance inferior al obtenido en el periodo enero-septiembre de 2012 y al programado.



Fuente: Base de Datos Institucional.

## 5. SEGURIDAD INDUSTRIAL Y PROTECCIÓN AMBIENTAL

### 5.1 SEGURIDAD INDUSTRIAL

Se continuó proporcionando asesoría en el Sistema para la Administración de Seguridad, Salud y Protección Ambiental (Sistema PEMEX-SSPA<sup>7/</sup>), mediante:

- Visitas de soporte y seguimiento a la implantación y ejecución del Sistema PEMEX-SSPA.
- Soporte a Equipos de Liderazgo SSPA.
- Capacitación en temas críticos de SSPA.

#### AVANCE EN EL NIVEL DE IMPLANTACIÓN DE PEMEX-SSPA

12 Mejores prácticas de SSPA (12 MPI)	Nivel 1: 100% / Nivel 2: 93%*	Nivel 1**
Subsistema de Administración de la Seguridad de los Procesos	Nivel 1: 100% / Nivel 2: 82%*	Nivel 1**
Subsistema de Administración de Salud en el Trabajo	Nivel 1: 94% / Nivel 2: 33%*	Nivel 1**
Subsistema de Administración Ambiental	Nivel 1: 100% / Nivel 2: 95%*	Nivel 1**

\* El nivel de implantación al tercer trimestre de 2013 es igual al del primer semestre de 2013 reportado por los organismos subsidiarios en el Informe de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios a la Secretaría de Energía. Los avances de las 12 MPI y de los subsistemas se ajustan semestralmente como resultado de las autoevaluaciones.

\*\* El nivel de implantación corresponde al nivel más bajo reportado en la empresa.

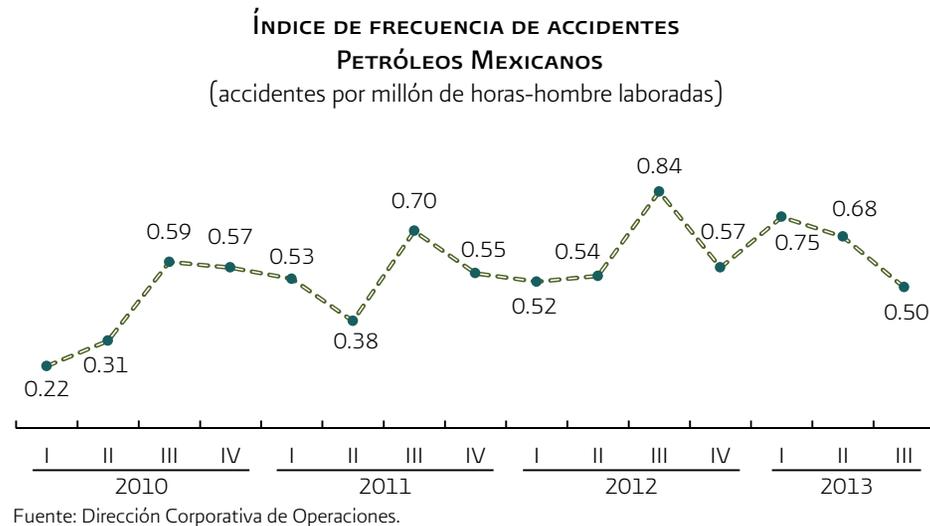
### ACCIDENTALIDAD

Del primero de enero al 30 de septiembre de 2013, el índice de frecuencia acumulado para el personal de Petróleos Mexicanos, se ubicó en 0.64 accidentes por millón de horas hombre laboradas. Esta cifra representa un aumento de 3.2% respecto al mismo periodo de 2012, el cual estuvo conformado principalmente por el incremento de 66.1% en el índice de Pemex-Petroquímica y de 30.8% en Pemex-Gas y Petroquímica Básica. Sin embargo, de julio a septiembre de 2013 el índice de frecuencia acumulado para el personal de Petróleos Mexicanos se

7/ El Sistema PEMEX-SSPA se integra por tres subsistemas: Administración de la Seguridad de los Procesos (ASP), Administración de Salud en el Trabajo (AST) y Administración Ambiental (AA). El sistema se basa en la aplicación de las doce mejores prácticas internacionales en seguridad, salud y protección ambiental, bajo un proceso de disciplina operativa

ubicó en 0.5 accidentes, cifra que representa una disminución de 40% respecto al mismo periodo del 2012 y es 6.4% superior al valor de 0.47 accidentes registrado como estándar internacional de la *Oil & Gas Producers* (OGP).

