

**Indicadores operativos y financieros de Petróleos  
Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Segundo semestre de 2012**

Indicadores de Operación y Financieros de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Evaluación al segundo semestre 2012

Operativos PEP

Indicador	Unidad			Referencia Internacional	
Reservas 1P <sup>(a)</sup>	Mín	MMbpce	13,868	13,579	
	Máx			13,814	
Reservas 2P <sup>(a)</sup>	Mín	MMbpce	26,174	25,757	
	Máx			26,203	
Reservas 3P <sup>(a)</sup>	Mín	MMbpce	44,530	43,630	
	Máx			44,384	
Recursos contingentes	Mín	MMbpce	128.7	114.8	
	Máx			114.8	
Recursos prospectivos	Mín	MMbpce	54,600	52,821	
	Máx			54,700	
Tasa de restitución de reservas probada	Mín	%	104.3	83.0	99.9 <sup>(2)</sup>
	Máx			100.2	
Tasa de restitución de reservas 3P	Mín	%	127.9	104.9	
	Máx			137.9	
Productividad por pozo	Mín	MMbpce / pozo	1.00	1.05	
	Máx			1.21	
Producción de gas natural total	Mín	MMpcd	5,676	5,405	
	Máx			5,624	
Oferta de gas natural al mercado	Mín	MMpcd	5,335	5,104	
	Máx			5,323	
Aprovechamiento de gas	Mín	%	98.0	98.0	
	Máx			98.3	
Reducción en el venteo de gas	Mín	%	1.76	1.74	
	Máx			2.11	
Producción de crudo total	Mín	Mbd	2,548	2,509	
	Máx			2,602	
Costo de descubrimiento y desarrollo	Mín	Dis / bpce	13.77	16.25	16.83 <sup>(3)</sup>
	Máx			17.83	
Costo de producción	Mín	Dis / bpce	6.84	6.37	10.6 <sup>(3)</sup>
	Máx			7.10	
Costo de transporte	Mín	Dis / bpce	1.24	1.40	
	Máx			1.40	
Éxito exploratorio comercial	Mín	%	48.6	30.0	
	Máx			47.0	
Inversión en exploración	Mín	MMM\$	34.3	33.5	
	Máx			33.5	
Inversión en desarrollo y producción	Mín	MMM\$	250.1	210.9	
	Máx			210.9	
Índice de mermas y pérdidas	Mín	%	0.50	0.49	
	Máx			0.51	
Índice de frecuencia de accidentes en exploración y producción	Mín	Núm / (h-h)	0.37	0.14	0.54 <sup>(4)</sup>
	Máx			0.15	
Índice de frecuencia de accidentes en perforación	Mín	Núm / (h-h)	0.96	0.81	1.30 <sup>(5)</sup>
	Máx			0.82	
Productividad laboral	Mín	Mbpce / plaza	50.5	50.0	
	Máx			51.8	
Factor de recuperación actual	Mín	%	27.8	26.9	
	Máx			27.6	

a) A la fecha, las Reservas 1P están certificadas por los terceros independientes con visto bueno y aprobación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) y fueron publicadas por la Secretaría de Energía en el Sistema Nacional de Información de Hidrocarburos, y están en proceso de revisión las estimaciones de las reservas 2P y 3P y la certificación de los terceros independientes de estas mismas reservas, de acuerdo a El artículo 10 del Reglamento de la Ley Reglamentaria del Artículo 27 Constitucional en el Ramo del Petróleo, donde se establece que la Comisión Nacional de Hidrocarburos debe aprobar la cuantificación de reservas de hidrocarburos elaborada por Pemex y dar el visto bueno a la certificación de los terceros independientes.

(1) La meta anual 2012, es igual en indicadores que coinciden con el Programa para Incrementar la Eficiencia Operativa en Petróleos Mexicanos y sus Organismos

(2) Corresponde al periodo 2006 de las compañías: BP, Chevron Texaco, Exxon Mobil, Royal Dutch Shell, Statoil y Petrobras.

(3) Costos promedio ponderado en 2011 de las compañías: BP, Chevron Texaco, Exxon Mobil, Royal Dutch Shell, Total S. A, Connoco Phillips, ENI, Statoil y Petrobras y actualizados a pesos de 2012.

(4) La referencia Internacional para el Índice de frecuencia en Exploración y Producción es de la Oil and Gas Producers (OGP), el valor corresponde al cierre anual, Informe publicado en 2011.

(5) La referencia Internacional en el Índice de frecuencia para la UPMP es de la International Association of Drilling and Contractors (IADC), con el rubro de DART que considera las lesiones con pérdida de tiempo, los casos de trabajo restringido y estimación realizada por proyección estadística, 2012.

**Evaluación al segundo semestre 2012**  
**Indicadores por proyecto PEP**

Indicador		Unidades	2012		Referencia Internacional
Cantidad			Estimado	Observado	
Producción de crudo	Mín	Mbd	404	395	
	Máx				
Diferencia entre producción de crudo estimada y observada		%	-8.9		
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	400	200	
	Máx				
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	-9.2		
Inversión		MMM\$	45.42	45.38	
Costo de descubrimiento y desarrollo <sup>(a)</sup>		Dls / bpce	n.a.	n.a.	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	9.31	9.67	
	Máx				
<b>Ku-Malob Zap</b>					
Producción de crudo	Mín	Mbd	855	837	
	Máx				
Diferencia entre producción de crudo estimada y observada		%	1.0		
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	330	322	
	Máx				
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	1.5		
Inversión		MMM\$	34.16	30.84	
Costo de descubrimiento y desarrollo		Dls / bpce	n.a.	6.78	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	4.86	5.57	
	Máx				
<b>Burgos</b>					
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	1,269	1,248	
	Máx				
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	-0.6		
Inversión		MMM\$	25.42	14.52	
Costo de descubrimiento y desarrollo		Dls / bpce	n.a.	21.83	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	7.61	8.73	
	Máx				
<b>Crudo Ligero Marino</b>					
Producción de crudo	Mín	Mbd	159	175	
	Máx				
Diferencia entre producción de crudo estimada y observada		%	-10.1		
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	592	560	
	Máx				
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	4.4		
Inversión		MMM\$	17.66	27.49	
Costo de descubrimiento y desarrollo		Dls / bpce	n.a.	12.66	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	4.67	5.26	
	Máx				
<b>Acate Terciario del Golfo</b>					
Producción de crudo	Mín	Mbd	69	70	
	Máx				
Diferencia entre producción de crudo estimada y observada		%	-12.7		
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	149	103	
	Máx				
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	27.4		
Inversión		MMM\$	29.68	18.72	
Costo de descubrimiento y desarrollo <sup>(b)</sup>		Dls / bpce	n.a.	32.94	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	22.97	15.67	
	Máx				

(a) A partir de 2008, el proyecto Cantarell no presenta Costos de Descubrimiento debido a que la base de cálculo del Indicador es el promedio móvil de las reservas reclasificadas como probadas desarrolladas, este componente ya fue reconocido desde años anteriores, por lo que a partir de 2008 no se determina el Índice.

(b) No cuantificable de 2009 a 2012 debido al efecto de la variación neta de la reserva probada desarrollada.

n.a. No aplica

Indicadores de Operación y Financieros de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Evaluación al segundo semestre 2012

Operativos PR

Indicador	Unidades	2012		Referencia internacional
		2012	2011	
Proceso de crudo en plantas de destilación primaria	Mbd	1,199.3	1,264.9 - 1,316.5	1,422
Crudo procesado en el SNR:				828.2
Ligero	Mbd	696.8	720.3	
Pesado	Mbd	501.1	586.2	
Despuntado*	Mbd	1.3	10.0	
Rendimientos de productos del crudo:				a) 36.2
a) Gasolinas	%	34.7	35.2 - 35.8	
b) Diesel	%	25.0	26.8 - 27.3	
c) Querosinas	%	4.7	4.5 - 4.6	
d) Combustóleo	%	22.8	21.1	
Importación de gasolina	Porcentaje de importación del consumo total	49.1	40.5	35.5
Nivel de utilización de plantas de destilación de crudo	%	71.0	77.9	88
Utilización de la capacidad equivalente de destilación	%	68.8	75.3	76.3
Productividad laboral en refinerías	PE / 100 KEDC	195.5	221.1	< 221.9
Índice de Intensidad energética	Índice	136.2	126.0	126
Días de autonomía en terminales de almacenamiento:				a) 2.2 b) 4.7
a) Gasolina Magna	Días de consumo	2.5	2.2	
b) Gasolina Premium	Días de consumo	3.7	4.7	
c) Diesel	Días de consumo	2.4	3.0	
Contenido de azufre de:				1) MPromedio 30 ppm, Max 80 ppm, Máximo Resto del País 750 ppm 2) Promedio 30 ppm, Máximo 80 ppm 3) Máximo 500 ppm
1) Gasolina Magna	Partes por millón (ppm) de azufre	Promedio Zonas Metropolitanas 30 ppm, Máximo 80 ppm, Máximo Resto del País 1,000 ppm.	Promedio Zonas Metropolitanas 30 ppm, Máximo 80 ppm, Máximo Resto del País 1,000 ppm.	
2) Gasolina Premium	Partes por millón (ppm) de azufre	Promedio 30 ppm, Máximo 80 ppm.	Promedio 30 ppm, Máximo 80 ppm.	
3) Diesel	Partes por millón (ppm) de azufre	Máximo 500 ppm.	Máximo 500 ppm.	
Emisiones de SOx	Ton / Mton	3.9	4.0	3.7
Índice de frecuencia de accidentes	Accidentes por millón de horas laboradas con exposición al riesgo	0.76	0 - 1	
Costo de transporte	Pesos / ton-km	0.1836	0.1777	0.1934

(1) Se incluirá una referencia internacional una vez que se realicen los estudios de benchmarking.

(2) Obtenido con la Metodología Solomon, para la región de Latinoamérica (2010).

(3) Referencia Costa Norteamericana del Golfo de México (Estudio Solomon 2010).

(4) Empresas de clase mundial.

n.d. No disponible.

Nota: Las cifras 2012 están actualizadas de acuerdo a la última información disponible, por lo que pueden variar respecto a informes previos.

\* = Crudo reconstituido

Indicadores de Operación y Financieros de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Evaluación al segundo semestre 2012

Operativos PGPB

Indicador	Unidades	2012	Meta	Referencia internacional
Eficiencia en procesamiento de gas húmedo en Centros Procesadores de Gas de PGPB	%	99.0	99 - 100	
Productividad laboral	MMBtue/plaza ocupada	393.9	363.2 - 386.4	376.0 <sup>(3)</sup>
Margen por unidad de energía equivalente <sup>(4)</sup>	\$/MMBtue	15.8	14.0 - 15.0	16.8 <sup>(4)</sup>
Gastos de operación por energía producida	\$/MMBtue	3.6	2.8 - 3.2	
Costo promedio diario de transporte de gas seco	\$/MMpc-km	0.22	0.16 - 0.17	
Costo promedio diario de transporte de gas LP	\$/Mb-km	3.69	3.0 - 3.54	
UpTime Sistema Nacional de Gasoductos	%	85.9	82.5 - 84.5	80.0 <sup>(5)</sup>
Porcentaje de cumplimiento de la producción observada entre la producción estimada en proyectos de inversión <sup>(6), (8)</sup>	%	n.d.	96 - 98	
Emisiones de SO <sub>2</sub> a la atmósfera	Kg de SO <sub>2</sub> / Tn de S° procesado	31.3	<39.0	<51.0 <sup>(6)</sup>
Índice de frecuencia de accidentes	Accidentes por millón de horas laboradas con exposición al riesgo	0.35	<0.1	<0.5 <sup>(7)</sup>
Procesamiento de:				
Gas natural	MMpcd	4,382.0	4,179.3 - 4,348.4	3.879944802
Condensados	Mbd	45.7	55.5 - 59.4	4.918032787
Autoconsumo de gas	%	5.2	5.0 - 5.3	6.0
Recuperación de propano en CPG	%	95.6	96.1 - 97.0	
Índice de riesgo de falla en ductos de gas natural (ROF)	Adimensional	9.5	7.7 - 9.5	18.94737
Emisiones de SO <sub>x</sub> por MMpc de gas procesado	t / MMpc	0.040	<0.07	

Notas:

(a) Por acuerdo con SENER y por autorización de la sesión 131 ordinaria del Consejo de Administración de Pemex Gas del 29 de marzo de 2010, de margen para el indicador se autorizó modificar la metodología de cálculo. El cambio consiste en sustituir el denominador de energía equivalente producida por el de energía equivalente comercializada.

(b) La evaluación de este indicador corresponde a la entrada en operación de nuevas plantas Criogénicas.

(1) Avance de los Indicadores al segundo semestre de 2012.

(2) Las metas 2012 del Programa para Incrementar la Eficiencia Operativa en Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios (PEO), corresponde a la autorización de SENER oficio 500-CASH-0015/12 del 26 de abril de 2012.

(3) Como no hay referencia internacional para este indicador, PGPB se ha propuesto la meta como un reto.

(4) Fuente de información: Base de Datos Institucional PGPB, estados de resultados de Pemex Gas y Petroquímica Básica por línea de negocio, SAP/R3.

(5) Fuente de información: Gerencia de Operación de la Subdirección de Ductos PGPB.

(6) Norma ambiental nacional NOM-137 SEMARNAT-2003 y de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos de Norteamérica.

(7) Fuente de Información: SAP/R3-BW-EHS-HR/International Association of Oil & Gas Producer.

(8) Se evaluará con la entrada en operación de la nueva planta criogénica en Poza Rica, a condiciones de plena carga.  
n.d. No disponible.

**Indicadores de Operación y Financieros de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Evaluación al segundo semestre 2012**

**Operativos PPQ**

Indicador		Unidades			Referencia Internacional
Producción programada en proyectos estratégicos nuevos vs observada durante los primeros dos años de inicio del proyecto		%	n.a.	20	< 14
Diferencia entre el presupuesto ejercido en proyectos estratégicos nuevos / Presupuesto programado en proyectos estratégicos nuevos		%	0.1	10	< 10
Índice de productividad laboral	Máx	t/plaza ocupada	482	656	n.a.
	Mín			605	
Ahorro en el uso de materia prima y energía vs estándares tecnológicos	Máx	%	2.6	3.0	n.a.
	Mín			2.6	
Factor de insumo etileno - polietileno <sup>(1)</sup>	Máx	t/t	1.02	1.01	1.02
	Mín			1.02	
Factor de insumo etano - etileno <sup>(2)</sup>	Máx	t/t	1.32	1.31	1.23 <sup>(3,4)</sup>
	Mín			1.32	
Factor de insumo gas natural - amoniaco	Máx	t/t	24.72	22.97	23.52 <sup>(5)</sup>
	Mín			23.66	
Factor de insumo nafta - aromáticos + gasolinas	Máx	t/t	F/O	1.58	n.a.
	Mín			1.59	
Cumplimiento en volumen del programa de operación (POT I)		%	76	95	n.a.
Contribución Marginal		MM\$	20,005	17,984	n.a.
Producción de petroquímicos (POA)	Máx	Mt	6,347	8,620	n.a.
	Mín			7,947	
Consumo de energía	Máx	GJ / ton	15.22	12.92	n.a.
	Mín			13.05	
Producto en especificación / producto entregado	Máx	%	99.06	99.70	n.a.
	Mín			98.70	
Índice de frecuencia de accidentes		Índice	0.49	0.29	0.5 <sup>(6)</sup>
Índice de Uso de Agua	Máx	MMm3	55.2	60.0	n.a.
	Mín			60.6	
Índice de carga contaminante DBO	Máx	ton	435	420	n.a.
	Mín			425	
Índice de Emisiones a la atmósfera	Máx	Mton	6,075	7,800	n.a.
	Mín			7,880	
Residuos peligrosos	Máx	ton	1,652	2,400	n.a.
	Mín			2,430	

(1) A partir del ejercicio 2010 se cambia la metodología de calculo al incluir la planta Swing.

(2) Incluye las plantas de etileno de Cangrejera, Morelos y Pajaritos.

(3) Se tomó como base información del PEP YEARBOOK INTERNATIONAL, 2002 y se ajustó con información de Pemex Petroquímica.

(4) Considera carga de etano con pureza diferente a la disponible en México.

(5) SRI Consulting PEP Yearbook.

(6) Referencia Institucional.

F/O: Fuera de Operación

n.a. No aplica

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2009	2009	2010	2010	2011	2011	2012	2012
Ventas totales <sup>(1)</sup>	47,290	63,817	84,288	97,647	104,548	67,240	98,182	35,058	80,643	49,085	103,751	63,013	111,393	59,869	126,587
Costos y gastos de operación	22,950	28,284	39,887	44,219	50,211	32,295	55,977	19,605	48,955	27,117	59,605	33,610	62,686	33,067	73,065
Rendimiento de operación	24,341	35,533	44,401	53,428	54,336	34,945	42,185	15,453	31,688	21,918	44,146	29,403	48,707	35,376	69,587
Margen de operación (Rendimiento de la operación/Ventas totales)	51.5%	55.7%	52.7%	54.7%	52.0%	52.0%	43.0%	44.1%	39.3%	44.7%	42.6%	46.7%	43.7%	59.1%	55.0%
EBITDA <sup>(2)</sup>	28,213	44,972	55,979	72,252	77,018	55,858	71,621	22,863	48,080	33,816	67,120	44,859	76,964	43,773	88,196
Impuestos, derechos y aprovechamientos	34,037	42,108	53,973	53,566	62,327	42,043	57,001	17,453	40,445	25,794	52,936	35,352	62,615	34,078	69,380
Tipo de cambio	11,2360	11,2648	10,7777	10,8810	10,8662	10,3069	13,5393	13,8602	13,5154	12,6736	12,3571	11,8389	13,9904	13,6530	13,0101
Margen neto (Rendimiento neto/Ventas totales)	-7.6%	-3.5%	-8.4%	4.3%	-1.6%	2.9%	-8.4%	-5.3%	-8.7%	-3.0%	-3.7%	1.8%	-5.9%	1.0%	0.2%

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye Ingresos por servicios; con anterioridad, este rubro formaba parte de otros Ingresos, y sólo consideraba ventas en el país y ventas de exportación. Entre 2003 y 2005 se restó el EPS de las ventas totales y del rendimiento.  
(2) Ingresos antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización, por sus siglas en inglés (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization).  
Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera

Indicador <sup>(1)</sup>	2007	2008	2008	2009	2009	2010	2010	2011	2011	2012	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales	7%	ND	-6%	-48%	-18%	40%	29%	29%	7%	-5%	14%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación	14%	ND	11%	-39%	-13%	38%	22%	24%	5%	-2%	17%
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación	2%	ND	-22%	-56%	-25%	42%	39%	34%	10%	20%	43%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>	(2.7)	ND	(9.0)	(7.9)	(3.7)	0.6	3.3	2.0	1.2	12.4	11.2
Tasa de crecimiento de EBITDA	7%	ND	-7%	-59%	-33%	48%	40%	33%	15%	-2%	15%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos	16%	ND	-9%	-58%	-29%	47%	31%	37%	18%	-4%	11%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(2)</sup>	(5.9)	ND	(6.8)	(8.2)	(0.3)	2.3	5.0	4.8	(2.2)	(0.8)	6.0

(1) El indicador corresponde al crecimiento porcentual del periodo actual respecto al mismo periodo del año anterior.  
(2) Indicadores incorporados a partir del segundo semestre de 2009, y que sustituyen a "Tasa de crecimiento de margen de operación" y "Tasa de crecimiento de margen neto".  
Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

### Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2009	2009	2010	2010	2011	2011	2012	2012
Rendimiento (pérdida) neto <sup>(2)</sup>	(3,617)	(2,263)	(7,078)	4,159	(1,695)	1,935	(8,278)	(1,864)	(7,004)	(1,473)	(3,841)	1,124	(6,539)	583	200
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos	34,037	42,108	53,973	53,566	62,327	42,043	57,001	17,453	40,445	25,734	52,936	35,352	62,615	34,078	69,380
- Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS)	8,973	4,856	1,876	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Resultado Integral de financiamiento	(2,736)	(626)	(416)	(2,112)	(1,845)	(716)	(7,941)	(727)	(1,133)	(1,301)	(969)	457	(6,550)	(717)	(376)
+ Depreciación y amortización	3,608	3,720	4,898	5,817	6,681	3,894	6,635	3,071	5,689	3,612	7,808	3,965	6,987	5,052	10,914
+ Costo neto del periodo de beneficios a empleados	ND	4,710	5,482	6,598	7,851	7,270	8,320	3,477	7,817	4,642	9,248	4,874	7,950	3,343	7,426
- Efecto acumulado inicial por la adopción de nuevo pronunciamiento contable	179	(929)	(164)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)	28,213	44,972	55,979	72,252	77,018	55,858	71,621	22,863	48,080	33,816	67,120	44,859	76,964	43,773	88,196

(1) Antes de 2006, el EPS se restaba de EBITDA debido a que era positivo y no formaba parte de los ingresos de PEMEX; no obstante, derivado de que el EPS ha sido menor a cero desde 2006, en este ejercicio se considera cero a partir de dicho año. A partir de 2006, no se  
(2) El rendimiento (pérdida) neto se obtiene a partir de: ingresos totales por ventas y servicios menos costo de lo vendido, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias r  
(3) ND: Información no disponible.

**Perfil de vencimientos<sup>(1)</sup>**

Al 31 de diciembre de	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2009	2009	2010	2010	2011	2012	2012
Deuda en pesos	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares
Vencimientos menores a un año	ND	5,736	9,737	10,273	9,652	10,830	7,071	9,465	8,363	11,071	10,627	10,034	9,159	11,759
Vencimientos menores a dos años	ND	324	(6)	1,280	60	1,747	1,147	1,141	1,832	2,292	2,159	1,441	1,300	1,364
Vencimientos menores a tres años	ND	339	1,665	454	1,283	43	1,484	1,140	1,921	1,879	1,508	988	1,452	1,588
Vencimientos menores a cuatro años	ND	1,543	459	1,282	1,846	2,524	761	1,269	1,427	1,263	1,118	1,675	692	1,431
Vencimientos menores a cinco años	ND	425	1,294	1,846	1,846	968	955	1,731	1,068	1,544	1,578	700	1,331	1,433
Deuda en otras monedas	Millones de dólares	3,107	6,325	5,412	4,512	5,548	3,325	4,184	2,144	4,093	4,264	4,796	3,654	5,923
Vencimientos menores a un año	ND	37,903	40,152	42,048	37,443	38,003	36,266	37,491	40,003	37,749	43,166	42,338	45,917	48,722
Vencimientos menores a dos años	ND	4,038	3,355	4,587	6,939	2,667	5,591	2,032	6,024	5,891	5,088	6,457	6,119	7,397
Vencimientos menores a tres años	ND	5,699	3,770	4,646	4,924	3,713	6,269	3,425	3,610	3,855	4,302	5,200	4,020	3,527
Vencimientos menores a cuatro años	ND	4,214	4,456	4,970	4,608	6,912	3,974	5,319	3,588	3,681	4,567	3,445	4,307	3,326
Vencimientos mayores a cinco años	ND	4,143	5,377	3,973	4,230	4,955	4,145	2,986	4,102	2,907	2,724	3,844	3,483	4,595
Deuda total	Millones de dólares	19,808	23,193	23,973	16,743	19,756	16,887	23,729	22,679	21,914	26,484	27,822	29,463	29,876
		43,641	49,689	52,322	46,095	48,893	43,337	46,956	48,386	48,820	53,793	55,951	56,551	60,491

(1) Perfil de vencimientos de la deuda consolidada de Petróleos Mexicanos, sus Organismos Subsidiarios y sus Compañías Subsidiarias.  
 (2) ND: Información no disponible

Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

**Comentarios generales**

El Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público si contraviene las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero. Las proyecciones conllevan riesgos inherentes y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y podrían tener u ocasionar



Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ventas totales <sup>(1)</sup>	37,970	49,801	66,460	78,632	83,957	59,076	61,238	79,955	90,837	50,698
Costos y gastos de operación	10,898	13,189	17,685	17,862	18,856	10,794	18,593	9,863	21,732	11,672
Rendimiento de operación	27,073	36,612	48,776	61,170	65,101	48,282	42,645	28,518	57,624	26,393
Margen de operación (Rendimiento de la operación/Ventas totales)	71.5%	73.5%	73.4%	77.6%	77.5%	81.7%	69.6%	74.3%	76.9%	77.0%
EBITDA <sup>(2)</sup> (9)	ND	ND	ND	ND	73,205	54,006	20,620	66,855	44,830	80,057
Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	61,065	41,473	16,989	52,586	34,848	62,291
Tipo de cambio	11.2360	11.2648	10.7777	10.8610	10.8662	10.3069	13.8602	12.6736	11.8389	13.9904
Margen neto (Rendimiento neto/Ventas totales)	0.3%	-2.4%	-2.5%	8.5%	2.2%	9.5%	-4.4%	5.5%	10.1%	4.6%

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye ingresos por servicios, con anticipación, este rubro formaba parte de otros ingresos, y solo comprendía ventas en el país y ventas de exportación.  
 (2) Ingresos antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización, por sus siglas en inglés (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization).  
 (3) ND: Información no disponible.

Indicador <sup>(1)</sup>	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales	31%	33%	19%	7%	ND	0%	51%	32%	14%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación	21%	34%	0%	7%	ND	4%	15%	9%	-4%
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación	35%	33%	25%	6%	ND	-1%	69%	41%	21%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>	2.2	(0.1)	4.2	(0.1)	ND	(1.0)	7.9	3.0	4.3
Tasa de crecimiento de EBITDA <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	-1%	61%	35%	20%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	-8%	50%	37%	19%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(2)</sup>	(2.7)	(0.1)	11.1	(6.3)	ND	(0.1)	9.9	4.5	1.1

(1) El indicador comprende el crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.  
 (2) Indicadores incorporados a partir del segundo semestre de 2009 y que surtió en la "Tasa de crecimiento de margen de operación" y "Tasa de crecimiento de margen neto".  
 (3) ND: Información no disponible.  
 Nota: Cifras nominales al cierre de cada período elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

### Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Rendimiento (pérdida) neto <sup>(2)</sup>	100	(1,214)	(1,693)	6,722	1,837	5,622	1,124	2,114	5,108	4,861
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	61,065	41,473	16,989	25,474	34,848	62,291
- Resultado integral de financiamiento	(1,894)	(674)	746	(2,141)	(2,352)	(1,311)	(6,480)	(1,014)	142	(5,066)
+ Depreciación y amortización	2,469	2,566	3,665	4,590	5,270	3,197	5,501	3,055	3,371	5,968
+ Costo neto del período de beneficios a empleados <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	2,680	2,403	2,589	1,583	1,645	4,263
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	73,205	54,006	20,620	49,512	44,830	80,057

(1) Antes de 2006, el EBITDA se calcula a partir de: ingresos totales por ventas y servicios menos costo de lo vendido, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias no controladas y asociadas, menos impuestos y derechos.  
 (2) El rendimiento (pérdida) neto se obtiene a partir de: ingresos totales por ventas y servicios menos costo de lo vendido, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias no controladas y asociadas, menos impuestos y derechos.  
 (3) ND: Información no disponible.

### Comentarios generales

ii) Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público si contraviene las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero.  
 iii) Las proyecciones conllevarán riesgos inherentes y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y que podrían tener una repercusión negativa. Por lo tanto, con el fin de no afectar las obligaciones de deuda existentes, ni contrataciones futuras, no se revelan proyecciones de indicadores financieros.  
 iv) Ventas totales es la propuesta para el rubro de Ingresos totales en PEMEX.  
 v) Costos y gastos de operación es la propuesta para el rubro de costos totales.  
 vi) El rendimiento de operación es la propuesta para el rubro de utilidad operativa en PEMEX.  
 vii) Los tipos de cambio se obtienen de los Tipos de Cambio para Revalorización de Balance del Banco de México.  
 viii) Las conversiones cambiarias de pesos a dólares de los E.U.A. son únicamente con fines ilustrativos y de comparación, lo que no implica que las cantidades en pesos pueden convertirse a dólares de los E.U.A. al tipo de cambio utilizado.  
 ix) El EBITDA es una medida no contemplada en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF). Asimismo, el EBITDA no es una medida considerada por Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos (U.S. GAAP). No obstante, de conformidad con las mejores prácticas en materia de revelación de información financiera, se incluye una reconciliación a partir de medidas consideradas en los principios de contabilidad generalmente aceptados. En la realización de esta reconciliación se incluyó la información de 2005 (se obtuvo el costo neto del período de beneficios a empleados deflacionado con la variación anual del Índice Nacional de Precios al Consumidor de 2006 y 2007, publicado por el Banco de México) y se siguió la misma fórmula establecida para los períodos consiguientes, por lo que, en comparación con la información presentada antes de septiembre de 2010, se presentan diferencias en las cifras de 2006 a 2009 como consecuencia del signo del resultado integral de financiamiento. Estas diferencias también se reflejan en la tasa de crecimiento del EBITDA.  
 x) En virtud de que este formato inicia en 2005, la tasa de cambio se reporta desde 2004 para fines de transparencia.  
 xi) Todas las cifras anuales corresponden a estados financieros declamados, mientras que las cifras enero-junio corresponden a estados financieros preliminares.  
 xii) La información financiera por segmentos publicada por PEMEX es una nota de carácter informativo, revisada y validada por el auditor externo, en apego a las NIF y a la práctica común, por lo que en períodos anteriores a 2007 no se presenta el detalle de las cuentas "Impuestos, derechos y aprovechamientos" ni "Costo neto del período de beneficios a empleados", de modo que no están disponibles para su cotejo.

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ventas totales <sup>(1)</sup>	19,058	25,607	34,448	40,142	43,494	40,444	17,144	39,260	49,045	50,067
Costos y gastos de operación	21,098	28,923	38,807	47,486	54,013	61,150	18,583	48,865	61,641	60,470
Beneficio de operación	(2,040)	(3,316)	(4,359)	(7,344)	(10,520)	(20,706)	(1,439)	(9,605)	(12,596)	(32,014)
Margen de operación (Beneficio de operación/Ventas totales)	-10.7%	-5.1%	-12.7%	-18.3%	-24.2%	-48.9%	-8.4%	-24.5%	-25.7%	-37.8%
EBITDA <sup>(2)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND
Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND	ND
Margen neto (Beneficio neto/Ventas totales)	-16.9%	-7.6%	-14.3%	-7.8%	-9.7%	-15.5%	-1.7%	-17.4%	-15.4%	-16.2%

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye ingresos por servicios con amortización, esta rubro formaba parte de otros ingresos, y rubro considerado dentro de otros ingresos. En 2003, 2004, 2005, 2006 y 2007, la presentación de ventas de 2010 tiene una diferencia en las ventas totales y en los costos y gastos de operación de 2009 debido a que se estaban incluyendo al EPS.  
(2) Información no disponible.  
(3) Información no disponible.

Nota: Cifras normalizadas al cierre de cada período de acuerdo a las Normas de Información Financiera.

Indicador <sup>(1)</sup>	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales	34%	35%	17%	8%	ND	-7%	-34%	35%	23%	2%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación	28%	44%	22%	14%	ND	13%	-52%	60%	32%	15%
Tasa de crecimiento de beneficio de operación	-35%	291%	68%	43%	ND	87%	-8%	347%	68%	65%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>	5.5	(7.5)	(5.6)	(27.0)	40.5	26.7	(19.4)	(1.2)	(9.9)	(15.7)
Tasa de crecimiento de EBITDA <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	-1322%	-155%	9%	-331%	-18%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	12%	-55%	84%	-100%	0%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(4)</sup>	9.3	(6.7)	(6.7)	6.6	(1.9)	ND	4.4	3.7	(6.2)	(0.9)

(1) El indicador corresponde al crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.  
(2) Indicador que representa el crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.  
(3) Información no disponible.  
(4) Información no disponible.

Nota: Cifras normalizadas al cierre de cada período de acuerdo a las Normas de Información Financiera.

### Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>

Unidades	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Millones de dólares	(3,223)	(1,958)	(4,942)	(3,129)	(4,201)	(4,195)	(6,825)	(1,546)	(6,615)	(9,971)
Millones de dólares	ND	ND	ND	ND	354	211	395	85	245	-
Millones de dólares	9,273	4,856	1,976	-	-	-	-	-	-	-
Millones de dólares	(1,094)	(470)	(332)	(799)	(831)	(1,64)	(1,893)	(413)	(12)	(495)
Millones de dólares	678	666	744	773	835	443	737	320	668	347
Millones de dólares	ND	ND	ND	ND	2,630	2,500	2,777	1,171	2,821	3,154
Millones de dólares	ND	ND	ND	ND	248	(816)	(3,039)	(1,047)	(2,666)	(2,666)

(1) Antes de 2007, el EPS se venía del EBITDA debido a que era positivo y no formaba parte de los ingresos de PEMEX; no obstante, debido a que el EPS ha sido mayor a costo desde 2006, en esta aplicación se considera como a partir de dicho año.  
En caso, el cálculo de EBITDA incluye el costo neto del período de depreciación y amortización.

(2) El rendimiento líquido neto se obtiene a partir de los ingresos totales por ventas y servicios menos costo de los vendidos, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamientos, más participación en los resultados de subsidiarias no consolidadas y asociadas, menos impuestos y derechos.  
(3) Información no disponible.

### Comentarios generales

(i) Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público al contrastarse las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero.  
(ii) Las proyecciones contaban flujos inherentes y existían múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y que podrían tener o causar una repercusión negativa. Por lo tanto, con el fin de no afectar las obligaciones de deuda existentes, ni contrataciones futuras, no se revelan proyecciones de indicadores financieros.  
(iii) Ventas totales es la propuesta para el rubro de ingresos totales en PEMEX.  
(iv) Costos y gastos de operación es la propuesta para el rubro de costos totales.  
(v) El rendimiento de operación es la propuesta para el rubro de utilidad operativa en PEMEX.  
(vi) Los tipos de cambio se obtienen de los Tipos de Cambio para Revalorización de Balance del Banco de México. Antes de 2009, se tomaban los tipos de cambio del cierre del período; sin embargo, a partir de 2009, se utiliza el promedio aritmético obtenido a partir de los cierres mensuales de los tipos de cambio para Revalorización de Balance del Banco de México.  
(vii) El EBITDA es una medida.  
(viii) El EBITDA se obtiene de los ingresos totales de la Información Financiera (NF) emitidos por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF). Asimismo, el EBITDA no es una medida considerada por Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos (U.S. GAAP). En consecuencia, no se revelan los tipos de cambio de los Estados Unidos y México. En consecuencia, no se revelan los tipos de cambio de los Estados Unidos y México. En consecuencia, no se revelan los tipos de cambio de los Estados Unidos y México.  
(ix) La realización de esta reconciliación se incluyó la información de 2005 (ya obsoleta) ya que el rubro de costos totales y el rubro de ingresos totales de 2005 se obtuvieron de los Estados Unidos y México. En consecuencia, no se revelan los tipos de cambio de los Estados Unidos y México. En consecuencia, no se revelan los tipos de cambio de los Estados Unidos y México. En consecuencia, no se revelan los tipos de cambio de los Estados Unidos y México.  
(x) En virtud de que este formato inicia en 2003, la tasa de cambio se reportó desde 2004, para fines de transparencia.  
(xi) Todas las cifras anuales corresponden a estados financieros dictaminados, mientras que las cifras enero-junio corresponden a estados financieros preliminares.  
(xii) La información financiera por segmentos publicada por PEMEX es una nota de carácter informativo, revisada y validada por el auditor externo, en apego a las NF y a la práctica común, por lo que en períodos anteriores a 2007 no se presenta el detalle de las cuentas "impuestos, derechos y aprovechamientos", ni "Costo neto del período de beneficios a empleados", de modo que no están disponibles para su cortejo.

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ventas totales <sup>(1)</sup>	12,670	16,266	20,123	19,641	20,514	13,721	20,027	12,724	8,650	14,812
Costos y gastos de operación	12,317	15,086	19,206	18,691	19,899	13,542	20,046	13,078	8,738	15,100
Rendimiento de operación	353	1,180	916	950	675	179	(19)	(354)	81	(288)
Margen de operación (Rendimiento de la operación/Ventas totales)	2.8%	7.3%	4.5%	4.8%	3.3%	1.3%	-0.1%	-2.8%	0.9%	-1.9%
EBITDA <sup>(2)</sup>	ND	ND	ND	ND	1,781	980	1,082	450	621	541
Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	510	132	131	40	134	47
Tipo de cambio	11,2380	11,2648	10,7777	10,8810	10,8662	10,3069	13,5383	12,8726	12,3571	11,8989
Margen neto (Rendimiento neto/Ventas totales)	5.4%	6.4%	3.1%	2.9%	2.2%	1.9%	0.9%	1.8%	1.3%	0.9%

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye ingresos por servicios, con anterioridad, este rubro formaba parte de otros ingresos, y sólo constataba ventas en su país y ventas de exportación.

(2) Ingresos antes de impuestos, depreciación y amortización, por su parte en inglés (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization).

(3) ND: Información no disponible.

Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

Indicador <sup>(1)</sup>	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales	%	25%	24%	-2%	4%	ND	-55%	-36%	30%	27%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación	%	22%	27%	-3%	6%	ND	-54%	-35%	29%	23%
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación	%	234%	-22%	3%	-25%	ND	-98%	1748%	101%	-123%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>	%	4.5	(2.7)	0.3	(1.5)	ND	(1.0)	(2.7)	0.2	3.3
Tasa de crecimiento de EBITDA <sup>(3)</sup>	%	ND	ND	ND	ND	ND	-40%	-42%	20%	78%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	%	ND	ND	ND	ND	ND	-74%	-61%	-25%	161%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(2)</sup>	%	1.0	(3.3)	(0.2)	(0.6)	ND	(0.5)	(1.5)	0.5	2.5

(1) El indicador corresponde al crecimiento porcentual del periodo actual respecto al mismo periodo del año anterior.

(2) Diferencia en puntos porcentuales del periodo de 2009 y que sustituyen a "Tasa de crecimiento de margen neto".

(3) ND: Información no disponible.

Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

### Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>

Unidades	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Rendimiento (pérdida) neto <sup>(2)</sup>	684	1,034	820	559	455	255	167	87	87	101
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	510	510	132	131	54	54	38
- Resultado integral de financiamiento	59	14	223	100	99	170	236	203	203	217
+ Depreciación y amortización	297	302	352	313	316	169	272	127	127	112
+ Costo neto del periodo de beneficios a empleados <sup>(4)</sup>	ND	ND	ND	ND	597	544	728	262	262	290
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) <sup>(5)</sup>	ND	ND	ND	ND	1,781	980	1,062	450	450	511

(1) Antes de 2006, el IEPG se reporta en EBITDA debido a que sus pérdidas y sus ganancias formaban parte de los ingresos de PEMEX; no obstante, derivado de que el IEPG ha sido menor a cero desde 2006, en este ejercicio se considera cero a partir de dicho año.

(2) El rendimiento (pérdida) neto se obtiene a partir de: Ingresos totales por ventas y servicios menos costos de la venta, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias no consolidadas y asociadas, menos impuestos y derechos.

(3) ND: Información no disponible.

(4) En virtud de que este formato inicia en 2003, la tasa de cambio se reporta desde 2004 para fines de transparencia.

(5) Todas las cifras anuales corresponden a estados financieros dictonarios, mientras que las cifras enero-junio corresponden a estados financieros preliminares.

(6) La información financiera por segmentos publicada por PEMEX es una nota de carácter informativo, revisada y validada por el auditor externo, en apego a las NIF y a la práctica común, por lo que en periodos anteriores a 2007 no se presenta el detalle de las cuentas "Impuestos, derechos y aprovechamientos", "Costo neto del periodo de beneficios a empleados", de modo que no están disponibles para su cargo.

### Comentarios generales

- Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público si contraviene las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero.
- Las proyecciones contengan riesgos inherentes y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y que podrían tener un ocacionar una repercusión negativa. Por lo tanto, con el fin de no afectar las obligaciones de deuda existentes, ni contrataciones futuras, no se revelan proyecciones de indicadores financieros.
- Ventas totales es la propuesta para el rubro de ingresos totales en PEMEX.
- Costos y gastos de operación es la propuesta para el rubro de costos operativos en PEMEX.
- El rendimiento de operación es la propuesta para el rubro de utilidad operativa en PEMEX.
- Los tipos de cambio se obtienen de los Tipos de Cambio para Revalorización de Balance del Banco de México.
- Tipos de Cambio para Revalorización de Balance del Banco de México.
- Las conversiones cambiantes de pasivos a dólares de los E.U.A., son únicamente para fines ilustrativos y de comparación, lo que no implica que las cantidades en pesos pueden convertirse a dólares de los E.U.A. al tipo de cambio utilizado.
- El EBITDA es una medida no contemplada en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF). Asimismo, el EBITDA no es una medida considerada por Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos (U.S. GAAP). No obstante, de conformidad con las mejores prácticas y estándares de información financiera, se incluye una reconciliación de EBITDA a partir de medidas consideradas en los principios de contabilidad generalmente aceptados. En la misma fórmula establecida para los cálculos consolidados, por lo que, en comparación con la información presentada antes de septiembre de 2010, se presentan diferencias en las cifras de 2008, 2009 y 2006 como consecuencia del signo del resultado integral de financiamiento. Estas diferencias también se reflejan en la tasa de crecimiento del EBITDA.
- En virtud de que este formato inicia en 2003, la tasa de cambio se reporta desde 2004 para fines de transparencia.
- Todas las cifras anuales corresponden a estados financieros dictonarios, mientras que las cifras enero-junio corresponden a estados financieros preliminares.
- La información financiera por segmentos publicada por PEMEX es una nota de carácter informativo, revisada y validada por el auditor externo, en apego a las NIF y a la práctica común, por lo que en periodos anteriores a 2007 no se presenta el detalle de las cuentas "Impuestos, derechos y aprovechamientos", "Costo neto del periodo de beneficios a empleados", de modo que no están disponibles para su cargo.

Indicador	Unidades	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012				
Ventas totales <sup>(1)</sup>	Millones de dólares	1,510	2,147	2,684	2,772	5,005	4,009	5,913	1,816	3,444	1,929	3,105	1,355	2,722	
Costos y gastos de operación	Millones de dólares	2,381	1,446	1,853	3,822	6,804	5,126	7,342	2,599	4,587	3,885	1,659	3,525		
Rendimiento de operación	Millones de dólares	(871)	702	841	(1,050)	(1,299)	(1,117)	(1,428)	(721)	(1,243)	(447)	(800)	(204)	(804)	
Margen de operación (Rendimiento de la operación/Ventas totales)	%	-57.7%	32.7%	31.2%	-37.9%	-24.5%	-27.9%	-24.2%	-40.8%	-37.2%	-23.2%	-28.4%	-15.0%	-29.5%	
EBITDA <sup>(2)</sup>	Millones de dólares	ND	ND	ND	ND	(492)	(289)	(651)	(342)	(648)	(96)	39	(128)	222	
Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	Millones de dólares	ND	ND	ND	ND	ND	24	13	10	21	12	3	1	1	
Tipo de cambio	Pesos / dólar	11.2860	11.2848	10.7777	10.8810	10.8662	10.3089	13.5893	13.6602	13.5154	12.6726	12.3571	11.8369	13.9904	
Margen neto (Rendimiento neto/Ventas totales)	%	-86.2%	50.9%	-57.0%	-57.6%	-27.9%	-26.1%	-23.3%	-39.1%	-40.0%	-36.0%	-23.9%	-28.3%	-17.2%	-31.8%

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye ingresos por servicios; con anterioridad, esta rubro formaba parte de otros ingresos, y solo consideraba ventas en el país y ventas de exportación.  
 (2) EBITDA corresponde al crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.  
 (3) ND: Información no disponible.  
 Nota: Cifras nominales al cierre de cada período elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

Indicador <sup>(1)</sup>	Unidades	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012			
Tasa de crecimiento de ventas totales	%		42%	25%	3%	91%	ND	11%	-9%	15%	-7%	-30%	-12%	
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación	%		-39%	28%	106%	73%	ND	11%	-12%	6%	-13%	-34%	-12%	
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación	%		-181%	20%	-225%	24%	ND	10%	-22%	-21%	-29%	-54%	-9%	
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>	%		80.4	(1.5)	(69.1)	13.4	ND	0.3	(11.8)	3.6	10.4	8.8	8.2	(1.2)
Tasa de crecimiento de EBITDA <sup>(3)</sup>	%		ND	ND	ND	ND	ND	32%	14%	0%	-72%	-59%	-141%	465%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(4)</sup>	%		ND	ND	ND	ND	ND	-14%	-28%	6%	22%	-97%	-96%	11%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(5)</sup>	%		137.1	(107.9)	(0.7)	29.7	ND	4.5	(19.0)	3.4	12.1	7.3	6.7	(2.5)

(1) El indicador corresponde al crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.  
 (2) EBITDA corresponde al crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.  
 (3) ND: Información no disponible.  
 (4) EBITDA corresponde al crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.  
 (5) ND: Información no disponible.  
 Nota: Cifras nominales al cierre de cada período elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

**Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>**

Unidades	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012			
Rendimiento (pérdida) neto	Millones de dólares	(1,301)	1,093	(1,534)	(1,597)	(1,480)	(1,378)	(710)	(1,224)	(461)	(909)	(233)	(866)
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(2)</sup>	Millones de dólares	ND	ND	ND	ND	24	13	20	10	21	3	1	1
- Resultado Integral de Financiamiento	Millones de dólares	(92)	(120)	(905)	(970)	(109)	42	46	6	7	(18)	(3)	(34)
+ Depreciación y amortización	Millones de dólares	89	114	92	80	100	54	81	85	45	94	50	85
+ Costo neto del período de beneficios a empleados <sup>(3)</sup>	Millones de dólares	ND	ND	ND	ND	758	721	673	324	733	435	859	416
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) <sup>(4)</sup>	Millones de dólares	ND	ND	ND	ND	(482)	(238)	(651)	(342)	(648)	(284)	39	(128)

(1) Antes de 2006, el EPS se refiere al EBITDA debido a que era positivo y se formaba parte de los ingresos de PEMEX; no obstante, debido a que el EPS ha sido menor a cero desde 2006, en este ejercicio se considera cero a partir de dicho año.  
 (2) Los tipos de cambio utilizados en esta reconciliación son los tipos de cambio de cierre de cada período.  
 (3) ND: Información no disponible.  
 (4) ND: Información no disponible.