Esta disminución en la accidentalidad se observó en un abatimiento en el número de trabajadores accidentados en todos los organismos subsidiarios, con las siguientes reducciones en el porcentaje de lesionados: Pemex-Refinación 54%, Pemex-Exploración y Producción 53%, Pemex-Petroquímica 14% y Pemex-Gas y Petroquímica Básica sin lesionados. Los principales aportes al índice de frecuencia en este periodo lo representan la Unidad de Negocios de Perforación con 11 de los 17 accidentes de Pemex-Exploración y Producción y la Subdirección de Producción de Pemex-Refinación con 10 de los 11 accidentes del organismo.



A partir de la instrumentación del plan de contención de accidentes en 24 centros de trabajo críticos, efectuado a partir de octubre de 2012, se ha obtenido una reducción del 35% en accidentes personales graves. Para continuar revirtiendo la tendencia de los accidentes menores y moderados, a partir del último cuatrimestre del año, iniciaron las campañas de seguridad para los temas de Prevención de Caídas (al mismo nivel y de altura), Seguridad en Manos y Maniobras e Izaje.

**ÍNDICE DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES**  
(accidentes por millón de horas-hombre laboradas)

Año	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	PEMEX	PEP	PR	PGPB	PPQ	PEMEX	PEP	PR	PGPB	PPQ
2012	0.84	1.03	0.80	0.26	0.63	0.62	0.61	0.75	0.26	0.56
2013	0.50	0.48	0.34	0.00	0.63	0.64	0.54	0.55	0.34	0.93
Variación %	-40.5	-53.4	-57.5	-100.0	0.0	3.2	-11.5	-26.7	30.8	66.1

Fuente: Dirección Corporativa de Operaciones.

**ÍNDICE DE GRAVEDAD DE ACCIDENTES**

De enero a septiembre, el índice de gravedad acumulado para el personal de Petróleos Mexicanos se ubicó en 33 días perdidos por millón de horas-hombre laboradas. Esta cifra significó un aumento de 13.8% respecto al mismo periodo del 2012, principalmente por los mayores índices en Pemex-Petroquímica, con 69.2% de crecimiento y en Pemex-Gas y Petroquímica Básica con 57.9%.

**ÍNDICE DE GRAVEDAD DE ACCIDENTES**  
(días perdidos por millón de horas-hombre laboradas)

Año	TRIMESTRE III					ENERO-SEPTIEMBRE				
	PEMEX	PEP	PR	PGPB	PPQ	PEMEX	PEP	PR	PGPB	PPQ
2012	45	62	52	18	25	29	36	32	19	26
2013	39	51	23	25	47	33	36	23	30	44
Variación %	-13.3	-17.7	-55.8	38.9	88.0	13.8	0.0	-28.1	57.9	69.2

Fuente: Dirección Corporativa de Operaciones.

Al cierre del tercer trimestre de 2013, el índice de gravedad acumulado para Petróleos Mexicanos se ubicó en 39 días perdidos por millón de horas-hombre laboradas, lo que representa cerca de 3,849 días hombre perdidos en el trimestre. Sin embargo, los 39 días perdidos representan una cifra 13% menor a la registrada en el mismo periodo de 2012. En este periodo no se registraron accidentes fatales de trabajadores de Petróleos Mexicanos.

Las principales instalaciones donde se registraron los incrementos al índice en el periodo son la Subdirección de Ductos de Pemex-Gas y Petroquímica Básica con 172 días perdidos de los 193 del total del organismo subsidiario, así como el Complejo Petroquímico Cosoleacaque con 212 días perdidos de un total de 445 en Pemex-Petroquímica.

**ACCIDENTES DE LAS COMPAÑÍAS CONTRATISTAS**

A septiembre del 2013, el índice de frecuencia de accidentes de las compañías contratistas fue 0.28 accidentes por millón de horas-hombre laboradas, 41.7% menor que en el mismo periodo de 2012. Por organismo subsidiario, Pemex-Gas y Petroquímica Básica registró un índice cero al no tener accidentes; Pemex-Petroquímica 0.15 accidentes, Pemex-Refinación 0.45 accidentes, así como Pemex-Exploración y Producción registró 0.26 accidentes por millón de horas-hombre laboradas.