**Comentarios generales**

i) Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público al contravenir las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero.  
 ii) Las proyecciones colorean riesgos inherentes y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y que podrían tener un impacto negativo. Por lo tanto, con el fin de no afectar las obligaciones de deuda existentes, ni contrataciones futuras, no se revelan proyecciones de indicadores financieros.  
 iii) El costo de operación es la propuesta para el rubro de ingresos totales en PEMEX.  
 iv) Los tipos de cambio utilizados en esta reconciliación son los tipos de cambio de cierre de cada período.  
 v) El costo de cambio neto de beneficios a empleados es el costo de cambio neto de beneficios a empleados.  
 vi) Los tipos de cambio utilizados en esta reconciliación son los tipos de cambio de cierre de cada período.  
 vii) Las conversiones cambiarias de pesos a dólares se realizaron con fines ilustrativos y de comparación, lo que no implica que las cantidades en pesos pueden convertirse a dólares de los E.U.A. al tipo de cambio utilizado.  
 viii) El EBITDA es una medida no contemplada en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF). Asimismo, el EBITDA no es una medida considerada por Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos (U.S. GAAP). No obstante, de acuerdo con las mejores prácticas en materia de revelación de información financiera, se incluye una reconciliación a partir de medidas consideradas en los principios de contabilidad generalmente aceptados. En la misma fórmula establecida para los cálculos consolidados, por lo que, en comparación con la información presentada antes de septiembre de 2010, se presentan diferencias en las cifras de 2006 y 2009 como consecuencia del signo del resultado integral de financiamiento. Estas diferencias también se reflejan en la tasa de crecimiento del EBITDA.  
 ix) En virtud de que este formato inicia en 2003, la tasa de cambio se reporta desde 2004 para fines de transparencia.  
 x) Todas las cifras anuales corresponden a estados financieros dictaminados, mientras que las cifras enero-junio corresponden a estados financieros preliminares.  
 xi) La información financiera por segmentos publicada por PEMEX es una nota de carácter informativo, revisada y validada por el auditor externo, en apoyo a las NIF y a la práctica común, por lo que en períodos anteriores a 2007 no se presenta el detalle de las cuentas "Impuestos, derechos y aprovechamientos", ni "Costo neto del período de beneficios a empleados", de modo que no están disponibles para su copia.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Petróleos Mexicanos y Organismos Subsidiarios

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	1,174.6	516.9	1,691.5	1	
46	5,257.5	7,170.7	12,428.2	16	
45	76,710.6	33,529.0	110,239.6	80	
44	238,568.1	112,949.4	351,517.5	309	
43	3,045.5	3,574.8	6,620.3	8	
42	2,975.9	3,572.8	6,548.7	8	
41	442,877.1	532,811.1	975,688.2	1,257	
40	29,966.4	35,798.8	65,765.2	89	
39	984,015.9	1,179,301.2	2,163,317.1	3,277	
38	111,828.5	130,783.2	242,611.7	405	
37	1,067,406.9	1,321,580.2	2,388,987.1	4,780	
36	362,580.7	471,128.4	833,709.1	1,407	
35	1,486,709.7	1,418,399.4	2,905,109.1	7,719	
34	250,295.3	249,998.6	500,293.9	1,147	
33	942,105.4	925,172.7	1,867,278.1	4,872	
32	534,135.6	558,209.5	1,092,345.1	3,292	
31	374,245.6	419,099.8	793,345.4	2,564	
30	377,634.9	447,520.2	825,155.1	2,901	
29	257,403.9	314,702.3	572,106.2	2,278	
28	280,924.4	364,253.3	645,177.7	2,365	
27	227,817.3	289,981.5	517,798.8	1,811	
26	473,081.6	613,763.8	1,086,845.4	3,724	
25	472,858.9	625,146.5	1,098,005.4	3,703	
24	622,695.5	855,705.0	1,478,400.5	5,914	
23	1,443,376.4	1,972,848.6	3,416,225.0	14,911	
22	404,874.6	557,849.4	962,724.0	4,224	
21	926,706.6	1,365,639.7	2,292,346.3	9,927	
20	240,835.1	325,997.9	566,833.0	2,319	
19	38,868.1	54,975.6	93,843.7	358	
18	350,580.5	526,728.3	877,308.8	3,890	
17	425,887.0	616,375.2	1,042,262.2	5,576	
16	529,167.3	879,555.8	1,408,723.1	7,025	
15	464,428.6	743,897.9	1,208,326.5	5,488	
14	138,429.9	226,418.0	364,847.9	1,994	
13	733,821.0	1,255,448.0	1,989,269.0	11,026	
12	230,771.7	403,083.7	633,855.4	3,358	
11	937,432.9	1,634,589.9	2,572,022.8	14,826	
10	168,443.6	296,854.0	465,297.6	2,379	
9	159.2	285.6	444.8	3	
8	618,730.6	1,229,185.9	1,847,916.5	11,139	
<b>Total</b>	<b>17,278,828.9</b>	<b>23,004,402.6</b>	<b>40,283,231.5</b>	<b>152,370</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Benchmark: Las empresas petroleras que se reportaban anteriormente, en los últimos años ya no han publicado su costo de nómina, por lo que ya no se incluye dicha información.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Pemex-Exploración y Producción

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	0.0	0.0	0.0	0	
46	1,051.5	465.2	1,516.7	1	
45	12,518.2	5,379.3	17,897.5	13	
44	53,141.9	25,099.5	78,241.4	67	
43	249.5	296.0	545.5	1	
42	0.0	0.0	0.0	0	
41	99,979.5	118,937.9	218,917.4	404	
40	0.0	0.0	0.0	0	
39	252,712.4	297,926.1	550,638.5	1,181	
38	0.0	0.0	0.0	0	
37	352,503.0	429,385.0	781,888.0	2,144	
36	2,391.0	2,901.0	5,292.0	15	
35	497,374.2	456,388.0	953,762.2	3,434	
34	4,243.2	4,032.0	8,275.2	27	
33	174,334.6	163,641.0	337,975.6	1,325	
32	241,141.2	239,483.5	480,624.7	1,747	
31	109,957.8	117,074.1	227,031.9	999	
30	125,700.5	138,728.8	264,429.3	1,207	
29	126,156.9	144,453.6	270,610.5	1,323	
28	60,886.4	71,766.6	132,653.0	681	
27	35,684.8	43,518.2	79,203.0	433	
26	54,114.6	69,331.6	123,446.2	724	
25	29,430.2	36,272.3	65,702.5	363	
24	117,075.5	151,895.9	268,971.4	1,615	
23	522,090.5	648,039.6	1,170,130.1	6,609	
22	147,983.3	184,298.9	332,282.2	1,881	
21	153,346.0	204,184.4	357,530.4	2,231	
20	68,241.3	85,510.2	153,751.5	880	
19	3,787.5	5,037.3	8,824.8	54	
18	66,891.6	90,552.2	157,443.8	999	
17	245,313.9	335,975.1	581,289.0	3,704	
16	85,432.7	129,625.1	215,057.8	1,561	
15	48,092.9	73,730.6	121,823.5	903	
14	50,988.1	76,127.6	127,115.7	897	
13	207,981.1	330,761.3	538,742.4	4,106	
12	41,889.4	71,662.7	113,552.1	931	
11	302,409.8	488,402.0	790,811.8	6,102	
10	19,288.9	32,456.2	51,745.1	417	
9	99.4	160.5	259.9	2	
8	102,659.2	206,441.5	309,100.7	2,912	
<b>Total</b>	<b>4,417,142.5</b>	<b>5,479,940.8</b>	<b>9,897,083.3</b>	<b>51,893</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Pemex-Refinación

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	0.0	0.0	0.0	0	
46	1,051.5	465.2	1,516.7	1	
45	12,188.7	5,309.6	17,498.3	13	
44	37,337.5	16,437.3	53,774.8	46	
43	1,978.9	2,263.9	4,242.8	5	
42	2,975.9	3,572.8	6,548.7	8	
41	92,531.9	103,875.3	196,407.2	239	
40	25,697.4	30,561.2	56,258.6	77	
39	224,494.9	253,704.6	478,199.5	665	
38	73,875.3	83,422.2	157,297.5	275	
37	222,329.6	262,295.4	484,625.0	860	
36	142,300.2	180,619.3	322,919.5	570	
35	391,084.5	376,973.7	768,058.2	1,797	
34	47,797.7	45,660.4	93,458.1	230	
33	211,631.2	209,683.2	421,314.4	1,059	
32	100,276.8	111,616.9	211,893.7	526	
31	90,682.3	102,874.8	193,557.1	519	
30	108,073.7	132,019.9	240,093.6	710	
29	51,562.7	67,621.1	119,183.8	374	
28	90,175.8	119,965.8	210,141.6	683	
27	36,309.9	50,998.8	87,308.7	310	
26	296,514.3	381,137.0	677,651.3	2,069	
25	377,048.8	496,517.9	873,566.7	2,786	
24	159,072.2	226,022.6	385,094.8	1,420	
23	461,328.2	661,070.1	1,122,398.3	4,170	
22	131,276.2	189,232.6	320,508.8	1,182	
21	381,649.7	562,415.3	944,065.0	3,702	
20	70,741.4	100,190.0	170,931.4	610	
19	19,927.3	28,585.1	48,512.4	177	
18	172,532.8	260,283.5	432,816.3	1,705	
17	65,300.2	101,457.4	166,757.6	682	
16	218,055.5	366,315.2	584,370.7	2,679	
15	94,451.3	154,914.4	249,365.7	1,097	
14	47,162.1	79,116.4	126,278.5	570	
13	337,974.5	592,497.8	930,472.3	4,471	
12	100,109.7	176,264.7	276,374.4	1,315	
11	399,473.5	718,953.0	1,118,426.5	5,516	
10	46,935.5	86,248.8	133,184.3	682	
9	0.0	0.0	0.0	0	
8	211,107.8	423,587.2	634,695.0	3,508	
<b>Total</b>	<b>5,555,017.4</b>	<b>7,764,750.4</b>	<b>13,319,767.8</b>	<b>47,308</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Pemex-Gas y Petroquímica Básica

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	0.0	0.0	0.0	0	
46	1,051.5	465.2	1,516.7	1	
45	8,779.4	3,902.9	12,682.3	9	
44	25,531.2	12,098.7	37,629.9	32	
43	0.0	0.0	0.0	0	
42	0.0	0.0	0.0	0	
41	42,773.6	55,486.2	98,259.8	108	
40	0.0	0.0	0.0	0	
39	109,877.2	140,183.4	250,060.6	320	
38	6,296.6	7,770.1	14,066.7	22	
37	98,138.3	127,561.8	225,700.1	359	
36	55,774.4	73,974.0	129,748.4	214	
35	63,705.9	64,764.7	128,470.6	277	
34	91,898.8	93,786.6	185,685.4	415	
33	35,094.7	34,967.1	70,061.8	163	
32	74,062.9	78,997.7	153,060.6	366	
31	14,655.3	16,445.5	31,100.8	83	
30	20,883.3	26,737.3	47,620.6	150	
29	7,406.1	9,309.3	16,715.4	49	
28	16,390.9	22,541.7	38,932.6	133	
27	4,781.1	6,111.6	10,892.7	34	
26	55,515.9	69,421.7	124,937.6	367	
25	22,766.9	30,704.1	53,471.0	175	
24	41,747.0	60,799.6	102,546.6	382	
23	137,554.4	198,947.3	336,501.7	1,241	
22	35,660.4	48,769.2	84,429.6	288	
21	115,810.4	178,212.7	294,023.1	1,192	
20	25,162.6	33,534.4	58,697.0	199	
19	5,967.1	8,202.1	14,169.2	48	
18	40,113.1	59,989.1	100,102.2	384	
17	14,403.1	22,954.3	37,357.4	157	
16	48,743.7	81,909.2	130,652.9	597	
15	64,309.0	98,568.4	162,877.4	654	
14	5,319.7	8,883.6	14,203.3	64	
13	78,049.8	139,705.7	217,755.5	1,031	
12	34,319.2	58,528.1	92,847.3	416	
11	69,451.1	127,851.0	197,302.1	965	
10	23,123.3	41,293.9	64,417.2	303	
9	0.0	0.0	0.0	0	
8	60,650.3	125,937.0	186,587.3	1,030	
<b>Total</b>	<b>1,555,768.2</b>	<b>2,169,315.2</b>	<b>3,725,083.4</b>	<b>12,228</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.



# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Pemex-Petroquímica

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	0.0	0.0	0.0	0	
46	1,051.5	465.2	1,516.7	1	
45	4,830.8	2,157.9	6,988.7	5	
44	18,405.6	8,717.3	27,122.9	24	
43	0.0	0.0	0.0	0	
42	0.0	0.0	0.0	0	
41	32,133.9	36,466.9	68,600.8	76	
40	0.0	0.0	0.0	0	
39	64,027.8	73,895.6	137,923.4	176	
38	479.0	549.5	1,028.5	2	
37	99,262.4	122,993.5	222,255.9	360	
36	7,898.6	10,171.5	18,070.1	30	
35	56,523.6	53,635.7	110,159.3	243	
34	39,403.2	41,382.6	80,785.8	181	
33	115,304.3	112,739.9	228,044.2	553	
32	21,810.1	22,741.4	44,551.5	112	
31	25,517.8	28,123.2	53,641.0	150	
30	18,260.0	24,010.1	42,270.1	138	
29	5,536.3	7,288.7	12,825.0	40	
28	25,043.1	33,222.1	58,265.2	180	
27	9,350.4	12,067.7	21,418.1	63	
26	12,431.9	16,774.3	29,206.2	93	
25	20,941.1	28,683.3	49,624.4	168	
24	49,732.7	71,498.6	121,231.3	448	
23	150,845.4	215,256.8	366,102.2	1,315	
22	33,288.0	47,651.1	80,939.1	282	
21	164,763.1	248,717.5	413,480.6	1,651	
20	41,298.0	58,290.1	99,588.1	340	
19	8,719.5	12,470.7	21,190.2	74	
18	29,490.8	47,307.6	76,798.4	317	
17	11,138.3	18,037.8	29,176.1	121	
16	82,845.1	142,085.0	224,930.1	1,043	
15	97,303.4	155,458.6	252,762.0	1,018	
14	10,612.0	18,468.8	29,080.8	138	
13	89,752.4	158,358.5	248,110.9	1,175	
12	31,768.1	55,194.5	86,962.6	389	
11	114,602.4	210,676.9	325,279.3	1,611	
10	23,447.3	41,490.0	64,937.3	298	
9	0.0	0.0	0.0	0	
8	88,296.3	171,735.0	260,031.3	1,384	
<b>Total</b>	<b>1,606,114.2</b>	<b>2,308,783.9</b>	<b>3,914,898.1</b>	<b>14,199</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Petróleos Mexicanos (Corporativo)

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	1,174.6	516.9	1,691.5	1	
46	1,051.5	5,309.9	6,361.4	12	
45	38,393.5	16,779.3	55,172.8	40	
44	104,151.9	50,596.6	154,748.5	140	
43	817.1	1,014.9	1,832.0	2	
42	0.0	0.0	0.0	0	
41	175,458.2	218,044.8	393,503.0	430	
40	4,269.0	5,237.6	9,506.6	12	
39	332,903.6	413,591.5	746,495.1	935	
38	31,177.6	39,041.4	70,219.0	106	
37	295,173.6	379,344.5	674,518.1	1,057	
36	154,216.5	203,462.6	357,679.1	578	
35	478,021.5	466,637.3	944,658.8	1,968	
34	66,952.4	65,137.0	132,089.4	294	
33	405,740.6	404,141.5	809,882.1	1,772	
32	96,844.6	105,370.0	202,214.6	541	
31	133,432.4	154,582.2	288,014.6	813	
30	104,717.4	126,024.1	230,741.5	696	
29	66,741.9	86,029.6	152,771.5	492	
28	88,428.2	116,757.1	205,185.3	688	
27	141,691.1	177,285.2	318,976.3	971	
26	54,504.9	77,099.2	131,604.1	471	
25	22,671.9	32,968.9	55,640.8	211	
24	255,068.1	345,488.3	600,556.4	2,049	
23	171,557.9	249,534.8	421,092.7	1,576	
22	56,666.7	87,897.6	144,564.3	591	
21	111,137.4	172,109.8	283,247.2	1,151	
20	35,391.8	48,473.2	83,865.0	290	
19	466.7	680.4	1,147.1	5	
18	41,552.2	68,595.9	110,148.1	485	
17	89,731.5	137,950.6	227,682.1	912	
16	94,090.3	159,621.3	253,711.6	1,145	
15	160,272.0	261,225.9	421,497.9	1,816	
14	24,348.0	43,821.6	68,169.6	325	
13	20,063.2	34,124.7	54,187.9	243	
12	22,685.3	41,433.7	64,119.0	307	
11	51,496.1	88,707.0	140,203.1	632	
10	55,648.6	95,365.1	151,013.7	679	
9	59.8	125.1	184.9	1	
8	156,017.0	301,485.2	457,502.2	2,305	
<b>Total</b>	<b>4,144,786.6</b>	<b>5,281,612.3</b>	<b>9,426,398.9</b>	<b>26,742</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.