**5.2 PROTECCIÓN AMBIENTAL**
**EMISIONES AL AIRE**

En el periodo enero-septiembre de 2013 las emisiones de óxidos de azufre se incrementaron 17.8% respecto al mismo periodo de 2012, como consecuencia de emisiones extraordinarias de gas ácido enviadas a quemadores en el Complejo Procesador de Gas Nuevo Pemex y en la Refinería Salina Cruz, así como por rechazo de gas amargo con 50% de concentración de nitrógeno en Akal-J de Cantarell.

Las emisiones de bióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) en el periodo presentaron un incremento de 0.1% respecto a enero-septiembre del año precedente, principalmente por el aumento de las quemas de gas con alto contenido de nitrógeno en las actividades de producción de la Región Marina Noreste de Pemex-Exploración y Producción. Se mantiene un nivel de aprovechamiento del gas arriba del 98%, en cumplimiento con las disposiciones de la Comisión Nacional de Hidrocarburos. No obstante, Pemex-Exploración y Producción incrementó 4.3% sus emisiones de CO<sub>2</sub> en relación con el mismo periodo de 2012.

CONCEPTO	EMISIONES AL AIRE Y USO DE AGUA <sup>1/</sup>					
	TRIMESTRE III			ENERO-SEPTIEMBRE		
	2012	2013	VARIACIÓN %	2012	2013	VARIACIÓN %
<b>EMISIONES AL AIRE</b>						
Óxidos de azufre Mt/mes	27.42	41.23	50.4	31.46	37.06	17.8
Bióxido de carbono MMT/mes	3.232	3.335	3.2	3.288	3.292	0.1
<b>USO DE AGUA (MMm3/MES)</b>						
Uso de agua cruda	15.19	15.17	-0.1	15.27	15.55	1.83
Descarga al agua (t/mes)	208.41	437.67	110.0	330.07	389.71	18.07
Reúso de agua	3.53	2.69	-23.8	3.44	3.01	-12.5

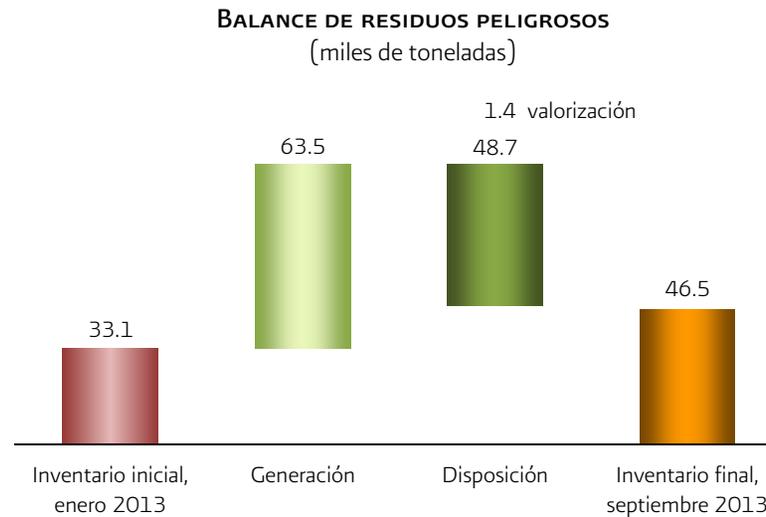
<sup>1/</sup> Información preliminar al 18 de octubre de 2013.  
Fuente: Dirección Corporativa de Operaciones.

### USO DE AGUA

En el periodo enero a septiembre de 2013 el uso de agua crudo se incrementó 1.83%, las descargas al agua 18.07%, mientras que el reuso de agua disminuyó 12.5%, al compararlos con el del mismo periodo del año previo. Estos datos son preliminares, sujetos a revisión y se ajustarán en su oportunidad.

### RESIDUOS PELIGROSOS

En el periodo enero-septiembre de 2013, el inventario final de residuos peligrosos presenta un incremento de 40.4% respecto al inicial del periodo. Durante el periodo y derivado de la ejecución de planes de manejo, se valorizaron energéticamente<sup>8/</sup> 1,412 toneladas de aceites y disolventes orgánicos gastados en calderas de Pemex-Petroquímica como combustible alterno, lo que permitió dejar de consumir 1,146 toneladas de gas natural, con un ahorro de 232 mil dólares.



Fuente: Dirección Corporativa de Operaciones.

<sup>8/</sup> Valorización: Principio y conjunto de acciones asociadas cuyo objetivo es recuperar el valor remanente o el poder calorífico de los materiales que componen los residuos, mediante su reincorporación en procesos productivos, bajo criterios de responsabilidad compartida, manejo integral y eficiencia ambiental, tecnológica y económica. Fuente: Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, art. 5 fracción XLIV.

Del inventario final de residuos peligrosos, 66.7% corresponde a actividades de refinación y 84.6% son sosas gastadas.

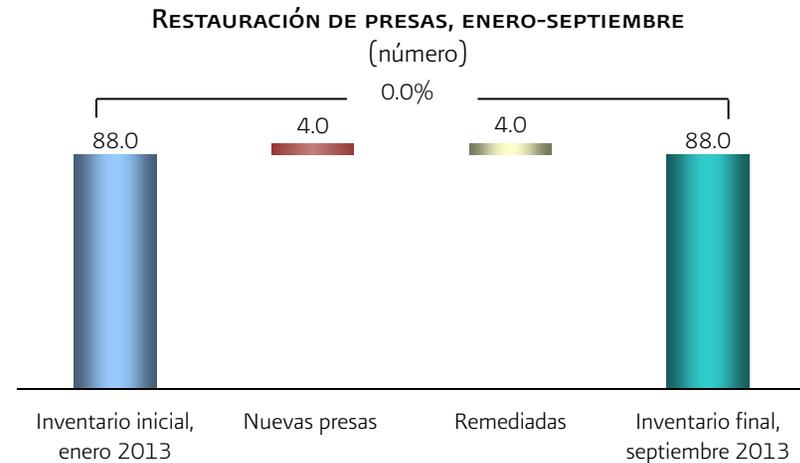
**PASIVO AMBIENTAL**

**RESTAURACIÓN DE SITIOS CONTAMINADOS**

Al final del tercer trimestre de 2013, se tiene un inventario acumulado de 996.8 hectáreas que representa una disminución de 2.6 % con respecto al inventario en enero de 2013, lo anterior como resultado de la incorporación de 12.6 hectáreas afectadas y una remediación de 38.8 hectáreas.

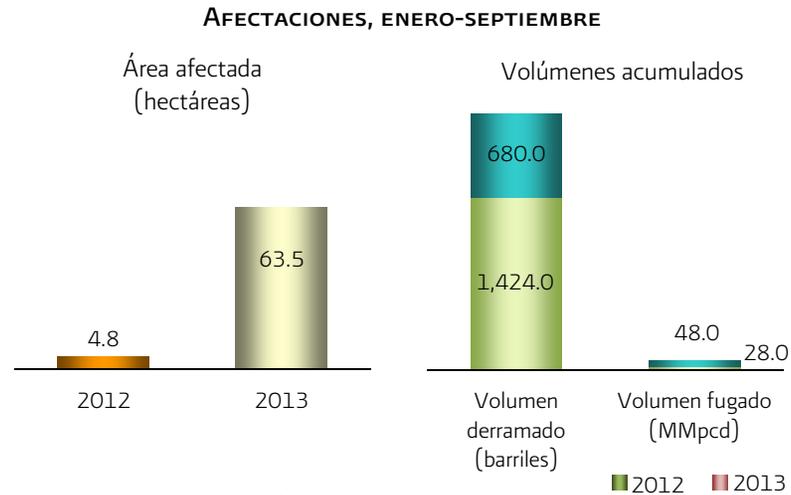
**RESTAURACIÓN DE PRESAS**

Al cierre del tercer trimestre de 2013, Pemex-Exploración y Producción mantuvo un inventario de 88 presas igual al inventario inicial de enero de 2013, en virtud de que durante el periodo el Activo de Producción Samaria-Luna incorporó al inventario cuatro presas, en tanto que el Activo Integral Aceite Terciario del Golfo remedió cuatro presas.