Indicadores de Operación y Financieros de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Evaluación al segundo semestre 2012

Operativos PEP					Referencia Internacional
Indicador	Unidades				
Reservas 1P <sup>(a)</sup>	Mín	MMbpce	13,868	13,579	
	Máx			13,814	
Reservas 2P <sup>(a)</sup>	Mín	MMbpce	26,174	25,757	
	Máx			26,203	
Reservas 3P <sup>(a)</sup>	Mín	MMbpce	44,530	43,630	
	Máx			44,384	
Recursos contingentes	Mín	MMbpce	128.7	114.8	
	Máx			114.8	
Recursos prospectivos	Mín	MMbpce	54,600	52,821	
	Máx			54,700	
Tasa de restitución de reservas probada	Mín	%	104.3	83.0	99.9 <sup>(2)</sup>
	Máx			100.2	
Tasa de restitución de reservas 3P	Mín	%	127.9	104.9	
	Máx			137.9	
Productividad por pozo	Mín	MMbpce / pozo	1.00	1.05	
	Máx			1.21	
Producción de gas natural total	Mín	MMpcd	5,676	5,405	
	Máx			5,624	
Oferta de gas natural al mercado	Mín	MMpcd	5,335	5,104	
	Máx			5,323	
Aprovechamiento de gas	Mín	%	98.0	98.0	
	Máx			98.3	
Reducción en el venteo de gas	Mín	%	1.76	1.74	
	Máx			2.11	
Producción de crudo total	Mín	Mbd	2,548	2,509	
	Máx			2,602	
Costo de descubrimiento y desarrollo	Mín	Dis / bpce	13.77	16.25	16.83 <sup>(3)</sup>
	Máx			17.83	
Costo de producción	Mín	Dis / bpce	6.84	6.37	10.6 <sup>(3)</sup>
	Máx			7.10	
Costo de transporte	Mín	Dis / bpce	1.24	1.24	
	Máx			1.40	
Éxito exploratorio comercial	Mín	%	48.6	30.0	
	Máx			47.0	
Inversión en exploración	Mín	MMM\$	34.3	33.5	
	Máx			33.5	
Inversión en desarrollo y producción	Mín	MMM\$	250.1	210.9	
	Máx			210.9	
Índice de mermas y pérdidas	Mín	%	0.50	0.49	
	Máx			0.51	
Índice de frecuencia de accidentes en exploración y producción	Mín	Núm / (h-h)	0.37	0.14	0.54 <sup>(4)</sup>
	Máx			0.15	
Índice de frecuencia de accidentes en perforación	Mín	Núm / (h-h)	0.96	0.81	1.30 <sup>(5)</sup>
	Máx			0.82	
Productividad laboral	Mín	Mbpce / plaza	50.5	50.0	
	Máx			51.8	
Factor de recuperación actual	Mín	%	27.8	26.9	
	Máx			27.6	

a) A la fecha, las Reservas 1P están certificadas por los terceros independientes con visto bueno y aprobación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) y fueron publicadas por la Secretaría de Energía en el Sistema Nacional de Información de Hidrocarburos, y están en proceso de revisión las estimaciones de las reservas 2P y 3P y la certificación de los terceros independientes de estas mismas reservas, de acuerdo a El artículo 10 del Reglamento de la Ley Reglamentaria del Artículo 27 Constitucional en el Ramo del Petróleo, donde se establece que la Comisión Nacional de Hidrocarburos debe aprobar la cuantificación de reservas de hidrocarburos elaborada por Pemex y dar el visto bueno a la certificación de los terceros independientes.

(1) La meta anual 2012, es igual en indicadores que coinciden con el Programa para Incrementar la Eficiencia Operativa en Petróleos Mexicanos y sus Organismos

(2) Corresponde al período 2006 de las compañías: BP, Chevron Texaco, Exxon Mobil, Royal Dutch Shell, Statoil y Petrobras.

(3) Costos promedio ponderado en 2011 de las compañías: BP, Chevron Texaco, Exxon Mobil, Royal Dutch Shell, Total S. A, Conoco Phillips, ENI, Statoil y Petrobras y actualizados a pesos de 2012

(4) La referencia internacional para el índice de frecuencia en Exploración y Producción es de la Oil and Gas Producers (OGP), el valor corresponde al cierre anual, informe publicado en 2011.

(5) La referencia internacional en el índice de frecuencia para la UMPM es de la International Association of Drilling and Contractors (IADC), con el rubro de DART que considera las lesiones con pérdida de tiempo, los casos de trabajo restringido y estimación realizada por proyección estadística, 2012.

**Evaluación al segundo semestre 2012**  
**Indicadores por proyecto PEP**

Aplicador		Unidades	Indicador		Referencia Internacional
Descripción	Unidades		2012	2011	
<b>Cantarell</b>					
Producción de crudo	Mín	Mbd	404	395	
	Máx			444	
Diferencia entre producción de crudo estimada y observada		%	-8.9		
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	400	200	
	Máx			440	
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	-9.2		
Inversión		MMM\$	45.42	45.38	
Costo de descubrimiento y desarrollo <sup>(a)</sup>		Dls / bpce	n.a.	n.a.	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	9.31	9.67	
	Máx			10.98	
<b>Ki Malob / Zap</b>					
Producción de crudo	Mín	Mbd	855	837	
	Máx			847	
Diferencia entre producción de crudo estimada y observada		%	1.0		
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	330	322	
	Máx			325	
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	1.5		
Inversión		MMM\$	34.16	30.84	
Costo de descubrimiento y desarrollo		Dls / bpce	n.a.	6.78	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	4.86	5.57	
	Máx			6.19	
<b>Burgos</b>					
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	1,289	1,248	
	Máx			1,277	
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	-0.6		
Inversión		MMM\$	25.42	14.52	
Costo de descubrimiento y desarrollo		Dls / bpce	n.a.	21.83	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	7.61	8.73	
	Máx			9.70	
<b>Crudo Ligero Marino</b>					
Producción de crudo	Mín	Mbd	159	175	
	Máx			177	
Diferencia entre producción de crudo estimada y observada		%	-10.1		
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	592	560	
	Máx			568	
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	4.4		
Inversión		MMM\$	17.66	27.49	
Costo de descubrimiento y desarrollo		Dls / bpce	n.a.	12.66	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	4.67	5.26	
	Máx			5.85	
<b>Acero Tercero del Golfo</b>					
Producción de crudo	Mín	Mbd	69	70	
	Máx			79	
Diferencia entre producción de crudo estimada y observada		%	-12.7		
Producción de gas natural	Mín	MMpcd	149	103	
	Máx			117	
Diferencia entre producción de gas estimada y observada		%	27.4		
Inversión		MMM\$	29.68	18.72	
Costo de descubrimiento y desarrollo <sup>(b)</sup>		Dls / bpce	n.a.	32.94	
Costo de producción	Mín	Dls / bpce	22.97	15.67	
	Máx			20.90	

(a) A partir de 2008, el proyecto Cantarell no presenta Costos de Descubrimiento debido a que la base de cálculo del indicador es el promedio móvil de las reservas reclasificadas como probadas desarrolladas, este componente ya fue reconocido desde años anteriores, por lo que a partir de 2008 no se determina el índice.

(b) No cuantificable de 2009 a 2012 debido al efecto de la variación neta de la reserva probada desarrollada.

n.a. No aplica

Indicadores de Operación y Financieros de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Evaluación al segundo semestre 2012

Operativos PR

Indicador	Unidades	2012		Referencia internacional
		Primer semestre	Segundo semestre	
Proceso de crudo en plantas de destilación primaria	Mbd	1,199.3	1,264.9 - 1,316.5	1,422
Crudo procesado en el SNR:				828.2
Ligero	Mbd	696.8	720.3	
Pesado	Mbd	501.1	586.2	
Despuntado*	Mbd	1.3	10.0	
Rendimientos de productos del crudo:				a) 36.2
a) Gasolinas	%	34.7	35.2 - 35.8	
b) Diesel	%	25.0	26.8 - 27.3	
c) Querosinas	%	4.7	4.5 - 4.6	
d) Combustóleo	%	22.8	21.1	
Importación de gasolina	Porcentaje de importación del consumo total	49.1	40.5	35.5
Nivel de utilización de plantas de destilación de crudo	%	71.0	77.9	88
Utilización de la capacidad equivalente de destilación	%	68.8	75.3	76.3
Productividad laboral en refinerías	PE / 100 KEDC	195.5	221.1	< 221.9
Índice de Intensidad energética	Índice	136.2	126.0	126
Días de autonomía en terminales de almacenamiento:				a) 2.2 h) 4.7
a) Gasolina Magna	Días de consumo	2.5	2.2	
b) Gasolina Premium	Días de consumo	3.7	4.7	
c) Diesel	Días de consumo	2.4	3.0	
Contenido de azufre de:				1) MPromedio 30 ppm, Max 80 ppm, Máximo Resto del País 750 ppm 2) Promedio 30 ppm, Máximo 80 ppm 3) Máximo 500 ppm
1) Gasolina Magna	Partes por millón (ppm) de azufre	Promedio Zonas Metropolitanas 30 ppm, Máximo 80 ppm, Máximo Resto del País 1,000 ppm.	Promedio Zonas Metropolitanas 30 ppm, Máximo 80 ppm, Máximo Resto del País 1,000 ppm.	
2) Gasolina Premium	Partes por millón (ppm) de azufre	Promedio 30 ppm, Máximo 80 ppm.	Promedio 30 ppm, Máximo 80 ppm.	
3) Diesel	Partes por millón (ppm) de azufre	Máximo 500 ppm.	Máximo 500 ppm.	
Emisiones de SOx	Ton / Mton	3.9	4.0	3.7
Índice de frecuencia de accidentes	Accidentes por millón de horas laboradas con exposición al riesgo	0.76	0 - 1	
Costo de transporte	Pesos / ton-km	0.1836	0.1777	0.1934

(1) Se incluirá una referencia Internacional una vez que se realicen los estudios de benchmarking.

(2) Obtenido con la Metodología Solomon, para la región de Latinoamérica (2010).

(3) Referencia Costa Norteamericana del Golfo de México (Estudio Solomon 2010).

(4) Empresas de clase mundial.

n.d. No disponible.

Nota: Las cifras 2012 están actualizadas de acuerdo a la última información disponible, por lo que pueden variar respecto a informes previos.

\* = Crudo reconstituido

Indicadores de Operación y Financieros de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Evaluación al segundo semestre 2012

Operativos PGPB

Indicador	Unidades	2012		Referencia internacional
		Actual	Meta	
Eficiencia en procesamiento de gas húmedo en Centros Procesadores de Gas de PGPB	%	99.0	99 - 100	
Productividad laboral	MMBtue/plaza ocupada	393.9	363.2 - 386.4	376.0 <sup>(3)</sup>
Margen por unidad de energía equivalente <sup>(4)</sup>	\$/MMBtue	15.8	14.0 - 15.0	16.8 <sup>(4)</sup>
Gastos de operación por energía producida	\$/MMBtue	3.6	2.8 - 3.2	
Costo promedio diario de transporte de gas seco	\$/MMpc-km	0.22	0.16 - 0.17	
Costo promedio diario de transporte de gas LP	\$/Mb-km	3.69	3.0 - 3.54	
UpTime Sistema Nacional de Gasoductos	%	85.9	82.5 - 84.5	80.0 <sup>(5)</sup>
Porcentaje de cumplimiento de la producción observada entre la producción estimada en proyectos de inversión <sup>(6), (6)</sup>	%	n.d.	96 - 98	
Emisiones de SO <sub>2</sub> a la atmósfera	Kg de SO <sub>2</sub> / Tn de S <sup>o</sup> procesado	31.3	<39.0	<51.0 <sup>(6)</sup>
Índice de frecuencia de accidentes	Accidentes por millón de horas laboradas con exposición al riesgo	0.35	<0.1	<0.5 <sup>(7)</sup>
Procesamiento de:				
Gas natural	MMpcd	4,382.0	4,179.3 - 4,348.4	3.879944802
Condensados	Mbd	45.7	55.5 - 59.4	4.918032787
Autoconsumo de gas	%	5.2	5.0 - 5.3	6.0
Recuperación de propano en CPG	%	95.6	96.1 - 97.0	
Índice de riesgo de falla en ductos de gas natural (ROF)	Adimensional	9.5	7.7 - 9.5	18.94737
Emisiones de SOx por MMpc de gas procesado	t / MMpc	0.040	<0.07	

Notas:

(a) Por acuerdo con SENER y por autorización de la sesión 131 ordinaria del Consejo de Administración de Pemex Gas del 29 de marzo de 2010, de margen para el indicador se autorizó modificar la metodología de cálculo. El cambio consiste en sustituir el denominador de energía equivalente producida por el de energía equivalente comercializada.

(b) La evaluación de este indicador corresponde a la entrada en operación de nuevas plantas Criogénicas.

(1) Avance de los Indicadores al segundo semestre de 2012.

(2) Las metas 2012 del Programa para Incrementar la Eficiencia Operativa en Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios (PEO), corresponde a la autorización de SENER oficio 500-CASH-0015/12 del 26 de abril de 2012.

(3) Como no hay referencia internacional para este indicador, PGPB se ha propuesto la meta como un reto.

(4) Fuente de información: Base de Datos Institucional PGPB, estados de resultados de Pemex Gas y Petroquímica Básica por línea de negocio, SAP/R3.

(5) Fuente de información: Gerencia de Operación de la Subdirección de Ductos PGPB.

(6) Norma ambiental nacional NOM-137 SEMARNAT-2003 y de la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos de Norteamérica.

(7) Fuente de Información: SAP/R3-BW-EHS-HR/Internacional Association of Oil & Gas Producer.

(8) Se evaluará con la entrada en operación de la nueva planta criogénica en Poza Rica, a condiciones de plena carga.

n.d. No disponible.

**Indicadores de Operación y Financieros de Petróleos Mexicanos y sus Organismos Subsidiarios  
Evaluación al segundo semestre 2012**

**Operativos PPQ**

Indicador		Unidades	2012	2011	Referencia internacional
Producción programada en proyectos estratégicos nuevos vs observada durante los primeros dos años de inicio del proyecto		%	n.a.	20	< 14
Diferencia entre el presupuesto ejercido en proyectos estratégicos nuevos / Presupuesto programado en proyectos estratégicos nuevos		%	0.1	10	< 10
Índice de productividad laboral	Máx	t/plaza ocupada	482	656	n.a.
	Mín			605	
Ahorro en el uso de materia prima y energía vs estándares tecnológicos	Máx	%	2.6	3.0	n.a.
	Mín			2.6	
Factor de insumo etileno - polietilenos <sup>(1)</sup>	Máx	t/t	1.02	1.01	1.02
	Mín			1.02	
Factor de insumo etano - etileno <sup>(2)</sup>	Máx	t/t	1.32	1.31	1.23 <sup>(3,4)</sup>
	Mín			1.32	
Factor de insumo gas natural - amoniaco	Máx	t/t	24.72	22.97	23.52 <sup>(5)</sup>
	Mín			23.66	
Factor de insumo nafta - aromáticos + gasolinas	Máx	t/t	F/O	1.58	n.a.
	Mín			1.59	
Cumplimiento en volumen del programa de operación (POT I)		%	76	95	n.a.
Contribución Marginal		MM\$	20,005	17,984	n.a.
Producción de petroquímicos (POA)	Máx	Mt	6,347	8,620	n.a.
	Mín			7,947	
Consumo de energía	Máx	GJ / ton	15.22	12.92	n.a.
	Mín			13.05	
Producto en especificación / producto entregado	Máx	%	99.06	99.70	n.a.
	Mín			98.70	
Índice de frecuencia de accidentes		Índice	0.49	0.29	0.5 <sup>(6)</sup>
Índice de Uso de Agua	Máx	MMm3	55.2	60.0	n.a.
	Mín			60.6	
Índice de carga contaminante DBO	Máx	ton	435	420	n.a.
	Mín			425	
Índice de Emisiones a la atmósfera	Máx	Mton	6,075	7,800	n.a.
	Mín			7,880	
Residuos peligrosos	Máx	ton	1,652	2,400	n.a.
	Mín			2,430	

(1) A partir del ejercicio 2010 se cambia la metodología de calculo al incluir la planta Swing.

(2) Incluye las plantas de etileno de Cangrejera, Morelos y Pajaritos.

(3) Se tomó como base información del PEP YEARBOOK INTERNATIONAL, 2002 y se ajustó con información de Pemex Petroquímica.

(4) Considera carga de etano con pureza diferente a la disponible en México.

(5) SRI Consulting PEP Yearbook.

(6) Referencia Institucional.