### FUGAS Y DERRAMES

La tendencia de fugas y derrames en ductos de Petróleos Mexicanos al cierre del tercer trimestre de 2013, presentó una reducción de 19.5% en comparación con el mismo periodo del 2012.



Esta tendencia se relaciona sobre todo con el fenómeno de corrosión en un 60% de los casos, por lo que se mantienen programas de integridad y confiabilidad, enfocados a la mitigación del mismo, de acuerdo con el Plan de Administración de Integridad (PAID), institucionalizado a través de un plan emergente de ductos. El PAID facilita el cumplimiento de los requisitos de la NOM-027-SESH-2010, para la Administración de la Integridad de Ductos de Recolección y Transporte de Hidrocarburos.

### CERTIFICACIONES

Como resultado de la implantación de sistemas de administración de la seguridad, salud y protección ambiental, de su constante verificación mediante auditorías ambientales externas y para dar cumplimiento a los compromisos adquiridos en ambos instrumentos, Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios obtienen y mantienen los Certificados de Industria Limpia que otorga la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.

Hasta septiembre de 2013, Petróleos Mexicanos tenía 317 certificados de industria limpia, de los cuales 125 correspondieron a instalaciones que concluyeron por primera vez el proceso de auditoría ambiental y 192 certificados fueron refrendos para instalaciones que demostraron que mantienen su desempeño ambiental dentro de los estándares de cumplimiento de la normatividad en la materia.

Al 30 de septiembre, Petróleos Mexicanos y sus organismos subsidiarios mantienen inscritas 625 instalaciones dentro del Programa Nacional de Auditoría Ambiental (PNA), de los cuales 317 cuentan con certificados vigentes y 308 se encuentran en proceso de certificación, haciendo patente el compromiso de la empresa de cumplir con la normatividad ambiental vigente mediante la obtención o refrendos de sus Certificados de Industria Limpia.

**CERTIFICADOS NUEVOS Y REFENDOS HASTA SEPTIEMBRE DE 2013**

(número)

ORGANISMO	CERTIFICADOS OBTENIDOS		ACUMULADO A SEPTIEMBRE 2013
	NUEVOS	REFENDOS	
<b>TOTAL</b>	<b>125</b>	<b>192</b>	<b>317</b>
Pemex-Exploración y Producción	75	109	184
Pemex-Refinación	23	70	93
Pemex-Gas y Petroquímica Básica	11	8	19
Pemex-Petroquímica	2	4	6
Corporativo	14	1	15

Fuente: Dirección Corporativa de Operaciones. Petróleos Mexicanos.

Durante el tercer trimestre de 2013, se recibieron 23 Certificados de Industria Limpia de los cuales siete certificados fueron nuevos y 16 refrendos, que representan una disminución de 43% con respecto a los recibidos durante el tercer trimestre de 2012.

**CAMBIO CLIMÁTICO**

La gestión de los proyectos para reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) bajo el esquema del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) ha sido una oportunidad valiosa para que México consiga incentivos económicos orientados a la reducción de GEI y en la promoción del desarrollo sustentable de la empresa, sin embargo es un proceso largo, de varias etapas cuyos avances no son observables normalmente a corto plazo.

Por la complejidad que representa el registro de este tipo de proyectos y la situación mundial de los mercados de carbono, se explora la

comercialización de certificados de reducción de emisiones de GEI en otros mercados alternativos al Protocolo de Kioto. Éstos han sido creados por organizaciones públicas y privadas, gobiernos nacionales, tales como Japón y Australia, y locales como el de California, entre otros, que toman conciencia de su responsabilidad en el cambio climático y desean participar activamente. Estos mercados también buscan generar un espacio de comercialización de emisiones de GEI en países en desarrollo. La Gerencia de Finanzas de Carbono explora la posibilidad de comercializar e identificar proyectos de la empresa para ser candidatos a estos nuevos mercados.

Al tercer trimestre de 2013, Petróleos Mexicanos cuenta con tres contratos MDL de compra-venta de reducción de emisiones, un estudio de factibilidad y dos NAMAs (Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropiadas por sus siglas en inglés).

El proyecto MDL de "Eliminación de quema de gas en el campo Tres Hermanos" se registró el 9 de julio de 2010, con un potencial de reducción de emisiones de 82,645 toneladas de CO<sub>2</sub>e por año. El proyecto "Recuperación de Calor en la Terminal Marítima Dos Bocas" de la Región Marina Suroeste de Pemex-Exploración y Producción fue registrado como MDL ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), el 17 de abril de 2012, con una reducción estimada de emisiones de 88,111 toneladas de CO<sub>2</sub>e por año. El proyecto MDL "Sustitución de Combustible en la Refinería Ing. Antonio Dovalí Jaime en Salina Cruz, Oaxaca" se encuentra en etapa de validación ante la CMNUCC.

Japón siendo el mayor promotor de mecanismos bilaterales en el mundo, ha buscado impulsar su Mecanismo Bilateral para la Compensación de Créditos (BOCM por sus siglas en inglés) a través del Ministerio de Economía Comercio e Industria (METI), el cual otorgó fondos a Petróleos Mexicanos para la implementación de los estudios de factibilidad, en las cogeneraciones de Cangrejera y Morelos, los cuales culminaron el semestre pasado. Derivado del éxito obtenido en dichos estudios, el pasado mes de julio el METI otorgó otro *grant* para el desarrollo de un estudio de factibilidad sobre tecnología para la separación y recuperación de dióxido de carbono en proyectos de recuperación mejorada con captura y secuestro de carbono (CCS/EOR) en Petróleos Mexicanos, bajo el liderazgo del *Japan Reserch Institute* y del auspicio de *Sumitomo Mitsui Banking Corporation* (SMBC). De igual forma el *Japan Oil, Gas and Metals National Corporation* (JOGMEC) ha mostrado interés en los proyectos de CCS/EOR de Petróleos Mexicanos, por lo que se están haciendo los trabajos necesarios para recibir fondos por un millón de dólares para la captura de carbono de fuentes de combustión de Petróleos Mexicanos en la zona de Minatitlán-Coatzacoalcos.

Se concluyó el documento ejecutivo del Programa de Reducción de Emisiones (NAMA) en Sistemas de Procesamiento, Transporte y Distribución de Gas Natural a través de la reducción de emisiones fugitivas, con la que se crea un marco para incentivar la participación de todas las entidades, privadas y de gobierno que conforman el sector de gas natural en México en un esfuerzo conjunto por reducir el impacto del

mismo en el medio ambiente, teniendo la aprobación y reconocimiento de Naciones Unidas a través de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales. El potencial de reducción de emisiones estimado para esta NAMA es de aproximadamente tres millones de toneladas de CO<sub>2</sub>e al año.

Actualmente se llevan a cabo los trabajos derivados de los acuerdos firmados entre Petróleos Mexicanos, el Banco Interamericano de Desarrollo, el Banco Mundial y el Fondo para la Transición Energética y el Aprovechamiento Sustentable de la Energía para desarrollar un protocolo (metodología) de cuantificación de reducción de emisiones de GEI en proyectos de eficiencia en calderas y hornos. Lo anterior tiene como objetivo contar con instrumentos de medición avalados internacionalmente, que puedan cumplir con los requisitos establecidos en la Ley General de Cambio Climático para el cumplimiento de las metas de reducción de emisiones de GEI del país. Si el mercado con California se llegara a abrir para la participación de México, este protocolo podría solicitar su registro ante las autoridades correspondientes para dicho mercado.

**SALVAGUARDAS**

- La información financiera presentada en este informe está elaborada bajo Contabilidad Gubernamental, por lo que pudiera diferir de la información presentada ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y otros reguladores financieros que se elabora bajo Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Las principales diferencias entre la información elaborada bajo Contabilidad Gubernamental en relación con la elaborada bajo NIIF son:
  - i. Criterio de consolidación.- la información bajo Contabilidad Gubernamental no incluye a las compañías subsidiarias de Petróleos Mexicanos en la consolidación; mientras que la información financiera elaborada bajo NIIF sí incluye a las compañías subsidiarias de Petróleos Mexicanos en la consolidación.
  - ii. Reserva para beneficios a empleados.- la metodología de evaluación y presentación de la reserva para beneficios a empleados bajo Contabilidad Gubernamental presenta diferencias en relación con la información bajo NIIF.