F/O: Fuera de Operación

n.a. No aplica

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2009	2010	2010	2011	2011	2012	2012
Ventas totales <sup>(1)</sup>	47,290	63,817	84,288	97,647	104,548	67,240	98,162	35,056	49,035	103,751	63,013	111,393	59,869	126,587
Costos y gastos de operación	22,950	28,264	39,887	44,219	50,211	32,296	55,977	19,605	27,117	59,605	33,610	62,686	39,067	73,066
Rendimiento de operación	24,341	35,553	44,401	53,428	54,336	34,945	42,185	15,453	21,918	44,146	29,403	48,707	35,376	69,587
Margen de operación (Rendimiento de la operación/Ventas totales)	51.5%	55.7%	52.7%	54.7%	52.0%	52.0%	43.0%	44.1%	44.7%	42.6%	46.7%	43.7%	59.1%	55.0%
EBITDA <sup>(2)</sup>	28,213	44,972	55,879	72,252	77,018	55,859	71,621	22,863	33,816	67,120	44,859	76,964	43,773	88,196
Impuestos, derechos y aprovechamientos	34,037	42,108	53,873	53,566	62,327	42,043	57,001	17,453	25,734	52,936	35,352	62,615	34,078	69,380
Tipo de cambio	11.2360	11.2648	10.7777	10.8810	10.8662	10.3069	13.5983	13.8602	12.6736	12.3571	11.8389	13.9904	13.6530	13.0101
Margen neto (Rendimiento neto/Ventas totales)	-7.6%	-3.5%	-8.4%	4.3%	-1.6%	2.9%	-8.4%	-5.3%	-3.0%	-3.7%	1.8%	-5.9%	1.0%	0.2%

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye ingresos por servicios; con anterioridad, este rubro formaba parte de otros ingresos, y sólo consideraba ventas en el país y ventas de exportación. Entre 2003 y 2005 se restó el EPS de las ventas totales y del rendimiento (2) Ingresos antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización, por sus siglas en inglés (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization). Nota: Cifras nominales al cierre de cada período elaboradas bajo Normas de Información Financiera

Indicador <sup>(1)</sup>	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2009	2010	2010	2011	2011	2012	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales	35%	32%	16%	7%	ND	-6%	-48%	40%	29%	29%	7%	-5%	14%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación	23%	41%	11%	14%	ND	11%	-39%	38%	22%	24%	5%	-2%	17%
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación	46%	25%	20%	2%	ND	-22%	-56%	42%	39%	34%	10%	20%	43%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>	4.2	(3.0)	2.0	(2.7)	ND	(9.0)	(7.9)	0.6	3.3	2.0	1.2	12.4	11.2
Tasa de crecimiento de EBITDA	59%	24%	29%	7%	ND	-7%	-59%	48%	40%	33%	15%	-2%	15%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos	24%	28%	-1%	16%	ND	-9%	-58%	47%	31%	37%	18%	-4%	11%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(3)</sup>	4.1	(4.9)	12.7	(5.9)	ND	(6.8)	(8.2)	2.3	5.0	4.8	(2.2)	(0.8)	6.0

(1) El indicador corresponde al crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior. (2) Indicadores incorporados a partir del segundo semestre de 2009, y que sustituyen a "Tasa de crecimiento de margen de operación" y "Tasa de crecimiento de margen neto". Nota: Cifras nominales al cierre de cada período elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

### Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>

Unidades	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2009	2010	2010	2011	2011	2012	2012
Rendimiento (pérdida) neto <sup>(2)</sup>	(3,617)	(2,263)	(7,078)	4,159	(1,685)	1,935	(8,278)	(1,864)	(3,844)	(1,473)	1,124	(6,539)	583	200
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos	34,037	42,108	53,873	53,566	62,327	42,043	57,001	17,453	25,734	52,936	35,352	62,615	34,078	69,380
- Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS)	8,373	4,856	1,876	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Resultado integral de financiamiento	(2,736)	(826)	(416)	(2,112)	(1,845)	(716)	(7,941)	(727)	(1,301)	(969)	457	(6,550)	(717)	(376)
+ Depreciación y amortización	3,608	3,720	4,898	5,817	6,881	3,894	6,636	3,071	3,612	7,808	3,965	6,987	5,052	10,814
+ Costo neto del período de beneficios a empleados	ND	4,710	5,482	6,598	7,851	7,270	8,320	3,477	4,642	9,246	4,874	7,350	3,843	7,426
- Efecto acumulado inicial por la adopción de nuevo pronunciamiento contable	179	(929)	(164)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)	28,213	44,972	55,879	72,252	77,018	55,856	71,621	22,863	33,816	67,120	44,859	76,964	43,773	88,196

(1) Antes de 2006, el IEPS se restaba del EBITDA debido a que era positivo y no formaba parte de los ingresos de PEMEX; no obstante, derivado de que el IEPS ha sido menor a cero desde 2006, en este ejercicio se considera cero a partir de dicho año. A partir de 2006, no se (2) El rendimiento (pérdida) neto se obtiene a partir de: Ingresos totales por ventas y servicios menos costo de lo vendido, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias r (3) ND: Información no disponible.



**Perfil de vencimientos<sup>(1)</sup>**

Al 31 de diciembre de	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2008	2009	2009	2010	2010	2010	2011	2011	2012	2012
Deuda en pesos	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	ene-jun	ene-jun	ene-jun	ene-jun	ene-jun	ene-jun	ene-jun	ene-jun	ene-jun	ene-jun	ene-jun
Vencimientos menores a un año	ND	5,738	9,737	10,273	8,652	10,930	7,071	9,465	8,383	11,071	10,627	10,034	10,034	10,034	10,034	9,159	11,759
Vencimientos menores a dos años	ND	324	(6)	1,280	60	1,747	1,147	1,141	1,832	2,292	2,159	2,483	1,441	1,441	1,300	1,384	1,384
Vencimientos menores a tres años	ND	339	1,665	454	1,283	43	1,484	1,140	1,921	1,879	1,508	988	988	988	1,452	1,588	1,588
Vencimientos menores a cuatro años	ND	1,543	459	1,282	1,848	2,524	761	1,269	1,427	1,263	1,118	1,675	1,477	1,477	692	1,431	1,431
Vencimientos mayores a cinco años	ND	425	1,294	1,846	948	968	355	1,731	1,058	1,544	1,578	700	1,331	1,331	2,061	1,433	1,433
Deuda en otras monedas	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares
Vencimientos menores a un año	ND	37,903	40,152	42,048	37,443	39,003	36,266	37,491	40,003	37,749	43,166	42,338	45,917	45,917	47,392	48,722	48,722
Vencimientos menores a dos años	ND	4,038	3,355	4,567	6,939	2,667	5,591	2,032	6,024	5,891	5,088	4,980	6,457	6,457	6,119	7,397	7,397
Vencimientos menores a tres años	ND	5,699	3,770	4,646	4,924	3,713	6,269	3,425	3,610	3,355	4,302	4,175	5,200	5,200	4,020	3,527	3,527
Vencimientos menores a cuatro años	ND	4,214	4,456	4,970	4,608	6,912	3,374	5,919	3,588	3,681	4,567	3,445	3,309	3,309	4,307	3,326	3,326
Vencimientos mayores a cinco años	ND	4,143	5,377	3,873	4,230	4,955	4,145	2,866	4,102	2,907	2,724	3,844	3,128	3,128	3,483	4,595	4,595
Deuda total	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares	Millones de dólares
	ND	43,641	49,889	52,322	46,095	49,833	43,337	46,956	48,386	48,820	53,793	53,199	55,951	55,951	56,551	60,481	60,481

(1) Perfil de vencimientos de la deuda consolidada de Petróleos Mexicanos, sus Organización Subsidiarias y sus Compañías Subsidiarias.

(2) ND: Información no disponible

Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaborado bajo Normas de Información Financiera.

**Comentarios generales**

i) Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público si contraviene las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero. ii) Las proyecciones conllevan riesgos inherentes y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y podrían tener u ocasionar

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ventas totales <sup>(1)</sup>	37,970	49,801	66,460	78,832	83,957	59,076	61,238	61,238	50,816	50,898
Costos y gastos de operación	10,898	13,189	17,865	17,682	18,856	10,784	18,593	9,863	10,718	20,969
Rendimiento de operación	27,073	36,612	48,776	61,170	65,101	48,292	42,645	28,518	40,099	29,926
Margen de operación (Rendimiento/Ventas totales)	71.3%	73.5%	73.4%	77.6%	77.5%	81.7%	66.4%	74.3%	78.9%	77.0%
EBITDA <sup>(2) (3)</sup>	ND	ND	ND	ND	73,205	54,006	20,620	33,221	44,830	44,370
Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(4)</sup>	ND	ND	ND	ND	61,065	41,473	16,999	25,474	34,848	62,291
Tipo de cambio	11.2360	11.2648	10.7777	10.8810	10.8662	10.3069	13.5383	12.6736	11.8389	13.9904
Margen neto (Rendimiento neto/Ventas totales)	0.3%	-2.4%	-2.5%	8.5%	2.2%	9.5%	-4.4%	5.5%	10.1%	4.6%

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye ingresos por servicios con anticipación, así como también ventas en el país y ventas de exportación.  
 (2) Ingresos antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización, por sus siglas en inglés (earnings before interest, taxes, depreciation and amortization).  
 (3) Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.  
 (4) ND: Información no disponible.

Indicador <sup>(1)</sup>	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales		31%	33%	19%	7%	ND	-27%	51%	32%	0%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación		21%	34%	0%	7%	ND	-6%	15%	9%	-4%
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación		35%	33%	25%	6%	ND	-34%	69%	41%	21%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>		2.2	(0.1)	4.2	(0.1)	ND	(15.4)	7.9	4.6	4.3
Tasa de crecimiento de EBITDA <sup>(3)</sup>		ND	ND	ND	ND	ND	-32%	61%	35%	20%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(4)</sup>		ND	ND	ND	ND	ND	-8%	50%	37%	18%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(5)</sup>		(2.7)	(0.1)	11.1	(6.3)	ND	(13.9)	9.9	4.5	1.1

(1) El indicador comparado al crecimiento porcentual del periodo actual respecto al mismo periodo del año anterior.  
 (2) Indicadores porcentuales del periodo anterior de 2007 y que sustituyen a "Tasa de crecimiento de margen de operación" y "Tasa de crecimiento de margen neto".  
 (3) ND: Información no disponible.  
 (4) ND: Información no disponible.  
 (5) Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

**Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>**

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Rendimiento (pérdida) neto <sup>(2)</sup>	100	(1,214)	(1,883)	6,722	1,837	5,622	(1,124)	402	2,781	4,216
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	61,065	41,473	16,999	39,851	34,848	62,291
- Resultado integral de financiamiento	(1,894)	(674)	746	(2,141)	(2,352)	(1,311)	(998)	(1,014)	(5,066)	(181)
+ Depreciación y amortización	2,469	2,586	3,665	4,950	5,270	3,197	2,560	4,615	3,371	5,968
+ Costo neto del periodo de beneficios a empleados <sup>(4)</sup>	ND	ND	ND	ND	2,680	2,403	1,186	2,589	1,645	2,517
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) <sup>(5)</sup>	ND	ND	ND	ND	73,205	54,006	20,620	49,512	44,830	44,370

(1) A partir de 2006, el IEPS se restaba del EBITDA debido a que era positivo y no formaba parte de los ingresos de PEMEX; no obstante, derivado de que el IEPS ha sido menor a cero desde 2008, en esta descripción se considera cero a partir de dicho año.  
 (2) El rendimiento (pérdida) neto se obtiene a partir de: ingresos totales por ventas y servicios menos costo de la venta, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias no consolidadas y asociadas, menos impuestos y derechos.  
 (3) ND: Información no disponible.  
 (4) El rendimiento (pérdida) neto se obtiene a partir de: ingresos totales por ventas y servicios menos costo de la venta, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias no consolidadas y asociadas, menos impuestos y derechos.  
 (5) ND: Información no disponible.

**Comentarios generales**

1) Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público si contraviene las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero.  
 2) Las proyecciones contienen riesgos inherentes y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y que podrían tener u ocasionar una repercusión negativa. Por lo tanto, con el fin de no afectar las obligaciones de deuda existentes, ni contrataciones futuras, no se revelan proyecciones de indicadores financieros.  
 3) Ventas totales es la propuesta para el rubro de ingresos totales en PEMEX.  
 4) Costos y gastos de operación es la propuesta para el rubro de costos totales.  
 5) El rendimiento de operación es la propuesta para el rubro de utilidad operativa en PEMEX.  
 6) Los tipos de cambio se obtienen de los Tipos de Cambio para Revolucionación de Balance del Banco de México.  
 7) Tipos de Cambio para Revolucionación de Balance del Banco de México.  
 8) Las conversiones cambian de pesos a dólares de los E.U.A. son únicamente con fines ilustrativos y de comparación, lo que no implica que las cantidades en pesos pueden convertirse a dólares de los E.U.A. al tipo de cambio utilizado.  
 9) El EBITDA es una medida no contemplada en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF). Asimismo, el EBITDA no es una medida considerada por Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos (U.S. GAAP). No obstante, de conformidad con las mejores prácticas en materia de revelación de información financiera, se incluye una reconciliación a partir de medidas consideradas en los principios de contabilidad generalmente aceptados. En la realización de esta reconciliación se incluyó la información de 2005 (se obtuvo el costo neto del periodo de beneficios a empleados deflacionado de información de 2007 con la variación anual del Índice Nacional de Precios al Consumidor de 2006 y 2007, publicada por el Banco de México) y se siguió la misma fórmula establecida para los cálculos consolidados, por lo que, en comparación con la información presentada antes de septiembre de 2010, se presentan diferencias en las cifras de 2006 a 2009 como consecuencia del signo del resultado integral de financiamiento. Estas diferencias también se reflejan en la tasa de crecimiento del EBITDA.  
 10) El virviro de que este formato inicia en 2003, la tasa de cambio se reporta desde 2004 para fines de transparencia.  
 11) Todas las cifras anuales corresponden a estados financieros dictaminados, mientras que las cifras enero-junio corresponden a estados financieros preliminares.  
 12) La información financiera por segmentos publicada por PEMEX es una nota de carácter informativo, revisada y validada por el auditor externo, en apego a las NIF y a la práctica común, por lo que en periodos anteriores a 2007 no se presenta el detalle de las cuentas "Impuestos, derechos y aprovechamientos" ni "Costo neto del periodo de beneficios a empleados", de modo que no están disponibles para su cálculo.

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2009	2010	2010	2011	2012	
Ventas totales <sup>(1)</sup>	16,058	25,807	34,448	40,142	43,484	26,058	40,444	17,144	39,260	22,216	49,045	50,087	60,470
Costos y gastos de operación	21,069	26,823	38,807	47,486	54,013	39,603	61,150	18,953	48,885	29,691	61,641	70,796	87,074
Rendimiento de operación	(2,031)	(1,316)	(4,359)	(7,344)	(10,520)	(12,745)	(20,706)	(1,449)	(6,475)	(6,475)	(12,595)	(20,730)	(4,075)
Margen de operación (Rendimiento de la operación/Ventas totales)	-10.7%	-5.1%	-12.7%	-18.3%	-24.2%	-48.9%	-51.2%	-8.4%	-25.7%	-29.5%	-37.8%	-41.4%	-10.9%
EBITDA <sup>(2)</sup>	ND	ND	ND	ND	248	(818)	(3,033)	453	(1,047)	(2,668)	(2,040)	(2,633)	(3,354)
Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	354	211	395	95	174	-	-	-	-
Margen neta (Rendimiento neto/Ventas totales)	-16.9%	-7.6%	-14.3%	-7.8%	-9.7%	-15.9%	-22.1%	-9.0%	-15.4%	-17.7%	-16.2%	-19.8%	-13.0%

(1) A partir de 2007, el costo de ventas cubre el costo de producción y el costo de distribución. El costo de ventas de 2004 y 2005, se refiere al EPS de las ventas totales y del rendimiento de operación, respectivamente. El costo de ventas de 2006 y 2007, se refiere al EPS de las ventas totales y del rendimiento de operación, respectivamente. El costo de ventas de 2008 y 2009, se refiere al EPS de las ventas totales y del rendimiento de operación, respectivamente. El costo de ventas de 2010 y 2011, se refiere al EPS de las ventas totales y del rendimiento de operación, respectivamente. El costo de ventas de 2012, se refiere al EPS de las ventas totales y del rendimiento de operación, respectivamente.

(2) Ingresos antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización, por sus siglas en inglés (Income before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).

(3) ND: Información no disponible.

Nota: Cifras nominales al cierre de cada período elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

Indicador <sup>(1)</sup>	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2009	2009	2010	2010	2011	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales	34%	35%	17%	8%	ND	-3%	-3%	2%	25%	23%	2%	21%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación	28%	44%	22%	14%	ND	-52%	-20%	20%	60%	32%	15%	-5%
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación	-35%	23%	68%	43%	ND	87%	-89%	-54%	347%	31%	65%	-82%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>	5.5	(7.5)	(5.9)	(5.9)	ND	(27.0)	40.5	26.7	(19.4)	(1.2)	(9.9)	(15.7)
Tasa de crecimiento de EBITDA <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	-1322%	-153%	9%	-331%	-19%	95%	29%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(4)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	12%	-55%	-39%	84%	-100%	-100%	0%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(5)</sup>	9.3	(6.7)	6.6	(1.9)	ND	(12.2)	6.9	4.4	(6.4)	3.7	(0.3)	(0.3)

(1) El indicador correspondiente a crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.

(2) Diferencia en puntos porcentuales del período actual respecto al mismo período del año anterior.

(3) El EBITDA correspondiente a crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.

(4) Impuestos, derechos y aprovechamientos del período actual respecto al mismo período del año anterior.

(5) ND: Información no disponible.

Nota: Cifras nominales al cierre de cada período elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

**Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>**

Unidades	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2008	2009	2009	2010	2010	2011	2012
Rendimiento (pérdida) neto <sup>(2)</sup>	(3,223)	(1,959)	(4,842)	(9,129)	(4,201)	(4,135)	(8,925)	(1,546)	(6,841)	(3,582)	(6,723)	(4,613)	(4,618)
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	8,373	4,856	1,876	354	211	211	395	95	245	174	-	-	-
- Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS)	(1,094)	(470)	(332)	(799)	(531)	(164)	(1,683)	(413)	(12)	(455)	(181)	(630)	(544)
+ Depreciación y amortización	678	668	744	773	835	443	737	320	668	347	721	380	563
+ Costo neto del período de beneficios a empleados <sup>(4)</sup>	ND	ND	ND	ND	2,830	2,500	2,777	1,171	2,621	1,579	3,154	1,566	2,400
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) <sup>(5)</sup>	ND	ND	ND	ND	248	(818)	(3,033)	453	(3,285)	(1,047)	(2,668)	(2,040)	(2,633)

(1) El EBITDA correspondiente a crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.

(2) El EBITDA correspondiente a crecimiento porcentual del período actual respecto al mismo período del año anterior.

(3) Impuestos, derechos y aprovechamientos del período actual respecto al mismo período del año anterior.

(4) Costo neto del período de beneficios a empleados del período actual respecto al mismo período del año anterior.

(5) ND: Información no disponible.

Nota: Cifras nominales al cierre de cada período elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

(2) El rendimiento (pérdida) neto se define a partir de: ingresos totales por ventas y servicios menos costo de lo vendido, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más participación en los resultados de subsidiarias no consolidadas y asociadas, menos impuestos y derechos.

(3) ND: Información no disponible.

**Comentarios generales**

i) Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público si contraviene las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero.

ii) Las proyecciones contienen riesgos inherentes y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y que podrían tener u ocasionar una repercusión negativa. Por lo tanto, con el fin de no afectar las obligaciones de deuda existentes, ni contrataciones futuras, no se revelan proyecciones de indicadores financieros.

iii) Costos y gastos se le propusieron para el rubro de ingresos totales en PEMEX.

iv) El rendimiento de operación se le propusieron para el rubro de ingresos totales en PEMEX.

v) Los tipos de cambio se obtienen de las Normas de Información Financiera del Banco de México.

vi) Las conversiones de dólares a pesos se obtienen de las Normas de Información Financiera del Banco de México.

vii) El EBITDA es una medida no contemplada en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo, como la Información Financiera (CIF), Asimismo, el EBITDA no es una medida considerada por Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos (U.S. GAAP). No obstante, de conformidad con las mejores prácticas en materia de revelación de información financiera se incluye el EBITDA en el Anexo 1 de la Información Financiera de 2003 y 2007, publicada por el Banco de México y se siguió la misma fórmula elaborada para los cálculos consolidados, por lo que, en comparación con la información presentada antes de septiembre de 2010, se presentan diferencias en las cifras de 2008 y 2009 como consecuencia del signo del resultado integral de financiamiento. Estas diferencias también se reflejan en la tasa de crecimiento del EBITDA.

viii) Todas las cifras que están formadas en 2003, la tasa de cambio se reporta desde 2004 para fines de transparencia.

ix) Todas las cifras que están formadas en 2005, las cifras en dólares corresponden a estados financieros preliminares.

x) La información financiera por segmentos publicada por PEMEX, de modo que no están disponibles para su copia.

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ventas totales <sup>(1)</sup>	12,570	16,266	20,123	19,641	20,514	13,721	20,027	8,058	16,141	14,812
Costos y gastos de operación	12,317	15,096	19,206	19,691	19,838	13,542	20,046	8,015	16,050	15,100
Rendimiento de operación	253	1,170	918	950	675	179	(19)	43	81	(288)
Margen de operación (Rendimiento de la operación/Ventas totales)	2.0%	7.3%	4.6%	4.8%	3.3%	1.3%	-0.1%	0.5%	0.5%	-1.9%
EBITDA <sup>(2)</sup>	ND	ND	ND	1,781	930	1,062	450	621	1,106	480
Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	132	131	131	54	40	134	47
Tipo de cambio	11,290	11,264	10,777	10,880	10,862	10,369	13,583	12,676	12,357	11,899
Margen neto (Rendimiento neto/Ventas totales)	5.4%	6.4%	3.1%	2.8%	2.2%	1.9%	0.8%	1.8%	1.8%	-0.7%
2012	13,650	13,904	11,899	13,904	13,650	13,650	13,650	13,650	13,650	13,650
2011	14,812	14,812	14,812	14,812	14,812	14,812	14,812	14,812	14,812	14,812
2010	16,141	16,141	16,141	16,141	16,141	16,141	16,141	16,141	16,141	16,141
2009	8,058	8,058	8,058	8,058	8,058	8,058	8,058	8,058	8,058	8,058
2008	20,027	20,027	20,027	20,027	20,027	20,027	20,027	20,027	20,027	20,027
2007	13,721	13,721	13,721	13,721	13,721	13,721	13,721	13,721	13,721	13,721
2006	19,641	19,641	19,641	19,641	19,641	19,641	19,641	19,641	19,641	19,641
2005	20,123	20,123	20,123	20,123	20,123	20,123	20,123	20,123	20,123	20,123
2004	16,266	16,266	16,266	16,266	16,266	16,266	16,266	16,266	16,266	16,266
2003	12,570	12,570	12,570	12,570	12,570	12,570	12,570	12,570	12,570	12,570

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye ingresos por servicios; con anterioridad, este rubro formaba parte de otros ingresos, y solo consideraba ventas en el país y ventas de exportación.

(2) Ingresos antes de impuestos, impuestos, depreciación y amortización, por sea siglas en inglés (renting before interest, taxes, depreciation and amortization).

(3) ND: Información no disponible.

Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

Indicador <sup>(1)</sup>	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales		25%	24%	-2%	4%	ND	-2%	30%	7%	-8%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación		22%	27%	-3%	6%	ND	1%	29%	9%	-6%
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación		234%	-22%	3%	-29%	ND	-103%	101%	-305%	-454%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>		4.5	(2.7)	0.3	(1.5)	ND	(3.4)	0.2	3.3	(1.6)
Tasa de crecimiento de EBITDA <sup>(3)</sup>		ND	ND	ND	ND	ND	-42%	20%	-11%	6%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>		ND	ND	ND	ND	ND	-74%	16%	-25%	-134%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(2)</sup>		1.0	(9.3)	(0.2)	(0.6)	ND	(1.4)	0.5	2.5	(0.5)
(1) El indicador corresponde al crecimiento porcentual del periodo actual respecto al mismo periodo del año anterior.										
(2) Indicadores incorporados a partir del segundo semestre de 2009 y que sustituyen a "Tasa de crecimiento de margen de operación" y "Tasa de crecimiento de margen neto".										
(3) ND: Información no disponible.										

Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

### Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Rendimiento (pérdida) neto <sup>(2)</sup>	684	1,034	620	559	456	256	167	149	289	101
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	510	132	131	51	40	134
+ Resultado integral de financiamiento	69	14	223	100	99	170	236	79	203	181
+ Depreciación y amortización	297	302	332	313	316	169	272	127	272	238
+ Costo neto del periodo de beneficios a empleados <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	597	544	728	321	659	522
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	1,781	930	1,062	450	1,106	480
(1) Antes de 2007, el IEPF se incluía en el rubro de ingresos de operaciones, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias no consolidadas y asociadas, menos impuestos y derechos.										
(2) El rendimiento (pérdida) neto se obtiene a partir de: Ingresos totales por ventas y servicios menos costo de lo vendido, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias no consolidadas y asociadas, menos impuestos y derechos.										
(3) ND: Información no disponible.										

### Comentarios generales

i) Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público si contraviene las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero.

ii) Las proyecciones conllevarán riesgos inherentes y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y que podrían tener un impacto negativo. Por lo tanto, con el fin de no afectar las obligaciones de deuda existentes, ni contrataciones futuras, no se revelan proyecciones de indicadores financieros.

iii) Ventas totales es la propuesta para el rubro de ingresos totales en PEMEX.

iv) Costos y gastos de operación es la propuesta para el rubro de costos totales.

v) El rendimiento de operación es el rubro de utilidad operativa en PEMEX.

vi) El tipo de cambio es el tipo de cambio para la revalorización de Balance del Banco de México.

vii) Las conversiones cambiarias son las conversiones de los Estados Unidos a México.

viii) El EBITDA es una medida no controlada por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF). Asimismo, el EBITDA no es una medida considerada por Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos (U.S. GAAP). No obstante, de conformidad con las mejores prácticas en materia de revelación de información financiera, se incluye una reconciliación a partir de medidas consideradas en los principios de contabilidad generalmente aceptados. En la misma fórmula establecida para los cálculos consolidados, por lo que, en comparación con la información presentada antes de septiembre de 2010, se presentan diferencias en las cifras de 2006, 2009 y 2009 como consecuencia del signo del resultado integral de financiamiento. Estas diferencias también se reflejan en la tasa de crecimiento del EBITDA.

ix) En virtud de que esta fórmula inicia en 2003, la tasa de cambio se reporta desde 2004, para fines de transparencia.

x) Todas las cifras anuales corresponden a estados financieros dictaminados, mientras que las cifras en el periodo corresponden a estados financieros preliminares.

xi) La información financiera por segmentos publicada por PEMEX es una nota de carácter informativo, revisada y validada por el auditor externo, en apoyo a las NIF y a la práctica común, por lo que en periodos anteriores a 2007 no se presenta el detalle de las cuentas "Impuestos, derechos y aprovechamientos" ni "Costo neto del periodo de beneficios a empleados", de modo que no están disponibles para su consulto.

Indicador	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ventas totales <sup>(1)</sup>	1,510	2,147	2,694	2,772	5,305	5,913	1,818	3,686	3,944	3,105
Costos y gastos de operación	2,381	1,446	1,853	3,822	6,604	7,942	2,539	5,203	4,577	3,985
Rendimiento de operación	(671)	702	(1,050)	(1,117)	(1,289)	(1,428)	(721)	(1,507)	(1,243)	(860)
Margen de operación (Rendimiento de la operación/Ventas totales)	-57.7%	32.7%	-37.9%	-39.9%	-24.3%	-24.2%	-39.7%	-40.8%	-31.2%	-28.4%
EBITDA <sup>(2)</sup>	ND	ND	ND	ND	(482)	(851)	(342)	(96)	(264)	39
Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	24	20	10	21	12	3
Margen neto (Rendimiento neto/Ventas totales)	11,264	10,777	10,861	10,862	13,593	13,862	13,514	12,876	12,357	11,839
Margen neto antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización	59.9%	-57.0%	-57.6%	-57.6%	-28.1%	-23.3%	-39.1%	-36.0%	-33.8%	-29.3%

(1) A partir de 2007, el rubro de ventas totales incluye los ingresos por servicios de custodia con comisiones, sin rubro nominal para de otros ingresos, y sólo consideramos ventas en el país y ventas de exportación.  
 (2) Incluye antes de impuestos, intereses, depreciación y amortización, por una regla en inglés (terringa before interest, taxes, depreciation and amortization).  
 (3) ND: Información no disponible.  
 Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

Indicador <sup>(1)</sup>	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Tasa de crecimiento de ventas totales	42%	25%	9%	91%	ND	11%	-5%	-37%	-10%
Tasa de crecimiento de costos y gastos de operación	-39%	28%	106%	75%	ND	11%	-5%	-12%	-12%
Tasa de crecimiento de rendimiento de la operación	-181%	20%	-225%	24%	ND	10%	-35%	6%	-22%
Diferencia en puntos porcentuales del margen de operación <sup>(2)</sup>	90.4	(1.5)	(88.1)	13.4	ND	0.3	(11.6)	(16.6)	6.0
Tasa de crecimiento de EBITDA <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	32%	14%	0%	-72%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(4)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	-14%	-14%	-26%	6%
Tasa de crecimiento de impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(5)</sup>	ND	ND	ND	ND	ND	-14%	-14%	-26%	6%
Diferencia en puntos porcentuales del margen neto <sup>(6)</sup>	137.1	(107.9)	(0.7)	29.7	ND	4.6	(13.0)	(16.7)	3.0

(1) El indicador incorpora el crecimiento porcentual del periodo anual respecto al mismo periodo del año anterior.  
 (2) Indicadores incorporados a partir del segundo semestre de 2006, y que sustituyen a: Tasa de crecimiento de margen de operación y Tasa de crecimiento de margen neto.  
 (3) ND: Información no disponible.  
 (4) ND: Información no disponible.  
 (5) ND: Información no disponible.  
 (6) ND: Información no disponible.  
 Nota: Cifras nominales al cierre de cada periodo elaboradas bajo Normas de Información Financiera.

**Reconciliación de ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA)<sup>(1)</sup>**

Unidades	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Rendimiento (pérdida) neto	(1,301)	1,093	(1,594)	(1,597)	(1,480)	(1,045)	(710)	(1,480)	(461)	(233)
+ Impuestos, derechos y aprovechamientos <sup>(2)</sup>	ND	ND	ND	ND	24	20	10	21	12	3
- Resultado integral de financiamiento	(92)	(120)	(305)	(370)	(109)	42	46	6	7	(16)
+ Depreciación y amortización	86	114	92	80	100	54	41	85	50	85
+ Costo neto del periodo de beneficios a empleados <sup>(3)</sup>	ND	ND	ND	ND	755	721	324	733	435	859
Ingresos antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) <sup>(4)</sup>	ND	ND	ND	ND	(492)	(299)	(342)	(848)	(39)	(128)

(1) Antes de 2006, el EBITDA se revisaba de dólares a pesos y no formaba parte de los ingresos de PEMEX; no obstante, durante de que el EFTS ha sido menos a cargo desde 2004, en este ejercicio se revisa como a partir de dicho año.  
 (2) El rendimiento neto se obtiene a partir de ingresos totales por ventas y servicios menos costo de la venta, menos gastos generales, más otros ingresos (neto), más resultado integral de financiamiento, más participación en los resultados de subsidiarias no controladas y asociadas, menos impuestos y derechos.  
 (3) ND: Información no disponible.  
 (4) ND: Información no disponible.

**Comentarios generales**

- i) Esta propuesta considera que ningún indicador deberá hacerse público al contrariarse las disposiciones a las que está sujeto PEMEX en México y el extranjero.
- ii) Las proyecciones sobre los riesgos financieros y existen múltiples factores que están fuera del control de PEMEX, y que podrían tener un ocasional una repercusión negativa. Por lo tanto, con el fin de no afectar las obligaciones de deuda existentes, ni contrataciones futuras, no se revelan proyecciones de indicadores financieros.
- iii) Ventas totales es la propuesta para el rubro de Ingresos Totales en PEMEX.
- iv) Costos y gastos de operación es la propuesta para el rubro de costos totales.
- v) El rendimiento de operación en la propuesta para el rubro de utilidad operativa en PEMEX.
- vi) Los tipos de cambio se obtienen de los Tipos de Cambio para Revalorización de Balance del Banco de México.
- vii) Las conversiones cambiarias de pesos a dólares de los E.U.A. son únicamente con fines ilustrativos y de comparación, lo que no implica que las cantidades en pesos puedan convertirse a dólares de los E.U.A. al tipo de cambio utilizado.
- viii) El EBITDA es una medida no contemplada en las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF). Asimismo, el EBITDA no es una medida considerada por Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos (U.S. GAAP). No obstante, de conformidad con las mejores prácticas en materia de revelación de información financiera, se incluyó una reconciliación de EBITDA considerando en los principios de contabilidad generalmente aceptados. En la misma fórmula establecida para los cálculos consolidados, por lo que, en comparación con la información presentada antes de septiembre de 2010, se presentan diferencias en las cifras de 2008 y 2009 como consecuencia del ajuste del resultado integral de financiamiento. Estas diferencias se originan en la tasa de crecimiento del EBITDA.
- ix) El EBITDA que está formado inicia en 2003, la tasa de cambio se reporta desde 2004 para fines de transparencia.
- x) Todas las cifras que están formadas por estados financieros dictaminados, mientras que las cifras enero-junio corresponden a estados financieros preliminares.
- xi) La información financiera por PEMEX es una nota de carácter informativo, revisada y validada por el auditor externo, en apego a las NIF y a la práctica común, por lo que en periodos anteriores a 2007 no se presenta el detalle de las cuentas "Impuestos, derechos y aprovechamientos", de modo que no están disponibles para su cotejo.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Petróleos Mexicanos y Organismos Subsidiarios

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	1,174.6	516.9	1,691.5	1	
46	5,257.5	7,170.7	12,428.2	16	
45	76,710.6	33,529.0	110,239.6	80	
44	238,568.1	112,949.4	351,517.5	309	
43	3,045.5	3,574.8	6,620.3	8	
42	2,975.9	3,572.8	6,548.7	8	
41	442,877.1	532,811.1	975,688.2	1,257	
40	29,966.4	35,798.8	65,765.2	89	
39	984,015.9	1,179,301.2	2,163,317.1	3,277	
38	111,828.5	130,783.2	242,611.7	405	
37	1,067,406.9	1,321,580.2	2,388,987.1	4,780	
36	362,580.7	471,128.4	833,709.1	1,407	
35	1,486,709.7	1,418,399.4	2,905,109.1	7,719	
34	250,295.3	249,998.6	500,293.9	1,147	
33	942,105.4	925,172.7	1,867,278.1	4,872	
32	534,135.6	558,209.5	1,092,345.1	3,292	
31	374,245.6	419,099.8	793,345.4	2,564	
30	377,634.9	447,520.2	825,155.1	2,901	
29	257,403.9	314,702.3	572,106.2	2,278	
28	280,924.4	364,253.3	645,177.7	2,365	
27	227,817.3	289,981.5	517,798.8	1,811	
26	473,081.6	613,763.8	1,086,845.4	3,724	
25	472,858.9	625,146.5	1,098,005.4	3,703	
24	622,695.5	855,705.0	1,478,400.5	5,914	
23	1,443,376.4	1,972,848.6	3,416,225.0	14,911	
22	404,874.6	557,849.4	962,724.0	4,224	
21	926,706.6	1,365,639.7	2,292,346.3	9,927	
20	240,835.1	325,997.9	566,833.0	2,319	
19	38,868.1	54,975.6	93,843.7	358	
18	350,580.5	526,728.3	877,308.8	3,890	
17	425,887.0	616,375.2	1,042,262.2	5,576	
16	529,167.3	879,555.8	1,408,723.1	7,025	
15	464,428.6	743,897.9	1,208,326.5	5,488	
14	138,429.9	226,418.0	364,847.9	1,994	
13	733,821.0	1,255,448.0	1,989,269.0	11,026	
12	230,771.7	403,083.7	633,855.4	3,358	
11	937,432.9	1,634,589.9	2,572,022.8	14,826	
10	168,443.6	296,854.0	465,297.6	2,379	
9	159.2	285.6	444.8	3	
8	618,730.6	1,229,185.9	1,847,916.5	11,139	
<b>Total</b>	<b>17,278,828.9</b>	<b>23,004,402.6</b>	<b>40,283,231.5</b>	<b>152,370</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Benchmark: Las empresas petroleras que se reportaban anteriormente, en los últimos años ya no han publicado su costo de nómina, por lo que ya no se incluye dicha información.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Pemex-Exploración y Producción

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	0.0	0.0	0.0	0	
46	1,051.5	465.2	1,516.7	1	
45	12,518.2	5,379.3	17,897.5	13	
44	53,141.9	25,099.5	78,241.4	67	
43	249.5	296.0	545.5	1	
42	0.0	0.0	0.0	0	
41	99,979.5	118,937.9	218,917.4	404	
40	0.0	0.0	0.0	0	
39	252,712.4	297,926.1	550,638.5	1,181	
38	0.0	0.0	0.0	0	
37	352,503.0	429,385.0	781,888.0	2,144	
36	2,391.0	2,901.0	5,292.0	15	
35	497,374.2	456,388.0	953,762.2	3,434	
34	4,243.2	4,032.0	8,275.2	27	
33	174,334.6	163,641.0	337,975.6	1,325	
32	241,141.2	239,483.5	480,624.7	1,747	
31	109,957.8	117,074.1	227,031.9	999	
30	125,700.5	138,728.8	264,429.3	1,207	
29	126,156.9	144,453.6	270,610.5	1,323	
28	60,886.4	71,766.6	132,653.0	681	
27	35,684.8	43,518.2	79,203.0	433	
26	54,114.6	69,331.6	123,446.2	724	
25	29,430.2	36,272.3	65,702.5	363	
24	117,075.5	151,895.9	268,971.4	1,615	
23	522,090.5	648,039.6	1,170,130.1	6,609	
22	147,983.3	184,298.9	332,282.2	1,881	
21	153,346.0	204,184.4	357,530.4	2,231	
20	68,241.3	85,510.2	153,751.5	880	
19	3,787.5	5,037.3	8,824.8	54	
18	66,891.6	90,552.2	157,443.8	999	
17	245,313.9	335,975.1	581,289.0	3,704	
16	85,432.7	129,625.1	215,057.8	1,561	
15	48,092.9	73,730.6	121,823.5	903	
14	50,988.1	76,127.6	127,115.7	897	
13	207,981.1	330,761.3	538,742.4	4,106	
12	41,889.4	71,662.7	113,552.1	931	
11	302,409.8	488,402.0	790,811.8	6,102	
10	19,288.9	32,456.2	51,745.1	417	
9	99.4	160.5	259.9	2	
8	102,659.2	206,441.5	309,100.7	2,912	
<b>Total</b>	<b>4,417,142.5</b>	<b>5,479,940.8</b>	<b>9,897,083.3</b>	<b>51,893</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Pemex-Refinación

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	0.0	0.0	0.0	0	
46	1,051.5	465.2	1,516.7	1	
45	12,188.7	5,309.6	17,498.3	13	
44	37,337.5	16,437.3	53,774.8	46	
43	1,978.9	2,263.9	4,242.8	5	
42	2,975.9	3,572.8	6,548.7	8	
41	92,531.9	103,875.3	196,407.2	239	
40	25,697.4	30,561.2	56,258.6	77	
39	224,494.9	253,704.6	478,199.5	665	
38	73,875.3	83,422.2	157,297.5	275	
37	222,329.6	262,295.4	484,625.0	860	
36	142,300.2	180,619.3	322,919.5	570	
35	391,084.5	376,973.7	768,058.2	1,797	
34	47,797.7	45,660.4	93,458.1	230	
33	211,631.2	209,683.2	421,314.4	1,059	
32	100,276.8	111,616.9	211,893.7	526	
31	90,682.3	102,874.8	193,557.1	519	
30	108,073.7	132,019.9	240,093.6	710	
29	51,562.7	67,621.1	119,183.8	374	
28	90,175.8	119,965.8	210,141.6	683	
27	36,309.9	50,998.8	87,308.7	310	
26	296,514.3	381,137.0	677,651.3	2,069	
25	377,048.8	496,517.9	873,566.7	2,786	
24	159,072.2	226,022.6	385,094.8	1,420	
23	461,328.2	661,070.1	1,122,398.3	4,170	
22	131,276.2	189,232.6	320,508.8	1,182	
21	381,649.7	562,415.3	944,065.0	3,702	
20	70,741.4	100,190.0	170,931.4	610	
19	19,927.3	28,585.1	48,512.4	177	
18	172,532.8	260,283.5	432,816.3	1,705	
17	65,300.2	101,457.4	166,757.6	682	
16	218,055.5	366,315.2	584,370.7	2,679	
15	94,451.3	154,914.4	249,365.7	1,097	
14	47,162.1	79,116.4	126,278.5	570	
13	337,974.5	592,497.8	930,472.3	4,471	
12	100,109.7	176,264.7	276,374.4	1,315	
11	399,473.5	718,953.0	1,118,426.5	5,516	
10	46,935.5	86,248.8	133,184.3	682	
9	0.0	0.0	0.0	0	
8	211,107.8	423,587.2	634,695.0	3,508	
<b>Total</b>	<b>5,555,017.4</b>	<b>7,764,750.4</b>	<b>13,319,767.8</b>	<b>47,308</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.



# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Pemex-Gas y Petroquímica Básica

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	0.0	0.0	0.0	0	
46	1,051.5	465.2	1,516.7	1	
45	8,779.4	3,902.9	12,682.3	9	
44	25,531.2	12,098.7	37,629.9	32	
43	0.0	0.0	0.0	0	
42	0.0	0.0	0.0	0	
41	42,773.6	55,486.2	98,259.8	108	
40	0.0	0.0	0.0	0	
39	109,877.2	140,183.4	250,060.6	320	
38	6,296.6	7,770.1	14,066.7	22	
37	98,138.3	127,561.8	225,700.1	359	
36	55,774.4	73,974.0	129,748.4	214	
35	63,705.9	64,764.7	128,470.6	277	
34	91,898.8	93,786.6	185,685.4	415	
33	35,094.7	34,967.1	70,061.8	163	
32	74,062.9	78,997.7	153,060.6	366	
31	14,655.3	16,445.5	31,100.8	83	
30	20,883.3	26,737.3	47,620.6	150	
29	7,406.1	9,309.3	16,715.4	49	
28	16,390.9	22,541.7	38,932.6	133	
27	4,781.1	6,111.6	10,892.7	34	
26	55,515.9	69,421.7	124,937.6	367	
25	22,766.9	30,704.1	53,471.0	175	
24	41,747.0	60,799.6	102,546.6	382	
23	137,554.4	198,947.3	336,501.7	1,241	
22	35,660.4	48,769.2	84,429.6	288	
21	115,810.4	178,212.7	294,023.1	1,192	
20	25,162.6	33,534.4	58,697.0	199	
19	5,967.1	8,202.1	14,169.2	48	
18	40,113.1	59,989.1	100,102.2	384	
17	14,403.1	22,954.3	37,357.4	157	
16	48,743.7	81,909.2	130,652.9	597	
15	64,309.0	98,568.4	162,877.4	654	
14	5,319.7	8,883.6	14,203.3	64	
13	78,049.8	139,705.7	217,755.5	1,031	
12	34,319.2	58,528.1	92,847.3	416	
11	69,451.1	127,851.0	197,302.1	965	
10	23,123.3	41,293.9	64,417.2	303	
9	0.0	0.0	0.0	0	
8	60,650.3	125,937.0	186,587.3	1,030	
<b>Total</b>	<b>1,555,768.2</b>	<b>2,169,315.2</b>	<b>3,725,083.4</b>	<b>12,228</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Pemex-Petroquímica

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	0.0	0.0	0.0	0	
46	1,051.5	465.2	1,516.7	1	
45	4,830.8	2,157.9	6,988.7	5	
44	18,405.6	8,717.3	27,122.9	24	
43	0.0	0.0	0.0	0	
42	0.0	0.0	0.0	0	
41	32,133.9	36,466.9	68,600.8	76	
40	0.0	0.0	0.0	0	
39	64,027.8	73,895.6	137,923.4	176	
38	479.0	549.5	1,028.5	2	
37	99,262.4	122,993.5	222,255.9	360	
36	7,898.6	10,171.5	18,070.1	30	
35	56,523.6	53,635.7	110,159.3	243	
34	39,403.2	41,382.6	80,785.8	181	
33	115,304.3	112,739.9	228,044.2	553	
32	21,810.1	22,741.4	44,551.5	112	
31	25,517.8	28,123.2	53,641.0	150	
30	18,260.0	24,010.1	42,270.1	138	
29	5,536.3	7,288.7	12,825.0	40	
28	25,043.1	33,222.1	58,265.2	180	
27	9,350.4	12,067.7	21,418.1	63	
26	12,431.9	16,774.3	29,206.2	93	
25	20,941.1	28,683.3	49,624.4	168	
24	49,732.7	71,498.6	121,231.3	448	
23	150,845.4	215,256.8	366,102.2	1,315	
22	33,288.0	47,651.1	80,939.1	282	
21	164,763.1	248,717.5	413,480.6	1,651	
20	41,298.0	58,290.1	99,588.1	340	
19	8,719.5	12,470.7	21,190.2	74	
18	29,490.8	47,307.6	76,798.4	317	
17	11,138.3	18,037.8	29,176.1	121	
16	82,845.1	142,085.0	224,930.1	1,043	
15	97,303.4	155,458.6	252,762.0	1,018	
14	10,612.0	18,468.8	29,080.8	138	
13	89,752.4	158,358.5	248,110.9	1,175	
12	31,768.1	55,194.5	86,962.6	389	
11	114,602.4	210,676.9	325,279.3	1,611	
10	23,447.3	41,490.0	64,937.3	298	
9	0.0	0.0	0.0	0	
8	88,296.3	171,735.0	260,031.3	1,384	
<b>Total</b>	<b>1,606,114.2</b>	<b>2,308,783.9</b>	<b>3,914,898.1</b>	<b>14,199</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del renglón de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> Sólo aplica para el consolidado de PEMEX.

# INDICADORES DE PEMEX

## Estructura Orgánica de Petr6leos Mexicanos (Corporativo)

Nivel	Remuneraciones julio-diciembre de 2012 <sup>1</sup> (miles de pesos)			Número de Empleados <sup>2</sup>	Benchmark <sup>3</sup>
	Sueldos y Salarios	Prestaciones	Total		
48	1,174.6	516.9	1,691.5	1	
46	1,051.5	5,309.9	6,361.4	12	
45	38,393.5	16,779.3	55,172.8	40	
44	104,151.9	50,596.6	154,748.5	140	
43	817.1	1,014.9	1,832.0	2	
42	0.0	0.0	0.0	0	
41	175,458.2	218,044.8	393,503.0	430	
40	4,269.0	5,237.6	9,506.6	12	
39	332,903.6	413,591.5	746,495.1	935	
38	31,177.6	39,041.4	70,219.0	106	
37	295,173.6	379,344.5	674,518.1	1,057	
36	154,216.5	203,462.6	357,679.1	578	
35	478,021.5	466,637.3	944,658.8	1,968	
34	66,952.4	65,137.0	132,089.4	294	
33	405,740.6	404,141.5	809,882.1	1,772	
32	96,844.6	105,370.0	202,214.6	541	
31	133,432.4	154,582.2	288,014.6	813	
30	104,717.4	126,024.1	230,741.5	696	
29	66,741.9	86,029.6	152,771.5	492	
28	88,428.2	116,757.1	205,185.3	688	
27	141,691.1	177,285.2	318,976.3	971	
26	54,504.9	77,099.2	131,604.1	471	
25	22,671.9	32,968.9	55,640.8	211	
24	255,068.1	345,488.3	600,556.4	2,049	
23	171,557.9	249,534.8	421,092.7	1,576	
22	56,666.7	87,897.6	144,564.3	591	
21	111,137.4	172,109.8	283,247.2	1,151	
20	35,391.8	48,473.2	83,865.0	290	
19	466.7	680.4	1,147.1	5	
18	41,552.2	68,595.9	110,148.1	485	
17	89,731.5	137,950.6	227,682.1	912	
16	94,090.3	159,621.3	253,711.6	1,145	
15	160,272.0	261,225.9	421,497.9	1,816	
14	24,348.0	43,821.6	68,169.6	325	
13	20,063.2	34,124.7	54,187.9	243	
12	22,685.3	41,433.7	64,119.0	307	
11	51,496.1	88,707.0	140,203.1	632	
10	55,648.6	95,365.1	151,013.7	679	
9	59.8	125.1	184.9	1	
8	156,017.0	301,485.2	457,502.2	2,305	
<b>Total</b>	<b>4,144,786.6</b>	<b>5,281,612.3</b>	<b>9,426,398.9</b>	<b>26,742</b>	

<sup>1</sup> Considera las erogaciones presupuestales del rengl6n de Servicios Personales, jul-dic 2012.

<sup>2</sup> Se refiere al promedio de las plazas ocupadas en el segundo semestre de 2012.

<sup>3</sup> S6lo aplica para el consolidado de PEMEX.